UNIÓN DE EXPORTADORES DEL URUGUAY

Informe del Consejo Directivo a la

32ª Asamblea General de Afiliados

Junio 2012 – Mayo 2013

El Consejo Directivo de Unión de Exportadores del Uruguay (UEU), eleva a consideración de los señores socios, con motivo de la celebración de la 32° Asamblea General Ordinaria, el correspondiente informe de Situación y Actividades desarrolladas por la Institución desde el 1ª de junio de 2012 al 31 de mayo de 2013.

UNION DE EXPORTADORES DEL URUGUAY, se funda en el año 1967 a partir del Seminario de COMCORDE, donde se acordó formar una institución especializada en la Exportación, y que los integrantes del directorio, fueran representantes del Sector Exportador y de las cámaras y asociaciones fundadoras de la institución: Cámara de Industrias, Cámara Nacional de Comercio, Asociación y Federación Rural del Uruguay, Cámara Mercantil de Productos del País, Cámara y Liga de la Construcción, Confederación Granjera. El primer consejo Directivo fue presidido por Antonio Otegui.

A continuación enumeramos los Presidentes que fueron electos desde 1967:

Dn. Antonio Otegui (1967/1968)
Dn. Conrado Olaso (1968/1974 - 1984/1986)
Dr. Antonio Terra (1974/1976)
Dn. Mario Aishemberg (1980/1984)
Cr. Julio Franco (1986/1991)
Dn. Samuel Dymestein (1991/1993)
Dn. Carlos Langwagen (1993/1996)
Cr. Daniel Soloducho (1996/1998 - 2000/2006)
Dn. Jorge Dimu (1998/1999)
Cr. Rodolfo Merzario (1999/2000 - 2006/2008)
Dn. Alejandro Bzurovski (2008/2012)
Cr. Alvaro Queijo (2012/2013)

Tiene como misión promover el desarrollo y la competitividad del sector exportador así como defender sus intereses, a través del acercamiento de los actores públicos y privados vinculados al comercio exterior, contribuyendo al crecimiento del país.

PILARES ESTRATEGICOS



Pilar DEFENSA - acciones realizadas

Defensa / Lobby institucional / Actividades Institucionales

- **Día de la Exportación**

16 de mayo 2012 - La Unión de Exportadores del Uruguay (UEU) celebró el Día de la Exportación y su 45º aniversario con el Presidente de la República, Sr.José Mujica

La Unión de Exportadores del Uruguay (UEU) celebró su 45º aniversario y el Día de la Exportación con un desayuno empresarial en Punta Cala que tuvo como principal orador al Presidente de la República, Sr. José Mujica.

El evento denominado "Un equipo, una estrategia, un país", contó además con las exposiciones del nuevo presidente de la UEU, Cr. Álvaro Queijo; el saliente presidente de la institución, Sr. Alejandro Bzurovski; y del vice presidente del Banco República, Cr. Jorge Perazzo.

En el desayuno la UEU realizó un reconocimiento a cinco empresas exportadoras de servicios socias de la institución: CSI Ingenieros, Artech S.A, Quanam, Buquebus y Turisport.

Durante el evento la UEU firmó dos acuerdos: uno con la Intendencia de Montevideo, con el objetivo de promover actividades para desarrollar una ciudad sustentable; y otro con el Instituto Nacional de Cooperativismo (INACOOP), con el fin de generar un plan de apoyo para las cooperativas en el área de comercio exterior.

16 de mayo 2013 - La UEU celebró su 46º aniversario y el Día de la Exportación

El 16 de mayo la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU) celebró su 46º aniversario y un nuevo Día de la Exportación con el almuerzo empresarial "Integración ¿un nuevo enfoque?" en el Hotel Sofitel.
El evento contó con las oratorias del ex Secretario de Comercio Exterior de Brasil (2007-2011), Dr. Welber Barral quien expuso sobre el posicionamiento de dicho país y las perspectivas de integración bilateral; y del Ec. Gabriel Oddone, socio director de CPA Ferrere, quien dio una perspectiva local del tema.
También el presidente del Banco República, Ec. Fernando Calloia, y el presidente de la UEU, Cr. Álvaro Queijo, hicieron uso de la palabra durante el almuerzo.

