UNIÓN DE EXPORTADORES DEL URUGUAY

Informe del Consejo Directivo a la

33ª Asamblea General de Afiliados

Junio 2013 – Mayo 2014

El Consejo Directivo de la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU), eleva a consideración de los señores socios, con motivo de la celebración de la 33° Asamblea General Ordinaria, el correspondiente informe de Situación y Actividades desarrolladas por la Institución desde el 1° de junio de 2013 al 31 de mayo de 2014.

La Unión de Exportadores del Uruguay se funda en el año 1967 a partir del Seminario de COMCORDE, donde se acordó formar una institución especializada en la exportación, y que los integrantes del directorio, fueran representantes del sector exportador y de las cámaras y asociaciones fundadoras de la institución: Cámara de Industrias del Uruguay, Cámara Nacional de Comercio y Servicios, Asociación y Federación Rural del Uruguay, Cámara Mercantil de Productos del País, Cámara y Liga de la Construcción, Confederación Granjera. El primer consejo Directivo fue presidido por Antonio Otegui.

A continuación enumeramos los Presidentes que fueron electos desde 1967:

Dn. Antonio Otegui (1967/1968)
Dn. Conrado Olaso (1968/1974 - 1984/1986)
Dr. Antonio Terra (1974/1976)
Dn. Mario Aishemberg (1980/1984)
Cr. Julio Franco (1986/1991)
Dn. Samuel Dymestein (1991/1993)
Dn. Carlos Langwagen (1993/1996)
Cr. Daniel Soloducho (1996/1998 - 2000/2006)
Dn. Jorge Dimu (1998/1999)
Cr. Rodolfo Merzario (1999/2000 - 2006/2008)
Dn. Alejandro Bzurovski (2008/2012)
Cr. Alvaro Queijo (2012/2014)

Misión:

- Promover el desarrollo y la competitividad del sector exportador así como defender sus intereses, a través del acercamiento de los actores públicos y privados vinculados al comercio exterior, contribuyendo al crecimiento del país.

Visión:

- Situar a la Institución como foco referencial en la temática de exportaciones y representar al mayor número de empresas vinculadas.

Valores:

- Ética, compromiso, transparencia, perseverancia

Guías de acción:

- Conocimiento, innovación, información y medición, eficiencia y dinamismo

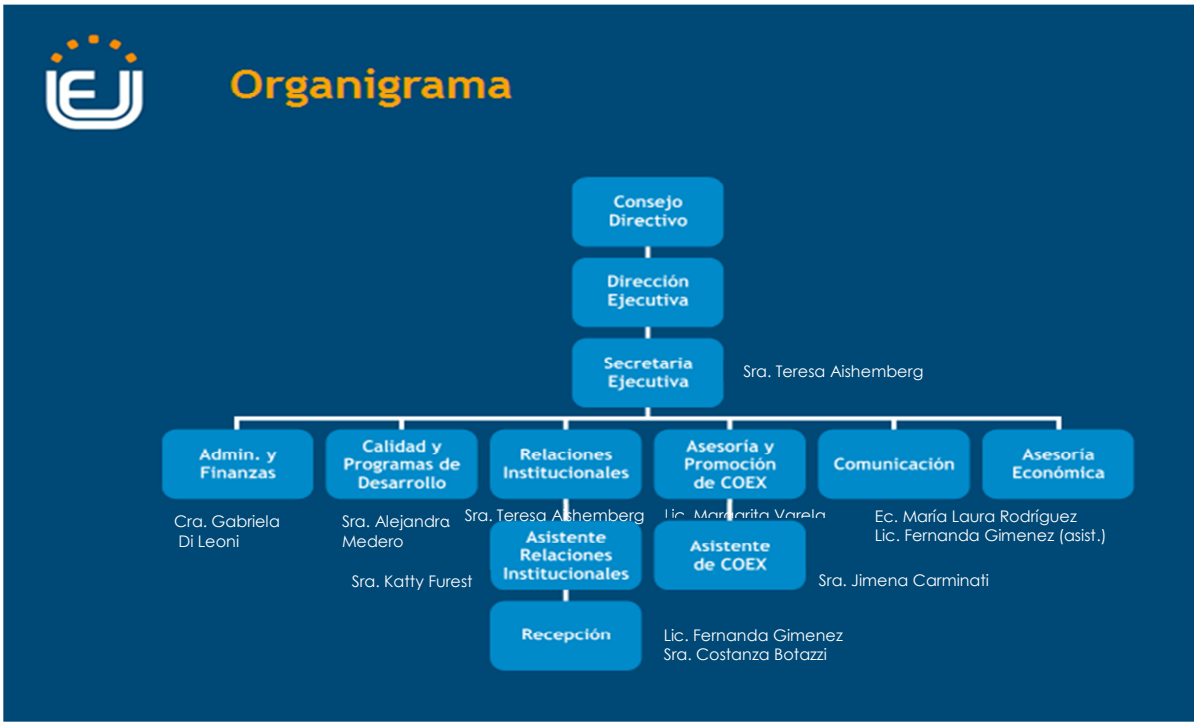
Política de calidad:

- Trabajamos proactivamente por los intereses de la comunidad exportadora, teniendo como guía sus inquietudes y necesidades a fin de brindar satisfacción a sus requerimientos.
- Para desarrollar y fomentar la actividad exportadora nos enfocamos a la mejora continua de nuestros servicios y actuamos en ámbitos nacionales e internacionales a través de un equipo de trabajo y asesores competentes comprometidos con la Institución y apoyados en una red de proveedores eficientes. Asimismo, asumimos el compromiso de cumplir con la legislación, normativa y ordenanzas públicas vigentes aplicables a nuestra organización.

Cómo nos organizamos – Consejo Directivo

A continuación informamos la conformación del Consejo Directivo actuante desde el 12 de agosto de 2013 fecha en que fue electo por la 32ª Asamblea General Ordinaria de socios.





En enero de 2014 ingresó la Sra. Costanza Botazzi para cubrir por medio horario el puesto de recepción.

Cómo nos gestionamos - nuestros socios

- **Visitas a empresas exportadoras**

La UEU cuenta con un plan de fidelización de socios y visitas a empresas exportadoras en Montevideo y el interior del país de forma de promover la afiliación a la institución.

- **Nuevos socios**

En este período se sumaron a la Institución como empresas socias: Bilacor (carnes); Cámara Empresarial de Maldonado; Claldy (lácteos); Daniel Zanetti (servicios); José Cisneros (uniformes); O´33 (olivas); F. Pache (chocolates); Asociación del Cluster de la Industria Naval (cluster); ARGU (cereales); Baldovino (traiding); Daniel Mosselin (piedras preciosas); Estancia del Lago (lácteos); Nuevo Manantial (aceite de oliva y energía renovable); Fricasa (carnes); Parmin SA (trader).

- **Empresas patrocinadoras**

En 2013 las empresas socias de bienes y servicios que acompañaron a la institución como patrocinadores fueron: Banco República, Lab. Roemmers, Barraca J. W. Erro, Cikato, MSC, SAMAN, Gamorel, Ralesur, Conaprole, Securitas, ADAU, Apiter, Grupo Rovira, Adolfo H. Redaelli, Nidera, FedEx, Katon Natie, Oxiteno, BSE, Jaume & Seré, Montecon, Tenaris, Cristalpet, Grupo RAS, OSE – Aguasur y ANP. En tanto en 2014 se sumaron ANCAP, SIGA, UPM, Álvaro Milburn, ADP y Agroland.

- **Beneficios para socios - Convenios UEU**

Los beneficios vigentes se ofrecen a todos los socios que tengan al menos un año de antigüedad como tales. Los actuales convenios son con las siguientes empresas o instituciones: Universidad de la Empresa, Universidad de Montevideo y su Centro de Producción Más Limpia, Universidad Católica del Uruguay, ISEDE, Projects Ingeniería & Consultoría, Prado School, LSQA, UNIT, H2t, Summa Consultores, SGS, BQB, Geant Travel, Hotel Four Points, Hotel After, Hotel Orpheo, Hotel Intercity, y Hoteles Dazzler y Esplendor Montevideo. Los detalles se encuentran en la página web de la UEU www.uniondeexportadores.com.

Cómo nos gestionamos - comunicación

Las vías de comunicación por las que la institución llega a sus distintos públicos son: la página web, que ha sido visitada en este período por **18.155 usuarios**; las redes sociales, que registraron un aumento de seguidores a **160 en facebook** y **347 en twitter**. Asimismo, la institución creó un perfil institucional en Linkedin y en ConnectAmericas. La institución envió **140 comunicaciones electrónicas** entre newsletters, comunicaciones para talleres, eventos, beneficios para socios e información de comercio exterior.

Cómo nos gestionamos - a la interna

- **Estructura de trabajo**

Se mantiene la organización institucional de trabajo del Consejo Directivo y Dirección Ejecutiva con la siguiente estructura de reuniones:

Consejo Directivo: reuniones mensuales a las que se invita a un expositor el cual es elegido en base a la situación coyuntural.

