

# Desafío exportador

---

Aportes para la inserción internacional  
del Uruguay en el período 2020 - 2025



IX Jornadas Académicas Unión de Exportadores del  
Uruguay – BROU  
Cr. Marcos Soto

# 1. Contexto

---

Análisis de coyuntura del comercio internacional.

# Promoción de exportaciones

---

Proceso complejo no existen factores únicos ni soluciones únicas.



# Un paso antes...

---

Oportuno recordar que la inserción internacional no es un fin en si mismo.

Mercado acotado

Capacidad productiva  
específica

Necesidad de  
inserción



Inversión

Empleo

Producción

# 1. Contexto

---

Análisis de coyuntura del comercio internacional.

Característica	
A	Incertidumbre
B	Servicios dinámicos
C	Proliferación de acuerdos

# Incertidumbre

Como característica disruptiva actual



# Incertidumbre

Como característica disruptiva actual



Fuente: FMI

# Comercio de servicios

---

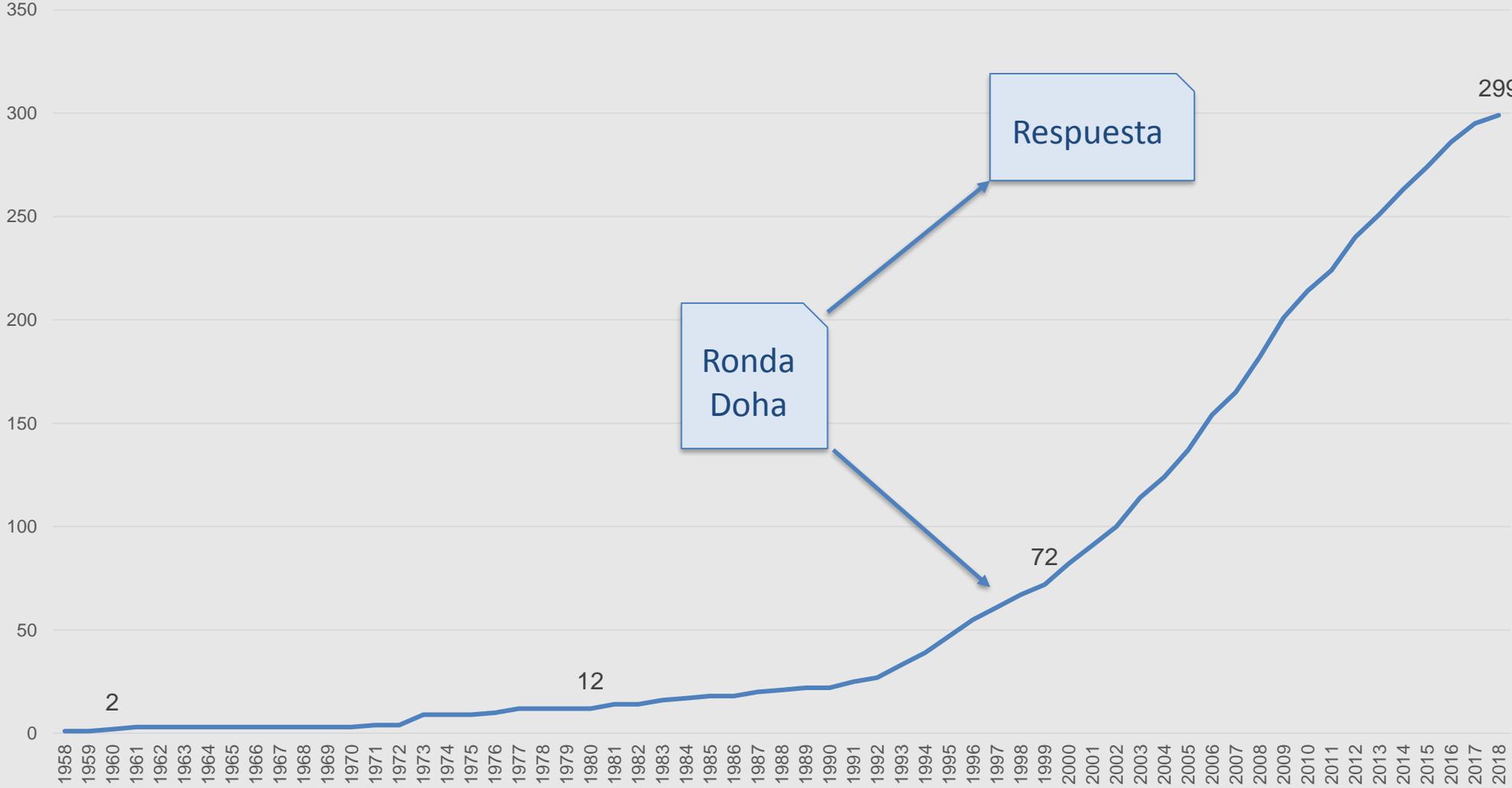
Más dinámico y agregando valor

# Acuerdos comerciales

---

Como respuesta distintiva al estancamiento multilateral

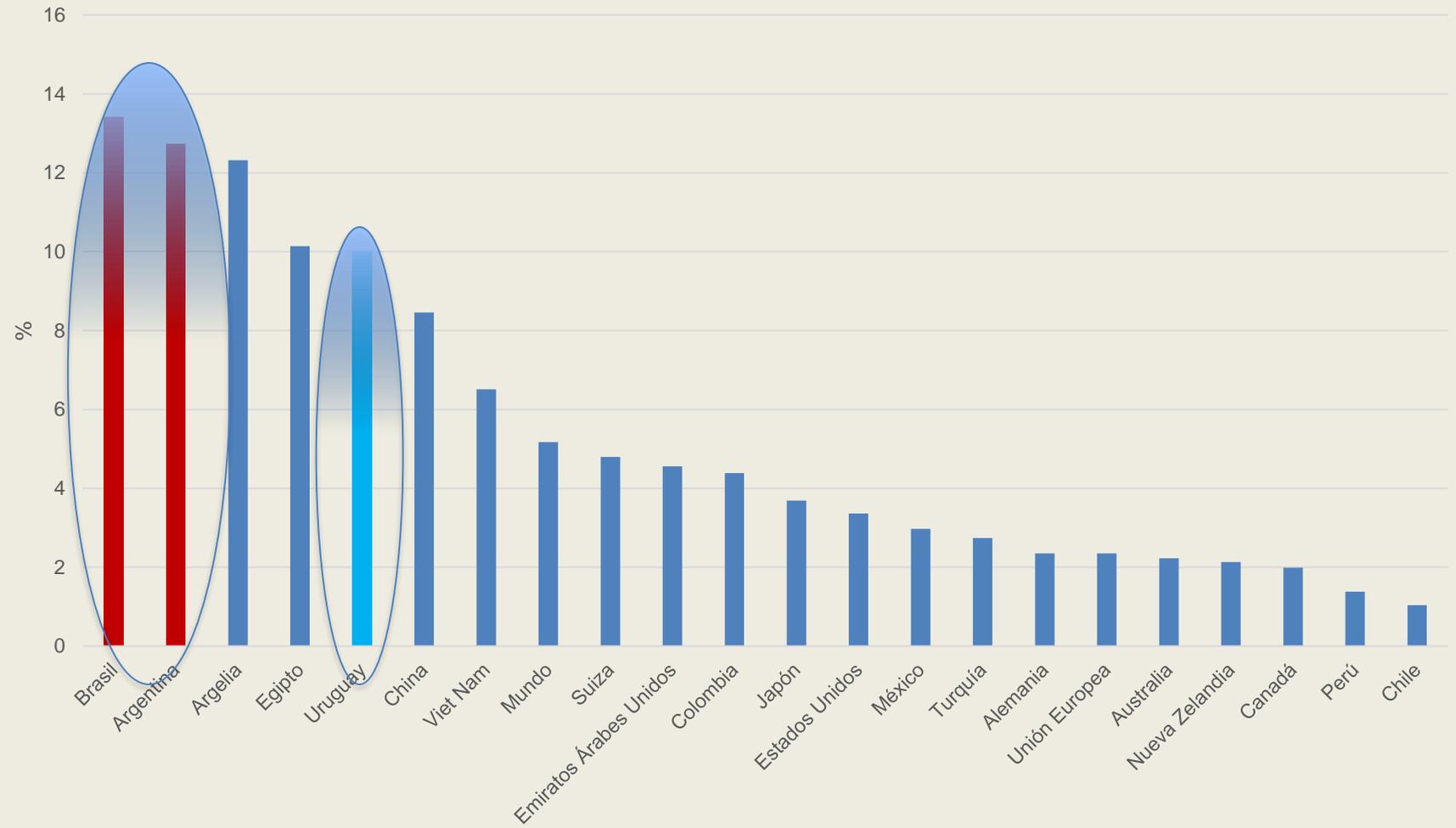
# Evolución de acuerdos comerciales internacionales vigentes