- **Día del Exportador**

Día del Exportador 2012 con los ministros Lorenzo, Kreimerman y Pintado
La UEU celebró el 18 de diciembre un nuevo Día del Exportador con el desayuno "Infraestructura: propuestas de corto plazo para un crecimiento sostenible" realizado en el Club de Golf. La propuesta surgió a partir de los resultados obtenidos en la encuesta sobre restricciones al crecimiento exportador (mencionada en el apartado anterior), que fue presentada a las autoridades.
Los ministros de Economía y Finanzas, Ec. Lorenzo; de Industria, Energía y Minería, Ing.Quím. Kreimerman; y de Transporte y Obras Públicas, Sr. Pintado, explicaron las medidas y avances que tiene previsto realizar cada secretaría de Estado en 2013 y 2014 en materia de infraestructura y energía principalmente.
En su alocución el presidente de la UEU, Cr. Álvaro Queijo, además de comentar sobre los temas propuestos, resaltó la necesidad de recuperar competitividad perdida, evitar mayores caídas del dólar y controlar la inflación desde todos los frentes posibles.

- **Presidente Mujica almorzó con el Consejo Directivo de UEU**

El Presidente de la República, Sr. José Mujica, compartió un almuerzo en el Consejo Directivo de la UEU
El 4 de diciembre el Presidente de la República, Sr. José Mujica, se hizo presente en la sede de la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU) junto con el ministro de Economía y Finanzas, Ec. Fernando Lorenzo; el de Industria, Energía y Minería, Ing. Quím. Roberto Kreimerman; y el prosecretario de Presidencia, Dr. Diego Cánepa. Las autoridades fueron recibidas por el Consejo Directivo de la UEU, junto con el presidente del Banco República, Ec. Fernando Calloia, y el presidente de la ADAU, Sr. Pedro Castro.
Este es el tercer año consecutivo en el que el mandatario visita la institución para dialogar con los exportadores sobre la situación del sector y las perspectivas hacia adelante. La UEU aprovechó la oportunidad para presentar los resultados de la encuesta realizada entre los socios sobre las restricciones para el crecimiento exportador en materia de infraestructura, energía, educación, innovación y medio ambiente.

- **Reuniones de Consejo Directivo**

Se ha institucionalizado que en los consejos directivos se reciba a actores relevantes públicos y privados vinculados al comercio exterior. En este marco se hace una breve referencia a lo acontecido en este período.

Directorio de 21 junio 2012 con subdirector regional Asia, África y Oceanía del MRREE
El Consejo Directivo celebrado el 21 de junio, recibió al Dr. Marcelo Magnou, subdirector Regional Asia, África y Oceanía del Ministerio de Relaciones Exteriores, con el objetivo de dialogar principalmente sobre el mercado chino, dado que el diplomático se desempeñó como representante en la Embajada de Uruguay en China durante cinco años.
Durante la reunión, la secretaria ejecutiva de UEU, Sra. Teresa Aishemberg, comentó las principales conclusiones del Seminario de Propiedad Intelectual y Desarrollo Económico que realizó en Qingdao, China, a través de una beca otorgada por el Ministerio de Comercio del Gobierno de la República Popular China.

31ª Asamblea de socios y directorio de 25 julio 2012 con cambio de autoridades de UEU
El 25 de julio la UEU realizó su 31ª Asamblea de socios en la que se procedió a elegir nuevas autoridades. En el Consejo Directivo realizado luego de la asamblea se realizó la distribución de los cargos y se efectuó la elección del nuevo presidente de la UEU, resultando electo el Cr. Álvaro Queijo (Cristalpet SA - industria plástica).

Directorio de 16 agosto 2012 con prosecretario de Presidencia
En el Consejo Directivo celebrado el 16 de agosto, las autoridades de la UEU recibieron al prosecretario de la Presidencia, Dr. Diego Cánepa, que intercambió información con los exportadores y explicó las diferentes líneas de acción que está llevando adelante Presidencia en relación al comercio exterior de Uruguay.

Directorio de 20 setiembre 2012 con embajadora de Estados Unidos
En el Consejo Directivo celebrado el 20 de setiembre en la sede de la UEU, las autoridades recibieron a la embajadora de Estados Unidos en Uruguay, Dra. Julissa Reynoso. Dicha oportunidad resultó útil para plantear temas específicos de comercio con EEUU.

Directorio de 15 noviembre 2012 con director de la DGI
En el Consejo Directivo de la UEU celebrado el pasado 15 de noviembre, las autoridades recibieron la director de la Dirección General de Impositiva (DGI), Cr. Pablo Ferreri. En dicha oportunidad, el jerarca se interiorizó de la situación del sector exportador y se comprometió a trabajar de forma conjunta con la UEU en algunos temas específicos.