Dirección Ejecutiva: Reunión quincenal en la que intervienen: presidente, secretario y tesorero de la UEU con los siguientes integrantes del staff: secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg; responsable de

Comercio Exterior, Lic. Margarita Varela; responsable de Gestión de Programas y Calidad, Tec. Alejandra Medero, responsable de Asesoría Económica, Comunicación y Medio Ambiente, Ec. María Laura Rodríguez, y responsable de Asesoría Financiera Contable, Cra. Gabriela Di Leoni. Para la conducción de la misma se lleva una planilla de seguimiento donde figuran los temas/gestiones/programas que conduce la institución. Se invita cuando los temas lo ameritan al vicepresidente y prosecretario.

Reunión de staff: La secretaria ejecutiva realiza reunión con staff de forma semanal en la que se informan las actividades realizadas o a realizar por cada uno de los integrantes.

- **Política de capacitación**

Nivelación en idioma inglés
Preparación del examen First Certificate a los empleados que lo requieren con clases dictadas en la institución con profesores de Instituto Anglo.

Otra capacitación específica
La institución revisa cada año las necesidades de capacitación de sus empleados y ofrece la posibilidad de pagar parte o la totalidad de cursos vinculados a su función.

- **Gestión de Calidad de la UEU**

Se trabaja en un proceso de mejora continua de los procesos/actividades.

Actividades extra
Contribuyendo a la calidad en las interrelaciones del equipo de trabajo continuamos con la celebración de los cumpleaños.

Hábitos saludables
Continuando con la política de reuniones saludables, se hizo un convenio con la firma Macadel S.A. para ofrecer frutas naturales para que los asistentes a los talleres se puedan llevar una unidad. La fruta se entrega en bolsa kraft con un sticker que anima al consumo de estos alimentos. Ha sido recibido con agrado por parte de los participantes.

- **Otras actividades**

La UEU realizó reconocimiento de los 40 años de trabajo en la institución de su secretaria ejecutiva
El 1º de agosto el staff y directores de la UEU realizaron un reconocimiento a los 40 años de labor en la UEU de su secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, quien ingresó a la institución en 1973 para desempeñarse como recepcionista, luego fue directora del Programa de Promoción de Exportaciones y asumió el cargo de secretaria ejecutiva en 1994.

Celebración del Día de la Secretaria
En setiembre de 2013 la UEU realizó su tradicional celebración del Día de la Secretaria en la sede de la institución. En dicha oportunidad se contrató karaoke para amenizar la velada. Participaron decenas de secretarias de empresas socias que disfrutaron de una noche divertida llena de premios. Las empresas que apoyaron a la UEU brindándole productos para premiar fueron: Apiter, Autogiro, Casa Mora, Castillas Flores, Compañía de Alimentos, Cámara Nacional de Comercio y Servicios, Conaprole, Cristalpet, Curtiembre París, Dermur, Ecolat, Frigorífico Las Piedras, Frigorífico Modelo, Galería La Ciudadela, Geant Travel, Hotel After, Hotel Four Points, Hotel Intercity, Hotel Sofitel, Laboratorio Libra, Los Nietitos, Microsules, Montepaz, Olivares Salteños, Ralesur, Rara Avis, Saman, Sanofi, Quanam, Deambrosi, Unilever, Laboratorio Roemmers,

Pepsico, Papelería Aldo, Nuevo Banco Comercial, Loreal, Laboratorio Haymann, Jaspe, Fábrica Nacional de Cervezas, FedEx, Agroland y Gamorel.

Cómo nos gestionamos - situación económico-financiera

El resultado del ejercicio al 31 de mayo de 2014 arrojó una ganancia de **$ 1.479.763** (pesos uruguayos un millón cuatrocientos setenta y nueve mil setecientos sesenta y tres). Se adjunta el balance, anexo 1 y notas.

Cómo trabajamos - Pilares estratégicos

Defensa	Promoción	Desarrollo
•Lobby institucional	•Difusión de la oferta exportable	•Exportación inteligente
•Generar conciencia exportadora	•Gestión de interruptores (L. Verde)	•Innovación
•Articulaciones y alianzas	•Propuestas de competitividad	•Medio Ambiente
		•200 años de exportación

Los pilares estratégicos de la institución: **Defensa – Promoción – Desarrollo** constituyen la guía de acción para el desarrollo de las actividades del año. A continuación se presentan las actividades realizadas en el período que va desde el 1° de junio de 2013 al 31 de mayo de 2014.

❖ Actividades institucionales

La UEU realiza cada año una serie de actividades de presencia institucional, articulación y relacionamiento con sus distintos públicos. Se destacan a continuación las actividades y eventos realizados en el período:

- **Presidente de la República almorzó con el Consejo Directivo de la UEU**

El 4 de diciembre el Presidente de la República, Sr. José Mujica, visitó la UEU y compartió un almuerzo con los directores de la institución, una visita que se viene repitiendo cada fin de año. Del almuerzo participaron el -en aquel momento- ministro de Economía y Finanzas, Ec. Fernando Lorenzo; el ministro de Industria, Energía y Minería, Ing. Quím. Roberto Kreimerman; el prosecretario de Presidencia, Dr. Diego Cánepa; el -en aquel momento- presidente del Banco República, Ec. Fernando Calloia; el presidente de la Asociación de Despachantes de Aduanas, Sr. Pedro Castro; y el presidente del Centro de Navegación (Cennave), Sr. Mario Baubeta. Durante el almuerzo los empresarios tuvieron la oportunidad de tener un diálogo mano a mano con el mandatario sobre los temas de interés del sector exportador.

- **Día del Exportador 2013 con oratoria de D. Enrique Iglesias**

La UEU y el Banco República celebraron el Día del Exportador con un almuerzo empresarial titulado "Grandes tendencias del comercio mundial". El evento, que se llevó a cabo en las instalaciones del Club de Golf el 29 de noviembre, contó con la oratoria principal de D. Enrique V. Iglesias, secretario general iberoamericano, quien expuso sobre la realidad del comercio mundial y los cambios que se avecinan.

Previamente, el presidente de la UEU, Cr. Álvaro Queijo, explicó la situación del sector exportador y sus dificultades en materia de competitividad y baja de rentabilidad. Indicó que si bien el gobierno ha tenido políticas acertadas como ser el manejo de deuda, el mantenimiento de la estabilidad macroeconómica o mejoras de gestión aduanera y tributaria, todavía falta mucho camino por recorrer para aumentar las inversiones y las exportaciones como porcentaje del PIB. A su vez, la Ec. María Laura Rodríguez, presentó los resultados de la segunda edición de la encuesta sobre restricciones para el sector exportador, en la que se refleja la necesidad de invertir en infraestructura y educación. Asimismo, se plantearon dificultades en el mercado laboral y otros indicadores vinculados al financiamiento, gestión ambiental e innovación.

- **Entrega de premios al Esfuerzo Exportador BROU – UEU**

En una ceremonia realizada el 4 de diciembre en la sede central del Banco República, el banco y la UEU entregaron los premios al Esfuerzo Exportador. Diversas empresas fueron premiadas como mayores exportadoras generales, sectoriales, clientes del Banco República, y como exportadores más dinámicos por su desempeño en el período octubre 2012 - setiembre 2013. Se destacó una vez más Conaprole como la mayor empresa exportadora de bienes del período. Del segundo al quinto puesto se ubicaron Crop Uruguay S. A., Cereoil Uruguay S.A., Barraca Jorge W. Erro S.A. y LDC Uruguay S.A., todas exportadoras de semillas y frutos oleaginosos, principalmente soja.

- **Invitados recibidos por el Consejo Directivo**

Se ha institucionalizado que en los consejos directivos se reciba a actores relevantes públicos y privados vinculados al comercio exterior. En este marco se hace una breve referencia a lo acontecido en este período.

6 de junio 2013 - Cr. Álvaro García de la CAF
El Consejo Directivo recibió al Cr. Álvaro García, director de programas financieros regionales del Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y ex ministro de Economía y Finanzas de la Administración Tabaré Vázquez. El invitado escuchó la charla sobre coyuntura económica nacional e internacional a cargo de la Ec. María Laura Rodríguez y luego participó de la discusión con los directivos sobre diferentes aspectos de la realidad económica de Uruguay y el contexto mundial.

25 de julio 2013 - Director nacional de industrias, Ec. Sebastián Torres
El Consejo Directivo recibió al Ec. Sebastián Torres, director –en ese entonces- de la Dirección Nacional de Industrias (DNI), quien comentó las distintas líneas de trabajo que se están llevando adelante en la DNI. Entre ellas se destacaron el estudio de posibles medidas sectoriales y los avances en materia de normativa para potenciar las energías renovables. El ámbito fue propicio para que los exportadores plantearan sus inquietudes.

32ª Asamblea de socios y directorio de 12 de agosto de 2013 con cambio de autoridades
Durante la asamblea se aprobó el balance al 31 de mayo de 2013, la memoria anual y se realizó la elección y proclamación de miembros para el Consejo Directivo y la Comisión Fiscal.

26 de setiembre de 2013 - Representantes de la Unión Europea

El Consejo Directivo recibió al Emb. Juan Fernández Trigo, representante de la delegación de la Unión Europea (UE) en Uruguay, y a la Ec. Carolina Gervaz de la UE. Durante la reunión se realizó una presentación de la UEU al embajador y se dialogó acerca de los desafíos presentes en la negociación Mercosur-UE. Además, la UEU planteó las dificultades a las que se enfrentarían algunos sectores ante la pérdida del Sistema Generalizado de Preferencias (SGP) de la UE desde enero de 2014, que finalmente se postergó para enero 2015.