Fuente: OMC

## Arancel medio aplicado a todos los productos

MERCOSUR no acompañó esa tendencia. Como consecuencia, ha quedado como una de las regiones más proteccionistas.



FUENTE: Elaboración propia en base a datos del Banco Mundial  
Selección de países propia.

# 1. Contexto

---

Análisis de factores locales.

Factor	
A	Competitividad
B	Tipo de cambio real efectivo
C	Costos logísticos y tarifas
D	La cuestión arancelaria
E	Relevancia del MERCOSUR

# Competitividad

---

Concepto amplio.

Abarca temas cambiarios, costos logísticos, energéticos, tributarios; además productividad de los procesos, incorporación de tecnologías, entre otros. Foro Económico Mundial, mide la competitividad de los países desde 1979, lo define como: "*el conjunto de instituciones, políticas y factores que determinan el nivel de productividad de un país*"

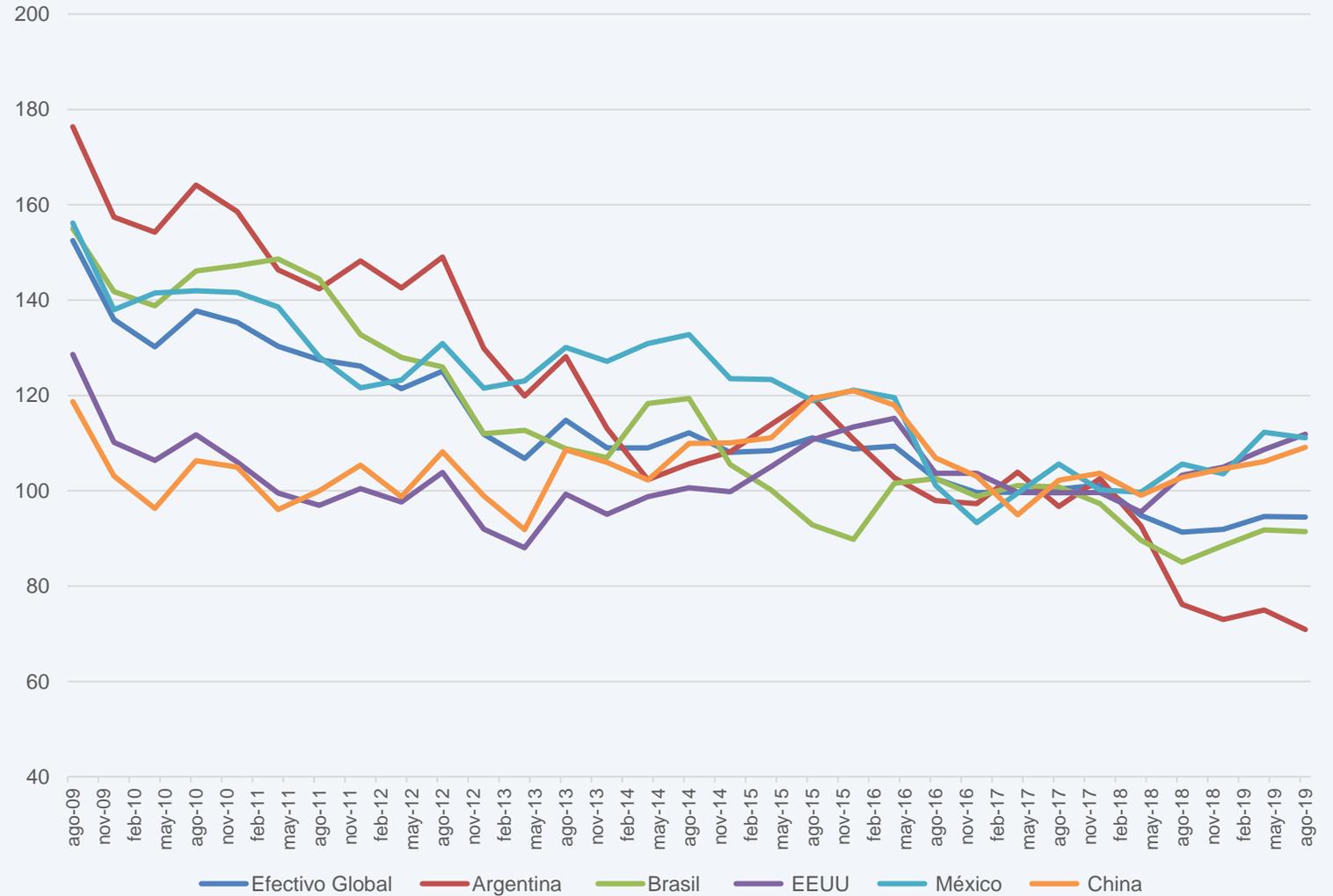


54<sup>to</sup> a nivel mundial

3<sup>ero</sup> en LATAM

# Tipo de cambio real efectivo

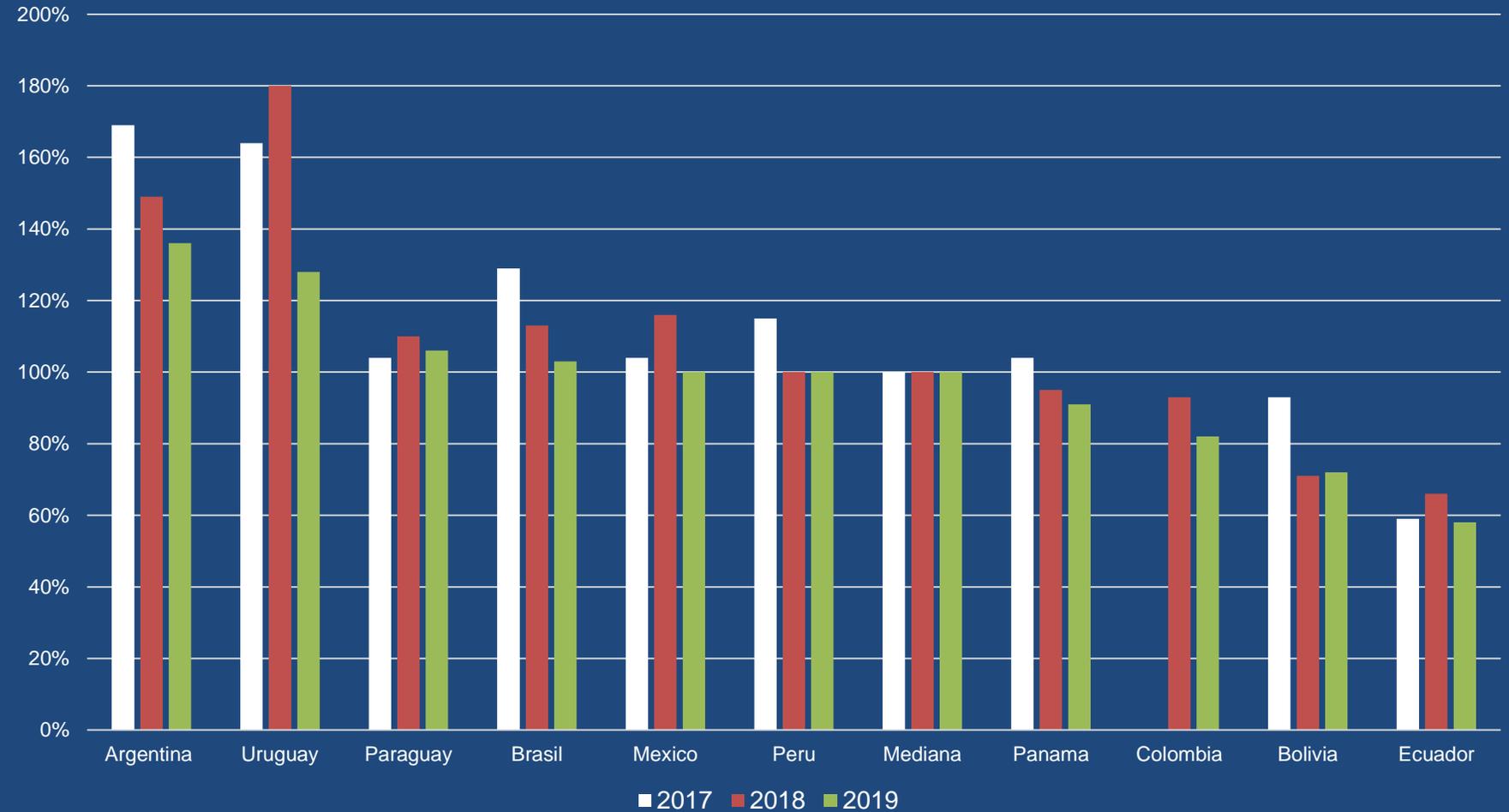
Uruguay pierde competitividad cambiaria con todos sus mercados relevantes en los últimos 10 años.