Directorio de 28 febrero 2013 con embajador Álvaro Ons
La primera reunión del Consejo Directivo de la UEU del presente año se celebró el 28 de febrero con la visita del embajador Álvaro Ons, director ejecutivo de la CIACEX. La instancia tuvo como objetivo dialogar acerca de diferentes temas de comercio exterior, entre ellos los avances en las negociaciones entre Mercosur y la Unión Europea, el acercamiento Uruguay-Brasil y las aperturas de embajadas previstas.

Directorio de 14 marzo 2013 con ministro interino de Trabajo y Seguridad Social
En el Consejo Directivo celebrado el jueves 14 de marzo la UEU recibió al ministro interino de Trabajo y Seguridad Social, Dr. Nelson Loustanau. La presencia del ministro estuvo motivada por el interés de la institución en conocer de primera mano los lineamientos que se manejarán en los próximos Consejos de Salarios, los avances en trabajos sobre productividad que está realizando el MTSS y compartir la inquietud sobre la mala performance de Uruguay en indicadores del mercado laboral en el contexto internacional (por ej. en el Índice de Competitividad Global del Foro Económico Mundial), entre otros temas.

Directorio de 2 mayo 2013 con subsecretario de Relaciones Exteriores
En el Consejo Directivo celebrado el 2 de mayo, la UEU recibió al Ec. Luís Porto, quien fuera invitado como subsecretario del Ministerio de Economía y Finanzas, aunque el día anterior (1º de mayo) se conoció públicamente que sería trasladado como subsecretario al Ministerio de Relaciones Exteriores.
La charla de los directores de la UEU con el Ec. Porto se centró en su participación en el Grupo de Alto Nivel (GAN), que lleva adelante la negociación de integración entre Uruguay y Brasil.

- **Entrevistas con diplomáticos y organismos internacionales**

El futuro embajador de Uruguay en Colombia visitó la UEU
De la reunión de Dirección Ejecutiva del 25 de junio también participó el futuro embajador de Uruguay en Colombia, Emb. Durcan Croci, quien quedó a disposición para trabajar en la ampliación del comercio bilateral con Colombia.

El embajador de Tailandia en Buenos Aires se reunió con la UEU
El embajador de Tailandia en Buenos Aires, Sr. Medha Promthep, visitó Uruguay y el 1º de junio visitó la sede de UEU y conversó con la secretaria ejecutiva de UEU, Sra. Teresa Aishemberg y la responsable de comercio exterior, Lic. Margarita Varela, con la finalidad de comentar las posiblidades de ingreso al mercado tailandés de los productos uruguayos.

El Banco Mundial recibió a la UEU
La secretaria ejecutiva de la UEU junto con la responsable en economía, comunicación y medio ambiente, Ec. María Laura Rodríguez fueron recibidas el 25 de setiembre por el representante en Uruguay del Banco Mundial (BM), Sr. Peter Siegenthaler y la responsable de información pública, Sra. Valeria Bolla en la sede del BM.
El motivo de la reunión fue para conversar acerca de las posibilidades de trabajo conjunto entre la institución y el organismo internacional en particular en las áreas de medio ambiente y emprendedurismo.

La UEU fue visitada por una delegación de la Unión Europea
El consejero jefe del sector Asuntos políticos, comerciales y comunicación de la Delegación en Uruguay y Paraguay de la Unión Europea, Francois Roudié, y la economista Carolina Gervaz, se reunieron con representantes de la UEU el 11 de octubre con el objetivo de conocer de cerca la situación del sector exportador y las posibilidades para ampliar el intercambio comercial con la Unión Europea.

Delegación del FMI fue recibida por la UEU
El viernes 26 de octubre la UEU recibió a una delegación del Fondo Monetario Internacional (FMI) integrada por el jefe de la división Sur del Departamento del Hemisferio Occidental, Ulric Erickson von Allmen; la directora de la división América del Norte del mismo Departamento, Oya Celasun; los economistas Camila Pérez y Camilo Tovar también del Departamento del Hemisferio Occidental y la Ec. Natalia Melgar del FMI Uruguay.
Las visitas periódicas del FMI tienen como objetivo conocer de primera mano la realidad económica y empresarial del país, conocer opiniones acerca de dificultades en materia de competitividad y trabas comerciales.
Por la UEU participaron de la reunión el presidente, Cr. Álvaro Queijo; la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg; y la responsable de economía, comunicación y medio ambiente, Ec. María Laura Rodríguez, y la responsable de comercio exterior, Lic. Margarita Varela.