28 de noviembre de 2013 - Dr. Diego Cánepa

El Consejo Directivo recibió al Dr. Diego Cánepa, prosecretario de Presidencia, para conversar acerca de las dificultades para exportar a Argentina y los avances en el acuerdo bilateral con Brasil.

20 de marzo de 2014 - Presidente del Banco República, Ec. Fernando Calloia

El Consejo Directivo recibió al entonces presidente del Banco República, Ec. Fernando Calloia, para comentar las líneas de acción que está tomando el banco, particularmente en el área de comercio exterior, además de realizar una puesta a punto de los programas de desarrollo que se manejan de forma conjunta entre el banco y la UEU.

3 de junio de 2014 - Nuevas autoridades del Banco República

El Consejo Directivo recibió a las nuevas autoridades del Banco República: el presidente Cr. Julio César Porteiro; la primera vicepresidente, Ing. Agr. Sylvia Naveiro; y la segunda vicepresidente, Ac. Dra. Adriana Rodríguez. Durante la reunión se comentaron los resultados de los programas de desarrollo que se vienen trabajando de forma conjunta entre ambas instituciones.

- **Otras actividades institucionales**

Con la oratoria del ex presidente de Brasil Lula da Silva, la UEU participó de una charla sobre energía

El 18 de febrero las empresas OAS y GDF Suez organizaron en el Hotel Sofitel la charla "Energía e integración: dos desafíos para el desarrollo productivo y social de Latinoamérica" en la que el ex mandatario de Brasil, Luiz Inácio Lula Da Silva, fue el orador principal. El ex presidente planteó la necesidad de una mayor integración energética a nivel regional y llamó al sector privado a tomar un papel preponderante en ese sentido. El encuentro contó con la presencia de embajadores y empresarios; la moderación del evento estuvo a cargo de la Sra. Teresa Aishemberg.

El ex canciller Dr. Didier Opertti visitó la UEU

El 11 de noviembre los directores de la UEU recibieron al Dr. Didier Opertti, quien fuera canciller uruguayo durante los gobiernos del Dr. Julio María Sanguinetti y el Dr. Jorge Batlle. El objetivo de la reunión fue el de intercambiar ideas acerca de la situación comercial con Argentina y las medidas recientes tomadas por parte del gobierno del país vecino.

Secretarias y asistentes de la administración pública participaron de una celebración en la UEU

La UEU convocó a las secretarias y asistentes de diferentes dependencias públicas vinculadas a la exportación para compartir una tarde de bingo, premios y degustaciones. El evento, que tuvo lugar el 20 de marzo en la UEU, pretendió generar un acercamiento diferente y descontracturado con secretarias y asistentes de dependencias del Estado con las que la UEU mantiene un relacionamiento fluido.

❖ Articulaciones y alianzas de la UEU a nivel internacional

La UEU forma parte del Mercoex (Consejo de Comercio Exterior del Mercosur) que tiene por objetivo facilitar y promover el comercio exterior y representar los intereses de exportadores e importadores ante las autoridades relacionadas con el Mercosur. El Mercoex está conformado por la Asociación de Comercio Exterior de Brasil (AEB), la Cámara de Exportadores de la República Argentina (CERA), el Centro de Importadores del Paraguay (CIP) y la UEU. Actividades en el marco del Mercoex en el período:

14 de agosto de 2013 - Mercoex Buenos Aires

La CERA celebró el 14 de agosto el Día de la Exportación y organizó la reunión de Mercoex, en la cual se dieron cita las cámaras exportadoras del Mercosur para discutir acerca de la situación de la región. Invitado por la CERA y la UEU, el vicecanciller de Uruguay, Ec. Luis Porto, expuso sobre el proceso de integración entre Uruguay y Brasil.

22 y 23 de agosto de 2013 - Mercoex Río de Janeiro

Río de Janeiro fue la ciudad anfitriona del Encuentro Nacional de Comercio Exterior (Enaex) los días 22 y 23 de agosto bajo la consigna "Propuestas para una logística integrada y competitiva". El Enaex reúne año a año a cientos de empresarios vinculados al comercio exterior de Brasil. En esta oportunidad la UEU presentó una ponencia en el panel sobre el Mercosur, en el que se expuso sobre la situación de Uruguay respecto del Mercosur y la necesidad de lograr un funcionamiento fluido combinado con acuerdos comerciales con distintos bloques o países. El panel estuvo compuesto por la AEB, la CERA y el alto representante del Mercosur, Sr. Iván Ramalho.

29 de noviembre de 2013 - El Mercoex se reunió en Montevideo

El Mercoex se reunió en Montevideo, aprovechando la llegada de representantes de las cámaras de exportadores del Mercosur para la celebración del Día del Exportador en Uruguay. Luego de la reunión se difundió un comunicado conjunto que muestra el malestar del sector privado frente al funcionamiento del Mercosur.

❖ Articulaciones y alianzas de la UEU a nivel local

Consejo Directivo del Instituto Uruguay XXI

La UEU forma parte del Consejo Directivo del Instituto Uruguay XXI desde 2013. A partir de ese momento, la institución participa de las reuniones y aporta a la planificación y desarrollo del instituto.

Centro Uruguay África

El Centro Uruguay África (CUA) se creó en 2012 como producto de una política del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRREE) y su Unidad Étnico Racial, siendo institucionalizado en 2013 con la firma del acuerdo marco entre: la UEU, la Cámara de Comercio Uruguayo-Africana, la Asociación Uruguaya de Futbol, PIT-CNT y Mundo Afro. El CUA se propone promover el relacionamiento con África, en particular con África Subsahariana, acercar a los actores sociales, empresariales, académicos e institucionales uruguayos con la potencialidad que ofrece el conteniente africano. En ese marco, el 29 de noviembre de 2013 el CUA realizó el lanzamiento de su página web www.centrouruguayafrica.com en el Centro Cultural de España. El coordinador del CUA es el Sr. Efuka Lontage.

Consejo Directivo del Instituto Nacional de Logística (INALOG)

Desde su conformación, en abril de 2011, la UEU forma parte del Consejo Directivo del INALOG con el objetivo de contribuir en la discusión de los temas logísticos del país.

Coordinadora y subcoordinadora portuaria
La UEU forma parte de este grupo de trabajo para discutir temas portuarios, defendiendo las necesidades y desafíos del sector exportador en este tema.

Proexport
La UEU forma parte del comité técnico honorario de Proexport, una herramienta para el cofinanciamiento de actividades de promoción de exportación del Instituto Uruguay XXI.

FODIME
Herramienta destinada a apoyar a las pymes exportadoras o con potencial exportador en su proceso de internacionalización. La iniciativa es del Instituto Uruguay XXI junto con la DNI, con la participación de la UEU en el comité técnico evaluador.

Comité consultivo Dirección Nacional de Aduanas y sector privado
La UEU forma parte del comité desde mayo de 2014 con el objetivo de intercambiar opiniones sobre la gestión del servicio aduanero.

Comité organizador del Premio Nacional de Innovación

La UEU forma parte del Comité Evaluador del Premio Nacional de Innovación y se participó de la cuarta edición "Nova 2013", que tuvo como objetivo reconocer la capacidad innovadora de las empresas y su contribución a la mejora de la calidad de vida y al progreso económico de nuestro país. La UEU trabajó tanto en la actualización de bases como en el proceso de evaluación. En la ceremonia de premiación en la categoría exportación la empresa premiada fue Tryolabs del sector TICS.

Comité C–Emprendedor
C-Emprendedor es un programa de apoyo a emprendedores que tiene como objetivo promover la creación y el desarrollo de nuevas empresas trabajando en conjunto con los emprendedores, para que puedan transformar sus ideas en emprendimientos. La UEU forma parte del Comité Técnico del Programa.

Instituto Nacional de Calidad (INACAL)
La UEU forma parte del comité técnico honorario del INACAL y como tal participó en la entrega de Premios de Calidad 2013 el 30 de octubre de 2013 en la Torre de las Telecomunicaciones. De la entrega participaron autoridades nacionales, y se premiaron las siguientes categorías: Premio Nacional de Calidad, Premio Compromiso con la Gestión Pymes, Premio Micro y Pequeña Empresa, Premio Compromiso con la Gestión Pública, Premio Compromiso de Calidad con el Turismo, y Reconocimiento a la Gestión de la Innovación.

Pacto Global y Consejo Directivo de Red Uruguay del Pacto Global
La UEU forma parte desde 2011 del Consejo Directivo de la Red Uruguay del Pacto Global, que es una iniciativa de Naciones Unidas para generar conciencia empresarial en materia del cuidado del medio ambiente, derechos humanos y anticorrupción.

❖ Difusión de la oferta exportable

La UEU participa en misiones oficiales y empresariales, apoya la difusión de la oferta exportable brindando información en su página web, ofreciendo datos a todos aquellos interesados en comprarle a empresas uruguayas y difundiendo misiones, ferias y eventos en los que los exportadores puedan mostrar sus productos.

La UEU participó de la visita presidencial a Estados Unidos

El director de la UEU Sr. Rúben Azar participó de la misión oficial a Estados Unidos (EEUU) con el presidente de la República, Sr. José Mujica, efectuada entre el 11 y el 15 de mayo. El Sr. Azar participó de todas las reuniones abiertas oficiales que se realizaron durante la gira**.**

Se recibió a delegación empresarial de Turquía

Una delegación de empresarios de Turquía, pertenecientes a la Cámara Tuskon (Confederación de Hombres de Negocios e Industrias de la República de Turquía), visitó la UEU el 4 de febrero. Se trata de una organización no gubernamental sin fines de lucro que representa a 7 federaciones y 211 asociaciones de negocios. Durante el encuentro se conversó sobre el interés de Turquía en profundizar su relacionamiento con América Latina y en particular con Uruguay.