FUENTE: Elaboración propia en base a datos del Banco Central del Uruguay

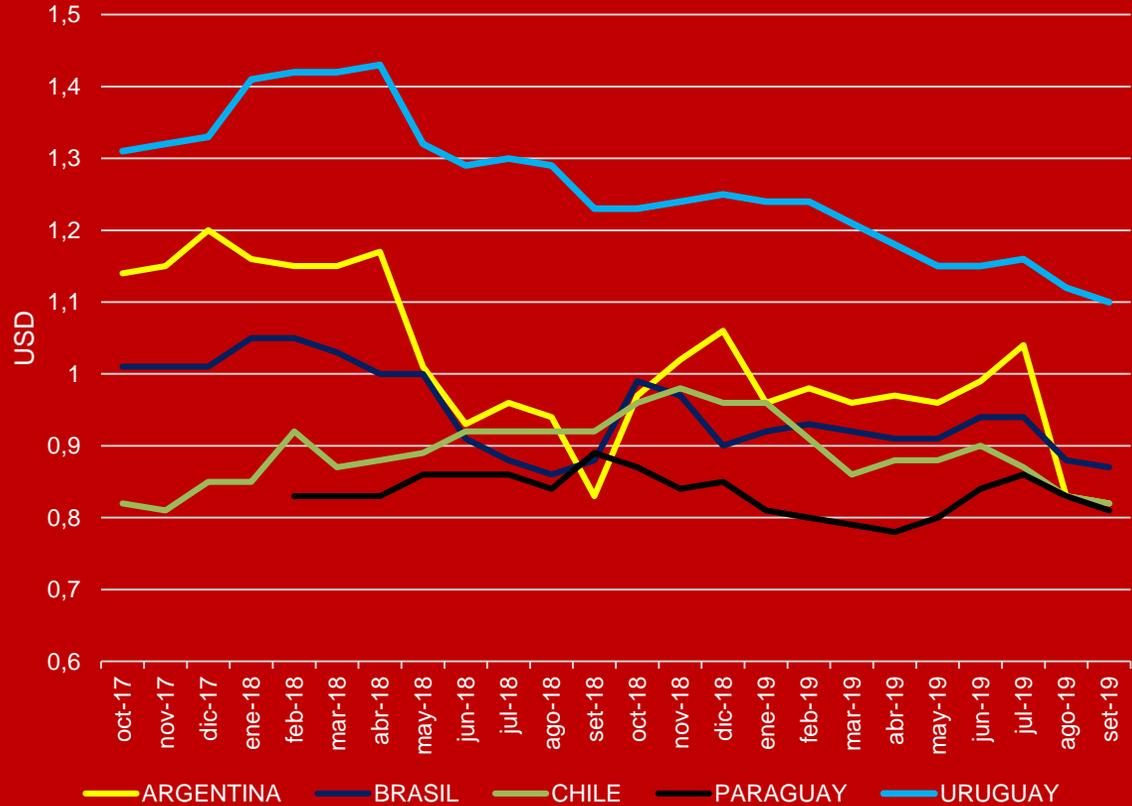
## Costos Logísticos en países seleccionados

Uruguay presenta costos logísticos elevados en comparación con países de la región.