La Unión de Exportadores del Uruguay (UEU) se reunió con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
El presidente de la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU), Cr. Álvaro Queijo, la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, y la responsable de asesoría económica, Ec. María Laura Rodríguez, fueron recibidos por el Cr. Juan José Taccone, representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Uruguay y el Ec. Alejandro Rasteletti. En la reunión la UEU informó sobre las necesidades del sector exportador en materia de infraestructura, energía, educación y financiamiento. El BID tomará como insumo la información para su planificación 2013.

La UEU mantuvo reuniones con diferentes embajadores
La secretaria ejecutiva de la UEU mantuvo una reunión con la nueva embajadora de Uruguay en el Líbano, Emb. Marta Pizzanelli. El motivo de la misma fue intercambiar información sobre el trabajo realizado por el embajador anterior, Jorge Jure, y presentar el plan futuro de la nueva embajadora. Cabe recordar que la UEU junto con el Instituto Uruguay XXI firmaron un acuerdo de cooperación con la Cámara de Comercio e Industria del Líbano para mejorar el comercio con el país.

El 14 de noviembre la secretaria ejecutiva se reunió con el embajador de Rumania, Emb. Mario Ferreri, para intercambiar información y establecer un contacto permanente con ese destino de exportación.

En tanto, el 30 de noviembre la secretaria ejecutiva recibió al embajador de la República Democrática del Congo en Buenos Aires, Emb. Yemba Lohaka, con el propósito de intercambiar información sobre el mercado congolés

Calificadora Fitch visitó la UEU
La UEU recibió la visita el 21 de febrero de Fitch, una de las mayores calificadoras de riesgo a nivel mundial. La calificadora solicitó la reunión, tal como lo hace periódicamente, para conocer más acerca de la realidad económica del Uruguay y en particular la percepción de los exportadores. Fitch no ha otorgado hasta ahora el grado inversor a Uruguay, a diferencia de lo ocurrido con Standard & Poor's y Moody's.
De la reunión participaron por la UEU su presidente; la secretaria ejecutiva; el secretario, Cr. Enrique Elena; y la responsable de asesoría económica Ec. María Laura Rodríguez. Por Fitch partiparon dos de sus directores para Latinoamérica, Santiago Mosquera y Erich Arispe.

Se realizó el lanzamiento del Centro Uruguay - África
El miércoles 13 de marzo, se llevó a cabo el lanzamiento del Centro Uruguay-África en la UEU, con la firma del convenio marco de colaboración entre la Asociación Uruguaya de Fútbol, la Cámara de comercio Uruguayo-Africana, Organizaciones del Mundo Afro, el PIT-CNT y la UEU, con el apoyo del Ministerio de Relaciones Exteriores.
Durante el evento hicieron uso de la palabra el director de la UEU, Sr. Jorge Villardino y la secretaria ejecutiva, quienes dieron la bienvenida al lanzamiento. Luego los representantes de las demás organizaciones firmantes destacaron el relacionamiento de Uruguay con los países africanos y el potencial del área subsahariana. El sub secretario del Ministerio de Industria, Energía y Minería, Sr. Edgardo Ortuño, participó del lanzamiento y reforzó el apoyo gubernamental a la iniciativa.
El coordinador del Centro Uruguay - África, Sr. Efuka Lontange, presentó la página web del centro http://www.centrouruguayafrica.d20.uy/, en la que se podrá encontrar información de diferentes áreas en cinco idiomas.

Delegación de El Salvador y representantes del BID en la UEU
Representantes del Ministerio de Economía y de Relaciones Exteriores de El Salvador, en conjunto con una delegación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) fueron recibidos el 12 marzo por la secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg y la responsable de calidad y programas, Sra. Alejandra Medero. La visita fue motivada por el interés del gobierno salvadoreño en conocer cómo funciona la gremial exportadora a nivel privado y la actividad desplegada en los programas de desarrollo, específicamente el

Programa Emprendimientos Corporativos; ya que El Salvador está desarrollando un programa con BID - FOMIN y les interesaba conocer mejores prácticas impuestas por la UEU y generar sinergias entre ambos programas.