La UEU organizó encuentro entre agencia de promoción de inversiones de Hong Kong y empresarios

La UEU organizó el 14 de agosto una reunión con los representantes para América Latina de la agencia de promoción de inversión extranjera directa del gobierno de la región administrativa especial de Hong Kong, Invest Hong Kong. La reunión estuvo motivada por la visita del director de la agencia, Simon Galpin, a Montevideo. Del encuentro participaron además empresarios uruguayos interesados en el mercado asiático.

❖ Gestión de comercio exterior y Línea Verde

La institución recibió **65 solicitudes de Línea Verde**, es decir gestiones ante autoridades gubernamentales para levantar trabas al comercio exterior. Asimismo, se recibieron **462 consultas de comercio exterior** (acuerdos, normativa, estadísticas, aranceles, contactos, trámites, beneficios). En el año se recibieron y difundieron **11 demandas de productos.**

❖ Entrevistas con representantes del gobierno

La institución mantiene un fluido contacto con representantes del gobierno, a quienes traslada el sentir del sector exportador. En particular se planteas temas vinculados al mejor acceso a mercados y a la mejora de la competitividad en base a menores costos internos, mejora de los instrumentos para el sector exportador, un tipo de cambio real competitivo, además de aspectos estructurales como ser infraestructura, educación y capacitación de los recursos humanos. En ese sentido, dichos temas son planteados de forma permanente en todos los encuentros con autoridades.

El vicepresidente de la República, Cr. Danilo Astori recibió a la UEU

En su despacho del Palacio Legislativo, el vicepresidente de la República, Cr. Danilo Astori, recibió el 12 de noviembre, una delegación de la UEU, junto con representantes del Cennave, para dialogar acerca de la decisión del gobierno argentino de no permitir los trasbordos en Uruguay las exportaciones que salen de Argentina. Durante la reunión surgieron diferentes temas que afectan al sector exportador. En tanto, el 14 de mayo el vicepresidente de la República recibió nuevamente a la UEU para actualizar información en relación al comercio exterior.

La UEU participó de la reunión del Grupo de Alto Nivel (GAN) para las negociaciones bilaterales con Brasil

El Ec. Luís Porto, subsecretario del MRREE, convocó el 16 de mayo en la Cancillería a una reunión del GAN para comentar los avances en las negociaciones bilaterales con Brasil. Luego del encuentro se firmaron los protocolos 73 y 74 del PEC de procedimientos administrativos para el intercambio comercial expedito y un acuerdo naval off shore entre ambos países. El GAN es el ámbito de discusión del gobierno, cámaras empresariales y PIT-CNT acerca de las negociaciones entre Uruguay y Brasil para una mayor integración.

Reunión informativa sobre negociaciones Mercosur - UE con presencia de la UEU

El director general para asuntos de integración y Mercosur, Emb. Álvaro Ons, y técnicos del MRREE recibieron el 27 de febrero a una delegación de la UEU, junto a otras cámaras empresariales, con el objetivo de informar acerca de las negociaciones que el bloque comercial regional está llevando a cabo a fin de lograr un acuerdo comercial con la UE.

Reuniones con Cancillería

El Emb. Luis Almagro recibió el 29 de noviembre la visita de la UEU, que planteó la preocupación del sector por la decisión de Argentina de no permitir los trasbordos en Uruguay. Además, los representantes dialogaron acerca de las dificultades para exportar al país vecino y otros temas vinculados al sector. Esa misma semana una delegación de la UEU con exportadores a Venezuela se entrevistó con el vicecanciller, Ec. Luís Porto, para dialogar acerca de las dificultades operativas en las exportaciones a ese país. El canciller y el vicecanciller recibieron a la UEU también en febrero para actualizar información acerca de las dificultades con Argentina, la facilitación del comercio con Venezuela y avances en la relación bilateral con Brasil.

Reunión de la UEU con el secretario ejecutivo de la CIACEX

El embajador Álvaro Ons, secretario ejecutivo de la Comisión Interministerial para Asuntos de Comercio Exterior (CIACEX), recibió en su despacho del MRREE a la UEU. La reunión, celebrada el 13 de diciembre, tuvo como objetivo dialogar acerca de las dificultades en el comercio con Argentina, Venezuela y el posible acuerdo comercial Mercosur-UE.

El senador Conde recibió a la UEU

La UEU fue recibida por el senador Roberto Conde el 7 de noviembre para dialogar acerca de las dificultades vinculadas a la decisión de Argentina de no permitir los trasbordos en Uruguay. De la reunión también participó el Sr. Mario Baubeta, presidente del Cennave.

Reuniones con el MEF

En febrero el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) recibió a la UEU, a través de su ministro, Ec. Mario Bergara, y su viceministro, Ec. Jorge Polgar, para dialogar acerca de la competitividad del sector exportador, las dificultades con Argentina y la preocupación por la prohibición de trasbordos desde Argentina, entre otros temas vinculados al sector. Los representantes del MEF fueron receptivos y explicaron su visión de la situación internacional y su posible impacto en el mercado local, que estiman reducido debido a que Uruguay se ha preparado para shocks externos. En abril, el ministro Bergara, junto con el viceministro y el jefe de asesoría macroeconómica, Ec. Masoller, recibieron a la UEU para conversar acerca de los cambios previstos –en ese entonces- por el MEF para los regímenes de prefinanciamiento de exportaciones y devolución de impuestos. En ese aspecto la UEU dejó en claro que ningún sector debería verse perjudicado por los cambios, se solicitó un período en el que convivan ambos sistemas, el actual y el modificado, y se planteó la necesidad de bajar los plazos de exigibilidad de los certificados de devolución de impuestos, entre otros aspectos a mejorar. El año anterior, en junio, la UEU se había reunido con el Ec. Masoller para presentar una propuesta de mejora del régimen de prefinanciamiento de exportaciones y en las tasas de devolución de impuestos.

La Comisión de Industrias del Parlamento citó a la UEU

La Comisión de Industrias de la Cámara de Diputados convocó el 9 de abril a la UEU al Parlamento para conversar acerca del cambio en el régimen de financiamiento de exportaciones y el aumento en la devolución de impuestos. Durante el encuentro los representantes de la UEU compartieron la información que tenían a aquel momento sobre el tema y defendieron su posición de no afectar a ningún sector exportador, en caso de realizarse el cambio propuesto por el MEF.

El presidente del Banco Central se reunió con la UEU

Una delegación de la UEU visitó el 22 de abril el Banco Central del Uruguay (BCU) para dialogar acerca del

sector exportador, la competitividad y posibles actividades en conjunto entre ambas instituciones. El presidente del BCU, Ec. Alberto Graña, recibió a la UEU junto con el gerente de gestión monetaria y pasivos, Ec. Fabio Malacrida, y el asesor Ec. Adolfo Sarmiento.

La UEU se reunió con el director de la DGI

El director de la Dirección General de Impositiva (DGI), Cr. Pablo Ferreri, recibió el 26 de noviembre a la UEU. La reunión tuvo como objetivo realizar una puesta a punto de diferentes temas como ser la factura electrónica y diferencias en interpretación del FOB por parte de Aduanas y DGI.

Reuniones con el MIEM

El ministro Kreimerman recibió junto al director de la DNI a la UEU el 7 de febrero. La reunión fue solicitada para hablar acerca de la competitividad de las exportaciones, la necesidad de reducir las tarifas y evitar más ajustes que incrementen los costos internos de las empresas. En tanto, el 14 de marzo el ministro Kreimerman volvió a recibir a la UEU, esta vez junto con jerarca de la Dirección Nacional de Energía (DNE), Dr. Ramón Méndez, para incluir al sector exportador en las medidas que se estaban previendo en ese momento de rebajas tarifarias para contener la inflación. En dicha reunión surgió la posibilidad de unir la eficiencia energética a las rebajas tarifarias, algo que luego se transformó en una medida para mejorar la competitividad y la eficiencia empresarial.

La UEU recibió al INALOG

El INALOG visitó en diciembre la UEU para presentar un estudio de la situación en materia logística tras la decisión de Argentina de no permitir trasbordos en los puertos de Uruguay y los posibles caminos a transitar. Por el INALOG participaron su presidente, Ing. Beatriz Tabacco y su gerente general, Sr. Federico Stanham.

Nuevo relacionamiento con el Instituto Uruguay XXI desde su Consejo Directivo

En la Dirección Ejecutiva del 8 de julio directores y staff de la UEU recibieron al Lic. Andrés Peláez, nuevo director del Instituto Uruguay XXI, y al gerente general, Cr. Álvaro Inchauspe. La reunión se realizó a modo de presentación, de forma de continuar con el trabajo coordinado que llevan adelante ambas instituciones. A su vez, el 22 de julio la UEU visitó la sede de Uruguay XXI con el objetivo de presentar el proyecto de Estrategia Nacional de Exportadores al Lic Peláez, de forma de buscar un nuevo impulso a la discusión estratégica de mediano y largo plazo. Más adelante, se realizaron reuniones de trabajo y la UEU participó en las reuniones de Consejo Directivo de Uruguay XXI.