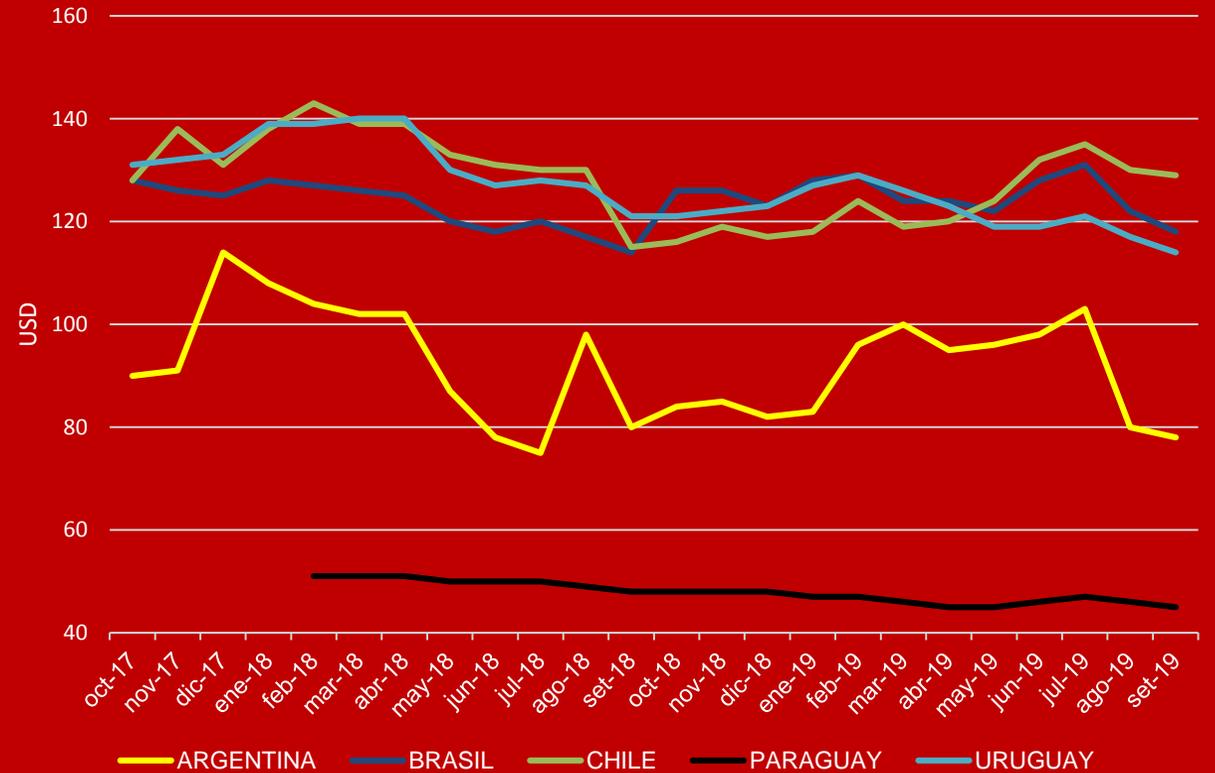


FUENTE: Elaboración propia en base a datos de ALALOG

## Evolución litro precio gas oil USD



## Evolución Energía Eléctrica Industrial Media tensión - (USD / MWH)



FUENTE: Elaboración propia en base a datos de SEG Ingeniería

# La cuestión arancelaria

---

Uruguay suele ser más proteccionista que sus socios extrazona .

Los acuerdos implican, en general, acceso de forma preferencial con beneficios arancelarios pero también condiciones para-arancelarias. Estas concesiones deben ser recíprocas. Es decir, posibles futuros acuerdos comerciales implicarán renunciadas fiscales, disminuciones en la recaudación de la Dirección Nacional de Aduana (DNA).



# MERCOSUR

Y su relevancia para el sector exportador nacional



# 2. Estrategia

---

Aportes para posible estrategia.

# ¿QUÉ HACER?

---

Sistema integrado de conciencia exportadora, apuntar a varias direcciones.