Una delegación de la UEU fue recibida por la ministra de Salud Pública

La UEU fue recibida por la ministra de Salud Púbica, Dra. Susana Muñiz. La visita tuvo como objetivo presentar las actividades de la UEU y plantear algunos temas que son de injerencia del Ministerio de Salud Pública en el comercio exterior.

El presidente de la ANP recibió a representantes de la UEU

El presidente de la Administración Nacional de Puertos (ANP), Ing. Nav. Alberto Díaz; su vicepresidente, Sr. Juan José Domínguez; y el director Dr. José Pedro Pollak recibieron el 26 de julio a la UEU. El motivo de la reunión fue el de plantear la preocupación de los exportadores ante una posible suba de tarifas portuarias. La UEU presentó a los directores de la ANP la situación de pérdida de competitividad que viene experimentando en los últimos años el sector exportador.

Representantes de la DNA visitaron la UEU

La UEU recibió el 16 de diciembre a integrantes de la Dirección Nacional de Aduanas (DNA) quienes informaron los avances realizados en el programa Operador Económico Calificado (OEC), que viene desarrollando la DNA y se intercambiaron ideas sobre su reglamentación. Con el OEC se busca facilitar el comercio internacional para aquellos actores que, de acuerdo a los criterios que fije la DNA, sean confiables

y seguros. En la primera etapa los beneficios consistirán en procedimientos simplificados de control aduanero a nivel nacional. Sin embargo, se proyecta que cuando se avance en el reconocimiento mutuo con los operadores de otros países se faciliten también los procedimientos aduaneros en el país de destino. El Cr. Guzmán Mañes, gerente de gestión de comercio exterior de la DNA, recibió el 31 de marzo a la UEU para escuchar las inquietudes del sector exportador en relación al Valor en Aduana de Exportación (VAE). En tanto, la UEU se reunió el 21 de mayo con el Cr. Enrique Canon, director de la DNA para conocer detalles del VAE y su implementación.

La UEU se reunió con el coordinador de servicios de inteligencia

La UEU fue recibida en diciembre por el Brig. José Bonilla, coordinador de los servicios de inteligencia del Estado. El motivo de la reunión fue dialogar acerca del Acuerdo Multilateral de Cargas.

❖ Reuniones con representantes del exterior y organismos internacionales

La UEU recibió al FMI y al Banco Mundial

El subdirector gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), Naoyuki Shinohara, visitó la UEU el 28 de febrero, acompañado por la jefa de la misión para Uruguay, Oya Celasun, y asesores de Uruguay y Washington. El encuentro formó parte de una serie de entrevistas que mantiene el FMI periódicamente con diferentes actores públicos y privados de forma de elaborar el informe anual sobre Uruguay. Del encuentro participaron representantes de las cámaras empresariales que forman parte del Consejo Directivo de UEU. En tanto, el 19 de marzo, la UEU recibió la visita de la Ec. Diva Singh del Departamento del Hemisferio Oeste del FMI de Washington, reunión con especial foco en el comercio exterior y de los efectos de la situación argentina. Por su parte, la UEU recibió el 27 de enero al Ec. Javier Suárez, jefe de Desarrollo del Sector Privado y Financiero del Banco Mundial (BM) en Washington. El economista visitó diferentes países de América del Sur y aprovechó la oportunidad para acercarse a instituciones públicas y privadas para conocer más de cerca la situación económica actual, sus desafíos y dificultades.

Representante de la OMA se reunió con la UEU

La UEU participó el 19 de marzo de un encuentro con el Secretario General Adjunto de la Organización Mundial de Aduanas (OMA), Sr. Sergio Mujica, aprovechando su visita al país con motivo del lanzamiento del Operador Económico Calificado. El Sr. Mujica comentó los trabajos de coordinación que están realizando la OMA y la Organización Mundial de Comercio (OMC) para la implementación del Acuerdo de Facilitación de Comercio firmado en Bali y se intercambiaron opiniones sobre los proyectos que está ejecutando la DNA.

Consejeros de la Unión Europea visitaron la UEU

La UEU recibió el 5 de junio a los consejeros François Roudié y Nils Weller, responsables del Área Comercial de la Delegación de la UE en Uruguay y Argentina respectivamente. En la reunión se comentó acerca de la realidad exportadora de Uruguay y la región. En tanto, el 20 de mayo una delegación de la UE conformada por el embajador Juan Fernández Trigo; la responsable para Uruguay y Mercosur, Sra. Lorella de la Cruz Iglesias; el jefe de Unidad de América Latina de la Dirección General de Comercio de la UE en Bruselas, Sr. Matthias Jørgensen; el consejero Sr. Roudié; y la asesora económica Ec. Carolina Gervaz. La visita tuvo como objetivo concoer las oportunidades comerciales entre Uruguay y la UE.

Reuniones vinculadas al comercio con Venezuela

El 3 de julio el embajador de Venezuela en Uruguay, Emb. Jorge Chirino Rodríguez, fue recibido por la UEU con el objetivo de intercambiar información acerca del comercio bilateral entre ambos países. En tanto, el 23 de enero la UEU se reunió con el primer secretario de dicha Embajada, Sr. Felix Arrúe, y con la consejera encargada de negocios, Sra. Eleine Vera para actualizar información. El 28 de marzo se realizó un nuevo encuentro.

Reuniones con embajadores ante Guatemala y Finlandia

El Sr. Alfredo Raggio Lafone, designado embajador ante Guatemala, fue recibido por la UEU el 16 de diciembre. El motivo de la visita del embajador fue obtener datos del comercio bilateral entre ambos países y la realidad de los empresarios que exportan a Guatemala. Por otra parte, la UEU recibió al embajador designado ante Finlandia, el Dr. Pablo Sader, en octubre para intercambiar datos y opiniones al respecto del potencial del comercio bilateral entre ambos países.

La UEU se reunió con embajadores de Rumania y Austria en Uruguay

El 18 de marzo la UEU recibió al embajador de Rumania en Uruguay, Sr. Valentín Florea, y a un grupo de empresarios de dicho país, con la finalidad de conversar acerca de las oportunidades de incrementar el intercambio comercial bilateral. En tanto, la UEU participó el 25 de marzo de la presentación oficial en el MRREE del Emb. Bruno Faraone designado a Austria. Dicha embajada será concurrente también ante Hungría, República Checa y Eslovaquia.

La cónsul de Distrito en San Pablo visitó la UEU en marzo

La UEU recibió la visita de la cónsul de Distrito en San Pablo, Brasil, Sra. Elianne Elbaum, quien se puso a disposición de los exportadores para ofrecer información y contactos de su distrito, apuntando a incrementar los flujos comerciales con los empresarios paulistas.

Representante de la Embajada de Indonesia en Buenos Aires visitó la UEU

La UEU recibió el 13 de febrero al Sr. Feddy F. Djafar, tercer secretario - economía de la Embajada de Indonesia en Buenos Aires. El secretario visitó la UEU con el fin de conocer la institución e informar acerca de un evento empresarial que realizará próximamente en Montevideo dicha embajada para fomentar y fortalecer las relaciones comerciales entre Uruguay e Indonesia.

Subdirectora de ProChile visitó Montevideo y se reunió con la UEU

La UEU participó de una cena organizada por ProChile, organismo público chileno encargado de estimular y articular a los exportadores del país andino. El encuentro estuvo motivado por la visita de la subdirectora del organismo, Sra. Mariela Díaz, y se dialogó acerca de la promoción de exportaciones de ambos países y qué acciones conjuntas se podrán ejecutar.

La UEU recibió a integrantes de la Cámara de Comercio Uruguay - Armenia

Debido a la creación de la Cámara de Comercio Uruguay - Armenia, la UEU solicitó una reunión con las autoridades de la misma a fin de conversar sobre las oportunidades comerciales con dicho país. El encuentro se llevó a cabo el 24 de octubre en la sede de la UEU. Por la cámara concurrieron el Sr. Garabet Pilavdjian, presidente de la cámara, y el Dr. Daniel Zulamián.

El Grupo de Amistad Interparlamentario Uruguay – Irán se reunió con la UEU

La UEU fue recibida en el Parlamento por los integrantes del Grupo de Amistad Interparlamentario Uruguay - Irán el 18 de diciembre. El motivo de la reunión fue intercambiar datos sobre el comercio bilateral entre ambos países.

Economistas del banco BBVA visitaron la UEU

La UEU recibió el 25 de febrero al economista jefe para América del Sur del BBVA, Juan Ruiz, junto con la economista jefe del BBVA Research de Buenos Aires, Gloria Sorensen para conversar acerca de la situación de la economía uruguaya y las perspectivas para el 2014.

Estudiantes de la Fundación StandardBank de Argentina visitaron la UEU

La UEU recibió en mayo a estudiantes de la carrera de Comercio Exterior de la Fundación StandardBank de Argentina, que realiza periódicamente viajes de práctica profesional en el exterior. El objetivo de la visita fue conocer más a fondo la realidad del comercio exterior de Uruguay.

La secretaria ejecutiva de la UEU participó de una visita a aduanas norteamericanas

En el marco del Programa Caminos a la Prosperidad en las Américas, llevado a cabo por el gobierno de EEUU, la secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, fue invitada por la embajada de dicho país en Uruguay a participar del Proyecto de Reforma de la Gestión Fronteriza en América Central y del Sur, el cual busca establecer y fortalecer asociaciones público - privadas para reformar la gestión fronteriza y aumentar el conocimiento técnico sobre aduanas. El proyecto consistió en una visita durante la semana del 11 al 16 de noviembre al puerto y aeropuerto de Miami, el puerto de Everglades, FedEx, UPS, Lan Chile, Zonas Francas y aduana de El Paso, a fin de conocer el funcionamiento de las mismas. Del viaje participaron representantes la Embajada de EEUU en Uruguay; de la DNA; del Aeropuerto de Carrasco; y de las cámaras empresariales de Uruguay.

La responsable de comercio exterior de la UEU participó de una beca en China

La Lic. Margarita Varela, responsable de comercio exterior de la UEU, participó en el Seminario sobre Comercio de Servicios para países en desarrollo organizado por el Centro de Entrenamiento del Ministerio de Comercio de China (AIBO), a partir de una beca otorgada por el gobierno chino. El seminario se desarrolló entre el 7 y el 27 de noviembre en Beijing e incluyó presentaciones académicas de expertos y oficiales de gobierno, así como visitas de campo a las ciudades de Guangzhou y Shenzhen. Aprovechando la estadía en China, la Lic. Varela se entrevistó con la embajadora uruguaya en China, Sra. Rosario Portell.

La UEU fue recibida por el gerente del Banco do Brasil

El 17 de julio la UEU fue recibida por el gerente del Banco do Brasil en Uruguay, Omar de Vasconcellos, para explorar posibles ámbitos de trabajo coordinado entre ambas instituciones.

❖ Seminarios y charlas con ponencias de representantes de la UEU

Somos Uruguay contó con oratoria del presidente de la UEU

El presidente de la UEU, Cr. Álvaro Queijo, participó como orador el 23 de agosto en un desayuno organizado por Somos Uruguay titulado "Cómo se está avanzando en la estrategia de integración regional", junto con el vicecanciller, Ec. Luis Porto. En su presentación el Cr. Queijo se refirió a la situación exportadora de Uruguay, a la pérdida de competitividad que se registró en los últimos años, a la importancia de avanzar en una integración bilateral con Brasil en su primera fase de facilitación comercial y al cuidado con el que hay que manejar etapas posteriores.

El presidente de la UEU participó en uno de los paneles del 5to. Encuentro de Protagonistas

El Cr. Queijo fue invitado a participar del panel Mesa de Generadores de Carga en el "5to Encuentro de protagonistas - Transporte multimodal I" organizado por Todologística & Comercio Exterior y Mercosoft Consultores, que se realizó el 30 de julio. Compartió el panel con el presidente de la CERA, Sr. Enrique Mantilla; y el presidente de la Federación Latinoamericana de Asociaciones (ALACAT), Sr. Jorge Heinermann. Los tres participantes destacaron la necesidad de generar las condiciones para contar con un transporte multimodal ágil y seguro.

La secretaria ejecutiva de la UEU expuso sobre agroexportación en LSQA

LSQA organizó el 29 de agosto la conferencia "Desafío agroexportador uruguayo", en la que participó como disertante la secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, junto con el presidente de la Asociación de Exportadores de Chile, Sr. Ronald Bown; y el Ing. Agr. Federico Montes, asesor del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP). La exposición de la UEU se centró en la realidad agroexportadora y, en particular, se refirió a la situación de las exportadoras de fruta fresca, sus desafíos y oportunidades.

La UEU participó de evento sobre modernización de las aduanas y gestión fronteriza

El taller se enmarcó en el Proyecto del gobierno de EEUU Caminos a la Prosperidad en las Américas y el Memorando de Entendimiento firmado entre el Departamento de Comercio de los EEUU, la DNA y el MEF, con el propósito de crear capacidades para la facilitación del comercio. El taller se llevó a cabo los días 28 y 29 de agosto en la Cámara Nacional de Comercios y Servicios. Los temas tratados por los técnicos internacionales y los representantes del sector público y privado nacional fueron Operador Económico Autorizado (OEA), ventanilla única de comercio exterior (VUCE) y mejores prácticas en el diálogo público privado. La responsable de comercio exterior de la UEU, Lic. Margarita Varela, expuso la visión del sector exportador sobre la VUCE, compartiendo el panel con el Emb. Álvaro Ons, director de la Ciacex y la Ing. Lorena Veiga de la VUCE. Se destacó la importancia de las iniciativas de facilitación en el desarrollo del comercio internacional y del diálogo público-privado para llevarlas adelante.

Charla sobre la Unión Europea y Mercosur

La UEU expuso en setiembre en el evento "Acuerdo entre la Unión Europea y el Mercosur" organizado por la Cámara de Comercio e Industria Uruguaya - Alemana en su ciclo Business Club. En la actividad, realizada en la Embajada de Alemania, participó por la UEU la secretaria ejecutiva de la institución, Sra. Teresa Aishemberg, quien expuso acerca de la relación exportadora que mantiene Uruguay, como miembro del Mercosur, con la UE. Completó el panel expositor el Emb. Juan Fernández Trigo, representante de la delegación de la UE en Uruguay.

La UEU participó del Módulo Jean Monnet de la Universidad Católica

En el marco del Módulo Jean Monnet que se realiza en la Universidad Católica del Uruguay (UCU) desde el 2009, la UEU expuso en una charla sobre la relación comercial entre Uruguay y la UE, las perspectivas en la negociación Mercosur-UE y los efectos de la pérdida del SGP para Uruguay. El programa fue lanzado en 1990 por la UE y actualmente está presente en más de 60 países. El mismo busca fomentar la investigación, la enseñanza, en áreas relacionadas con la integración europea. Por la UEU participaron la Sra. Teresa Aishemberg; la Ec. María Laura Rodríguez; y el Sr. Carlos Fraschini, presidente de la Unión de Productores y Exportadores Fruta del Uruguay (Upefruy), de Azucarlito y de Urud'or, quien contó su experiencia comercial frente a la UE y cómo incide para el sector citrícola la pérdida del SGP.

Ponencia en un foro internacional sobre transporte aéreo

El Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTOP) organizó los días 10 y 11 de octubre el "Foro del aire: Primer Foro Internacional sobre Transporte Aéreo y su Relevancia en la Economía de los Estados". La Sra. Teresa Aishemberg fue invitada a exponer en el módulo 5 del foro, denominado "El nuevo rol de la carga aérea y la logística en el comercio internacional", junto con Viviana Repetto, directora general del MTOP; el Sr. Rodolfo Faccini Pinale, presidente de la Asociación Uruguaya de Agentes de Carga (AUDACA); y el Sr. Carlos Larraín, gerente regional de Carga de LAN Cargo. La presentación de la UEU se enfocó en la importancia de la conectividad aérea para el desarrollo y la competitividad de las exportaciones tanto de bienes como de servicios.

La secretaria ejecutiva de la UEU expuso en un encuentro de empresarios de Montevideo y Santa Fé

En el marco de la Red de Mercociudades, la Unidad Temática de Desarrollo Económico a través de una actividad de complementación entre las Municipalidades de Santa Fé, Sunchales y Esteban Echeverría, la Intendencia de Montevideo (IM) organizó el Tercer Encuentro de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas Montevideo - Santa Fé los días 21 y 22 de octubre. La secretaria ejecutiva de la UEU fue invitada a participar como oradora en el Seminario de Comercio Exterior, que dio apertura al evento el lunes 21, junto con la Sra. Brígida Scaffo, directora de Organismos Económicos Internacionales del MRREE.

El presidente de la UEU expuso sobre competitividad en LIDECO

El Cr. Álvaro Queijo, presidente de la UEU, expuso en la conferencia "Agenda para potenciar al Uruguay competitivo" junto con el ministro Kreimerman, un evento organizado por la Liga de Defensa Comercial

(LIDECO) el 29 de abril. El Cr. Queijo planteó los cambios que se están generando en a nivel internacional y sus impactos en Uruguay, además de referirse a la necesidad de los exportadores de mejorar la competitividad.

La secretaria ejecutiva de la UEU expuso en un Foro de Mujeres Líderes en Lima

La secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, fue invitada por el gobierno de Perú a participar como expositora del Foro de Mujeres Líderes de América del Sur y Países Árabes (ASPA), celebrado en la ciudad de Lima, del 7 al 9 de abril. El foro recibió a mujeres del ámbito político, económico, empresarial y cultural de los países integrantes del ASPA, quienes contaron sus experiencias como líderes y referentes dentro de sus respectivas sociedades. La Sra. Aishemberg fue la expositora de la conferencia "Rol de la mujer en los desafíos económicos globales" en la que planteó cómo la mujer fue ganando posiciones en el ámbito económico y de negocios a nivel mundial y cómo Uruguay a lo largo de su historia lideró en distintos aspectos.

Evento de modernización aduanera con presencia de la UEU

El 2 y 3 de abril se desarrolló el evento Modernización Aduanera y Gestión Fronteriza, en el marco de programa Caminos a la Prosperidad Uruguay-EEUU, del que la UEU forma parte. Los temas analizados fueron reestructura interna de la aduana uruguaya; focalización y tecnología aplicada a la gestión de riesgo; operador económico calificado; mejores prácticas aduaneras recogidas en la visita público-privada que se realizó a las aduanas de Miami y El Paso; y diálogo formal público – privado en temas de aduanas y comercio. En este último panel, del que participó la Lic. Margarita Varela por la UEU, el director de aduanas Cr. Enrique Canon firmó la Orden del Día 23/2014 que crea un Comité Consultivo DNA - Sector Privado, que asesorará a la DNA y del que la UEU formará parte.