# Vinculo MERCOSUR

---

- a) Posibilidad de que acuerdos realizados en conjunto en el futuro contengan vigencia y periodos de desgravación, adaptados a los intereses de cada país individualmente considerados.
- b) Presentación de lista de países, mercados relevantes actuales y potenciales, con los cuales el MERCOSUR (Uruguay), debería comenzar negociaciones de inmediato para alcanzar una zona de libre comercio, potenciando la diversificación de acceso.

# Vinculo MERCOSUR

---

- c) Reglas de coordinación macroeconómicas, con sanciones compensatorias ante incumplimientos.
- d) Liberalización total del comercio, incluyendo la eliminación de trabas para-arancelarias intrabloque.
- e) Revocación de la Decisión 32/2000 del CMC que prohíbe la posibilidad de negociación de acuerdos con terceros países o bloques de forma individual.
- f) Avanzar hacia la libre circulación efectiva de personas, mercaderías originarias, y factores productivos.

# Vinculo MERCOSUR

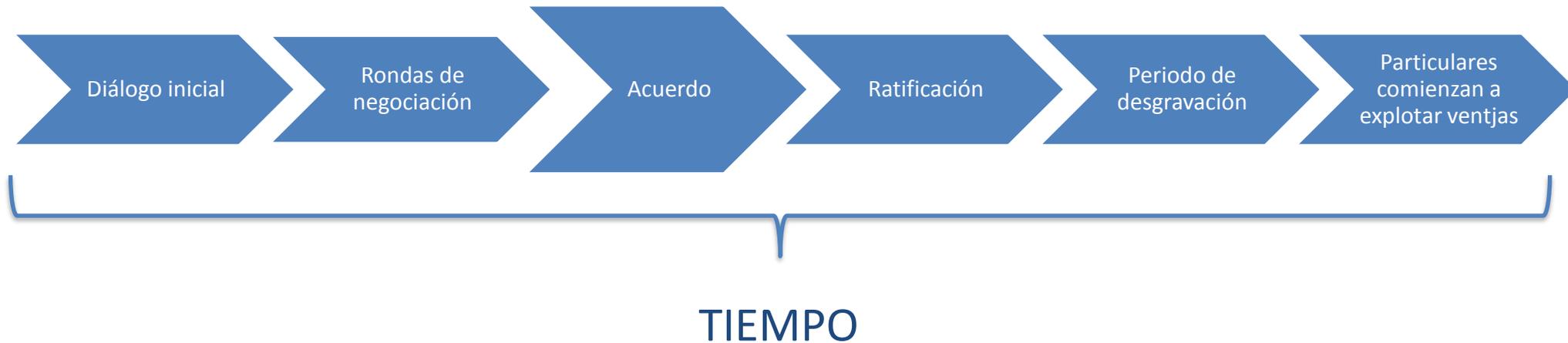
---

Estas modificaciones permitirían negociar en conjunto con nuestros socios (Argentina, Brasil y Paraguay) aquellos acuerdos de interés nacional e implementarlos conforme a nuestros intereses y urgencias.

Además permitiría no acotar la lista a aquellos mercados consensuados, en la medida que cada país puede elegir negociar en solitario con aquellos bloques o naciones que el MERCOSUR en su conjunto no tenga interés en hacerlo.

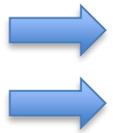
# Política de acuerdos

---



# Política de acuerdos

Rank	Pais	Proy. PBI (2030, PPP)	PBI (2017, PPP)	% crecimiento
#1	China	\$64.2 trilliones	\$23.2 trilliones	177%
#2	India	\$46.3 trilliones	\$9.5 trilliones	387%
#3	EEUU	\$31.0 trilliones	\$19.4 trilliones	60%
#4	Indonesia	\$10.1 trilliones	\$3.2 trilliones	216%
#5	Turquía	\$9.1 trilliones	\$2.2 trilliones	314%
#6	Brasil	\$8.6 trilliones	\$3.2 trilliones	169%
#7	Egipto	\$8.2 trilliones	\$1.2 trilliones	583%
#8	Rusia	\$7.9 trilliones	\$4.0 trilliones	98%
#9	Japón	\$7.2 trilliones	\$5.4 trilliones	33%
#10	Alemania	\$6.9 trilliones	\$4.2 trilliones	64%



# GRACIAS

---