La UEU presente en la celebración del Día Mundial de las PYMES en San José

El 13 de mayo se conmemoró el Día Mundial de las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), con tal motivo la secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, fue invitada a participar como expositora en una charla organizada por la Asociación de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas Maragatas, en el departamento de San José. La secretaria expuso sobre la situación de las pequeñas y medianas empresas exportadoras y sobre su experiencia personal como emprendedora de turismo rural.

Se realizó el lanzamiento del OEC con la participación del presidente de la UEU

La DNA realizó el lanzamiento oficial del Programa de Operador Económico Calificado (OEC) en la Torre de Antel el 18 de marzo con la participación del subsecretario del MEF, Ec. Polgar; el presidente de la DNA, Cr. Enrique Canon; el representante residente del BID, Sr. Juan José Tacone; y el secretario general adjunto de la OMA, Sr. Sergio Mujica. En tanto, el Cr. Álvaro Queijo participó del panel de expositores como representante del sector privado y reafirmó el compromiso de la institución en la facilitación del comercio. El OEC cumplirá un rol de facilitador en el comercio exterior y permitirá establecer acuerdos de reconocimiento mutuo con aduanas internacionales, procurando el perfeccionamiento y la protección de los procesos logísticos de comercio exterior.

La secretaria ejecutiva de la UEU participó como oradora en un foro sobre China

La Sra. Teresa Aishemberg fue invitada a participar en la mesa redonda "Un camino a recorrer" en Asia Allá, V Foro de Comercio Exterior de RSA Seguros, celebrado el 29 de mayo. Compartió la mesa con el Sr. Ding Shan, consejero político de la Embajada de la República Popular China en Uruguay, y con el Sr. Eduardo Pietra de la Cámara de Comercio China-Uruguay.

La UEU realizó una presentación institucional en la DNA

En el marco del convenio firmado en el 2012 entre la DNA y la UEU, representantes de la UEU participaron del programa "Conociendo a los operadores". Se trata de un programa a través del cual la DNA invita a instituciones vinculadas al comercio exterior para que realicen una exposición a integrantes de la DNA, de

forma de generar conocimiento y encontrar sinergias para el trabajo conjunto. De la exposición, que se llevó a cabo el 12 de junio, participaron la Sra. Teresa Aishemberg, quien expuso sobre la historia del relacionamiento entre ambas instituciones; la Lic. Margarita Varela, que presentó la situación de las exportaciones y presentó los servicios que la UEU ofrece a los exportadores; y la Ec. María Laura Rodríguez, que se refirió a la coyuntura económica.

La UEU realizó la apertura de un seminario sobre cambio climático y comercio

La secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, participó del panel de apertura del seminario "Cambio climático: regulaciones y estándares ambientales relacionados con el comercio, exigidos en los principales mercados extra zona" organizado por la ALADI y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) el 23 de julio en ALADI. En el panel de apertura también participaron el secretario general de ALADI, Sr. Carlos Álvarez; el representante residente interino del PNUD en Uruguay, Sr. Aldo García; y el director de la Unidad Agropecuaria del Cambio Climático del MGAP, Ing. Walter Oyhantçabal. Durante el evento se presentaron los resultados del proyecto que ALADI y PNUD realizaron acerca de las medidas medioambientales con impacto en el comercio, vigentes en la UE, EEUU, Japón y Canadá.

❖ Talleres y charlas organizadas por la UEU

La UEU continuó con su ciclo de talleres de trabajo que está destinado a apoyar las diferentes áreas de gestión empresarial de las empresas exportadoras socias. Estos talleres tienen la modalidad de ser periódicos, generalmente por la mañana en la sede de la UEU y son en general sin cargo.

Capacitación en financiamiento de exportaciones

Los días 6, 8 y 15 de agosto se realizó en la sede de la UEU la capacitación "Financiamiento de exportaciones y administración del riesgo empresarial". Este fue el tercer año consecutivo que la UEU realizó la capacitación en prefinanciamiento, ya que considera de vital importancia el manejo de esta herramienta por parte de las empresas exportadoras.

Derecho de marcas y exportaciones

El 31 de julio la UEU realizó en su sede el taller "Derecho de marcas y exportaciones" con el Dr. Mauro Martín y el Esc. Diego Chijane, ambos de Cikato Abogados, especialistas en propiedad intelectual.

Representantes venezolanos del SUCRE ofrecieron un taller

En el marco de la solicitud de adhesión de Uruguay al Sistema Único de Compensación Regional de Pagos (SUCRE), la UEU organizó un taller para sus socios para informar acerca del nuevo instrumento. El taller, que se llevó a cabo el 3 octubre en la UEU, estuvo a cargo del Dr. Eudomar Tovar, presidente del Consejo Monetario Regional del SUCRE y presidente en ese entonces del Banco Central de Venezuela; y de la Lic. Nancy Castillo, secretaria ejecutiva del organismo. La delegación venezolana se reunió con autoridades nacionales y mantuvo un almuerzo con directores de la UEU.

Taller sobre información de comercio exterior de ALADI

El 22 de octubre se realizó un taller sobre los usos y las disponibilidades de información sobre comercio exterior de la ALADI. Expusieron dos representantes de dicha asociación: la Lic. Sandra de León, técnica del Departamento de Acuerdos y Negocios; y la Ing. Gloria Folle, jefe de Sistemas de Información del Departamento de Información y Estadística.

Taller sobre Valor en Aduana de Exportación

El Cr. Guzmán Mañes, gerente de gestión de comercio exterior de la DNA brindó en la UEU un taller sobre VAE el 10 de abril. El VAE es la nueva base de cálculo para la determinación de tributos, prestaciones

pecuniarias y devolución de tributos aplicables a las exportaciones. Durante el taller las empresas asistentes pudieron evacuar sus dudas respecto a la reglamentación y aplicación del VAE.

Taller sobre INEFOP

El 30 de abril se llevó a cabo en la UEU una presentación del Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP), en la cual los directores y responsables de recursos humanos, Cr. Facundo Panizza y Ec. Facundo González, expusieron acerca de dos programas del INEFOP: Capacitación a empresarios y Fomypes. El programa Capacitación a empresarios está pensado para apoyar las capacitaciones de mandos altos y medios de pymes. En tanto, el Fomypes ofrece acceso a consultoría y capacitación para empresas de entre 5 y 19 empleados. Al igual que en años anteriores la UEU apuesta a la alimentación saludable y ofreció durante sus charlas y talleres fruta proporcionada por la Granja Moizo.

Charlas de coyuntura económica nacional e internacional para directores, socios y otras instituciones

Periódicamente la UEU presenta su charla de coyuntura económica nacional e internacional a cargo de la responsable de Asesoría Económica, Comunicación y Medio Ambiente, Ec. María Laura Rodríguez, con el objetivo de ofrecer un panorama de la realidad económica de EEUU, UE, China, la región y los desafíos para Uruguay en un contexto internacional cambiante. Dichas charlas se presentaron al Consejo Directivo y luego se realizaron de forma abierta para socios y no socios en junio y diciembre en 2013 y en abril en 2014.

La charla de coyuntura se ofrece in company para aquellas empresas patrocinadoras oro que lo soliciten. Así es que la presentación se realizó en 2013 para la empresa Gamorel y sus invitados, FedEX, Mediterranean Shipping y Oxiteno en formato videoconferencia para los gerentes de la empresa en Brasil y luego para jerarcas de la empresa en Uruguay.

A su vez, la presentación se realizó en un evento organizado por la UCU de Salto por sus 10 años en ese departamento, evento al que asistieron estudiantes, docentes y empresarios salteños invitados por la UCU. Asimismo se ofreció la charla en el Centro Empresarial de Maldonado y en Fray Bentos en un evento organizado por la Intendencia de Río Negro, la Agencia de Promoción Económica del departamento, la Fundación UPM, el Rotary Club de Fray Bentos, y la Asociación Comercial e Industrial de Río Negro.

❖ Programas de desarrollo exportador

• Programa Exportación Inteligente

Programa implementado en el año 2006, con el apoyo del Banco República, con el objetivo de promover ventajas competitivas a través de la generación de conocimiento, su aplicación en la práctica y el involucramiento de futuros profesionales con la actividad exportadora. Busca desarrollar y aplicar conocimiento a través de las universidades y las empresas, contribuyendo al acercamiento de las academias a las realidades empresariales y a las empresas al conocimiento generado y acumulado por nuestros centros de estudios terciarios. La UEU realizó durante abril y mayo un ciclo de talleres de actualización tributaria con cuatro charlas. Las mismas realizadas fueron acerca del Impuesto a la Renta a las Actividades Económicas (IRAE); el Impuesto al patrimonio (IP) y tributación agropecuaria; el IVA; y el Impuesto a la Renta de las Personas Físicas (IRPF) e Impuesto a la Renta de los No Residentes (IRNR). Todos los talleres estuvieron a cargo de profesionales especializados en cada tributo.

• Programa Uruguay 200 años de exportación

La UEU y el Banco República desarrollaron la muestra gráfica “Uruguay 200 años de exportación” con el objetivo de sensibilizar a la población en general y a estudiantes de Educación Secundaria en particular,

acerca de la importancia de la actividad exportadora y cómo los sectores de servicios, banca, logística, investigación e innovación apoyan esta actividad y contribuyen al crecimiento y desarrollo de la economía del país. En el período la muestra itinerante se presentó en diferentes liceos de Montevideo y del interior:

Montevideo:

- **Liceo n° 3 Dámaso Antonio Larrañaga**: el 3 de setiembre se realizó la apertura de la muestra con la presencia del Prof. Roberto de Souza, inspector nacional de Geografía; el Prof. Jorge Nandez, asesor docente del Consejo de Educación Secundaria; y el director del liceo, Prof. Diego Nappa. El director de la UEU Sr. Villardino relató su experiencia como emprendedor a los estudiantes.

- **Liceo n° 6 Francisco Bauzá:** los días 11 y 12 de setiembre la muestra se presentó con la presencia del Sr. Alberto Rossi, gerente comercial de Ralesur, quien contó a los estudiantes la experiencia de la empresa alemana dentro del sector logístico uruguayo.

- **Liceo n° 11 Bruno Mauricio de Zabala:** el 24 de setiembre la muestra también contó con la exposición del Sr. Alberto Rossi.

- Liceo N° 4 Juan Zorrilla de San Martín: el 15 de mayo se realizó la muestra que contó con la presencia de la Lic. Andrea Roth, vicepresidenta de la UEU y directora del Laboratorio Apiter, quien contó su experiencia como empresaria a los alumnos de 5° y 6° año y autoridades de dicho liceo.

- Liceo N° 2 Héctor Miranda: el 22 de mayo la muestra contó con el Cr. Ignacio Severi, gerente de ventas de la empresa Cristalpet, quien habló sobre el proceso productivo del plástico a los alumnos y docentes, y explicó la variedad de profesiones y oficios que forman parte del proceso productivo en dicha industria.

Interior:

- **La Paloma, Rocha:** El 16 de setiembre se realizó la charla en el Congreso Nacional de Profesores de Geografía, oportunidad en la que el Sr. Alfredo Álvarez del Banco República informó a los docentes sobre las características y alcance de la muestra.

- Liceo Departamental Nº 1 de Tacuarembó "Ildefonso P. Estévez" La muestra se presentó el 1º de octubre y contó con la presencia del Sr. Juan Pablo Franco, gerente general de planta del Frigorífico Tacuarembó, quien contó sobre la historia del frigorífico a estudiantes y docentes.

- **Liceo Departamental Nº 1 de Rivera "Dra. Celia E. Pomoli":** La muestra se trasladó el 2 de octubre a Rivera y fue acompañada por el Ing. Agr. For. Gonzalo Schiavo, de Tingelsur SA; el Lic. Raúl Bula, de la empresa Juan C. Balerio SA; y la Sra. María O'Neill y el Sr. Lorenzo Oholeguy, de la empresa Compañía Forestal, quienes contaron a los estudiantes sus experiencias empresariales.

- **Liceo Departamental Nº 1 "Carlos Brignoni" de Trinidad, Flores**: La muestra se realizó el 30 de octubre en dicha ciudad y contó con la participación del jefe de planta de Lanas Trinidad, Sr. Marcelo Capeci.

- **Liceo n° 1 "Tomás Berreta", Canelones:** La muestra se realizó el 28 de mayo acompañada por el Sr. Juán Andrés Marichal director de Bodegas Marichal.

- **Programa Emprendimientos Corporativos (BID-FOMIN)**

El Programa Emprendimientos Corporativos, que se llevó adelante con el apoyo del BID- FOMIN durante tres años en la UEU, consistió en contribuir a la innovación y el crecimiento empresarial de las firmas uruguayas mediante diferentes modelos de incubadoras corporativas, desarrollando emprendimientos dinámicos desde el interior de las firmas establecidas y/o emprendimientos procedentes de su entorno de negocios de Uruguay. El Programa finalizó en marzo de 2014. Las actividades realizadas en el período fueron:

Taller ¿Cómo despertar la creatividad?
¿Cómo despertar la creatividad? fue la consigna del taller que llevó a cabo la UEU el 16 de julio en la Torre de las Comunicaciones de ANTEL. El taller fue desarrollado por el experto argentino en innovación y creatividad Eduardo Kastika. La presidenta de ANTEL, Ing. Carolina Cosse, realizó la apertura del encuentro.

Taller sobre herramienta para el desarrollo de planes de negocios
Dentro del marco de los Programas de Exportación Inteligente y de Innovación, la UEU realizó el taller "CANVAS: herramienta para el desarrollo de planes de negocios", el cual contó con el Mag. Álvaro Ballester como expositor. La charla se llevó a cabo el 5 de setiembre en la sede de la UEU y fue replicada el 16 en la Incubadora IDEAR de San Carlos, Maldonado.

Taller sobre liderazgo en la innovación fue realizado en Montevideo y Maldonado
El 3 de octubre el taller ¿Cómo desarrollar un liderazgo para la innovación? a cargo del Lic. José Gordín. El taller fue replicado el 18 del mismo mes en la Incubadora IDEAR de San Carlos, Maldonado.

Taller sobre herramientas para financiamiento
En el marco de los Programas de Innovación y Emprendimientos Corporativos, la UEU realizó el 5 de noviembre el taller "Herramientas para financiamiento" con las exposiciones de la gerente de Operaciones de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), Mag. Sara Goldberg; la coordinadora sectorial de TICs del Instituto Uruguay XXI, Mag. Isabella Antonaccio; la Ec. Laura Capano y el Sr. Néstor Borges de Corporación Nacional para el Desarrollo (CND).

Workshop de innovación estratégica del Programa Emprendimientos Corporativos
La UEU llevó a cabo el workshop de innovación estratégica "Descommoditizando los commodities" a cargo del Cr. Diego Vallarino, coordinador del Programa Emprendimientos Corporativos de la UEU. La charla se realizó el 29 de mayo en el Complejo de Torre de las Telecomunicaciones de ANTEL.

El Programa de Emprendimientos Corporativos realizó su taller de cierre
El 25 de marzo los integrantes del Programa Emprendimientos Corporativos (PEC) llevaron a cabo su taller de cierre luego de tres años de trabajo con el apoyo de BID-Fomin y Corporación Nacional para el Desarrollo (CND). El equipo de PEC presentó los resultados obtenidos en estos años de trabajo en innovación y emprendedurismo, así como las lecciones aprendidas para este tipo de programa.

- **Programa de Medio Ambiente**

El Programa de Medio Ambiente de la UEU, apoyado por el Banco República, consiste en proporcionar información sobre la temática a través de la web y las comunicaciones de la UEU, la realización de eventos y talleres con especialistas invitados. Además, la UEU proporciona a sus socios asesoramiento, contactos con las diferentes instituciones públicas o privadas que trabajan en temas medioambientales y beneficios en instituciones educativas, consultorías y certificadores. Las actividades realizadas en el período fueron:

Taller de "Financiamiento para la gestión ambiental"

Se realizó la charla "Financiamiento para la gestión ambiental" con el Sr. Alberto Amilivia de la División Banca Empresas del Banco República y el Sr. Agustín Inthamoussu, gerente de Carbosur, como oradores.

Taller de "Autogeneración de energía" a cargo de DNE

La UEU llevó a cabo el taller "Autogeneración de energía" en el edificio Empresas del Banco República. Los expositores fueron: el director de la DNE, Dr. Ramón Méndez, y el Ec. Andrés Osta del área energética de la DNE, que presentaron la política energética al 2030 y aspectos vinculados a la generación de energías renovables por parte de empresas.

Taller de gestión ambiental en la empresa

El 21 de mayo se realizó el taller "La gestión ambiental en la empresa", a cargo de la Ing. Rosario de Oliveira, de la empresa SGS Uruguay. Durante el mismo la expositora presentó cómo las empresas pueden llevar adelante la gestión ambiental de la empresa, ya sea para obtener una certificación -como ser la ISO 14.001- o para ordenarse internamente, ser más eficientes, tener menos residuos y lograr una mayor competitividad.

Encuentros para promover la gestión y eficiencia ambiental con DNE, OSE y UTE

La UEU mantuvo reuniones con las autoridades de la DNE y realizó gestiones para lograr descuentos en las tarifas de aquellas empresas en las que se verificara un consumo inteligente de la energía eléctrica; logrando que la DNE genere el descuento tarifario en las que cumplan con los requisitos pedidos por el organismo. El secretario general de OSE, Dr. Gustavo Pérez Vilche, y el jefe de eficiencia energética de UTE, Ing. Marcelo González, recibieron a la UEU los días 13 y 20 de febrero, respectivamente. El objetivo de las reuniones fue el de buscar mecanismos para trabajar en conjunto con las empresas del Estado, en la búsqueda de fomentar entre los exportadores una mejor gestión ambiental tanto a nivel de la utilización del agua como en la eficiencia energética.

El presidente Cr. Álvaro Queijo agradece a todos los directores el apoyo y aportes recibidos y hace llegar a los miembros del staff de la UEU su satisfacción con el desempeño del equipo y su contribución al éxito de los objetivos institucionales.

Montevideo, 31 de mayo de 2014.