Misión del Fondo Monetario Internacional visitó la UEU

Una misión del Fondo Monetario Internacional (FMI) se reunió con autoridades de la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU) el 1º de abril. El encuentro, a solicitud del organismo internacional, tuvo como objetivo conocer de primera mano la realidad del sector exportador y de la economía uruguaya en general.
Los representantes de la UEU resaltaron la pérdida de competitividad y mencionaron las medidas que le han venido solicitando al gobierno al respecto. De la reunión participaron por la UEU el presidente, Cr. Álvaro Queijo; la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, la responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente, la Ec. María Laura Rodríguez; y la responsable de Comercio Exterior, Lic. Margarita Varela.

Autoridades de la UEU recibieron al Banco Mundial

Días más tarde, el 18 de abril, la UEU recibió a representantes de otro organismo internacional, en este caso el Banco Mundial. La especialista en desarrollo del sector privado, Caroline Schumutte, y la economista María Pía Zanetti, se reunieron con representantes de la UEU para conocer la realidad del sector exportador, los problemas de competitividad y las dificultades para lograr una medición ajustada de productividad.
Participaron de la reunión el secretario de la UEU, Cr. Enrique Elena; junto con la secretaria ejecutiva, la responsable de comercio exterior, y la responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente.

Embajadores uruguayos en Rumania y Sudáfrica se reunieron con la UEU

El martes 2 de abril representantes de la UEU recibieron al Embajador Manuel Vieira, quien fue designado como embajador en Rumania, y el 18 de abril recibieron al embajador designado para la República de Sudáfrica, Emb. Daniel Castillo, quien se encontraba cumpliendo funciones como embajador en España. De dichos encuentros participaron el secretario de la UEU, Cr. Enrique Elena, la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, y la responsable de Comercio Exterior, Lic. Margarita Varela.
Las visitas buscan lograr un diálogo fluido entre los representantes de Uruguay en el exterior y la UEU, además de realizar intercambios acerca de las posibilidades que ofrece el comercio bilateral entre Uruguay y los países a los cuales fueron designados.

• Relaciones Institucionales

Invitaciones recibidas

Durante el período la secretaria ejecutiva en representación del directorio estuvo permanentemente en contacto con actores de gobierno, diplomáticos y cámaras, participando de las reuniones de trabajo y protocolares en que la institución ha sido invitada.

Otras actividades de carácter institucional

After Office de la UEU

La UEU realizó un after office de fin de año el pasado 28 de noviembre en el Club de Pesca Ramírez, en la que participaron los directores de la institución, el staff y técnicos de diferentes dependencias del Estado y otros organismos, que colaboran permanentemente con la gestión de facilitación del comercio exterior.

Almuerzo de camaradería entre exportadores, despachantes y Aduana

Representantes de la Dirección Nacional de Aduanas (DNA) y de la Asociación de Despachantes de Aduana (ADAU) compartieron junto con representantes de la UEU el pasado 24 de noviembre un almuerzo de

camaradería. El encuentro también fue una jornada de campo en la posada Martín Pescador cercana a la ciudad de Aiguá, Maldonado. El motivo del almuerzo fue encontrarse fuera del ámbito laboral con instituciones que forman parte de la gestión exportadora y que están en permanente contacto con la UEU.

Defensa / Generar conciencia exportadora

- **Entrega de premios al Esfuerzo Exportador BROU - UEU**

Entrega de Premios al Esfuerzo Exportador
El martes 5 de diciembre la UEU junto con el Banco República realizaron una nueva entrega de Premios al Esfuerzo Exportador en el Edificio Mercosur. Las empresas galardonadas fueron aquellas que se destacaron como mayores exportadoras sectoriales; como mayores clientes Banco República; como exportadoras más dinámicas; y como mayores exportadoras en general.

Durante la ceremonia también se entregaron los reconocimientos a las universidades que participaron de la VI edición de la Jornada Académica, llevadas adelante por la UEU y el Banco República dentro del programa Exportación Inteligente.

Los premiados como mayores exportadores generales fueron (del primero al quinto):

- **Conaprole**
- **Cargill S.A.**
- **Barraca Jorge W. Erro S.A.**
- **Saman**
- **Cereoil Uruguay S.A.**

Seminarios con participación de UEU

Charla sobre coyuntura económica en la XVI Jornada de actualización técnica en Dolores
El 7 de agosto se realizó en Dolores, departamento de Soriano, la XVI jornada de actualizacíon técnica "El valor de la genética y las nuevas tecnologías en Soja", organizado por Barraca Erro. En la misma la UEU se hizo presente y formó parte de los expositores, mediante una charla sobre coyuntura económica nacional e internacional a cargo de la responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente de UEU, Ec. María Laura Rodríguez.

La UEU presentó la situación del comercio exterior para el Comité d'Amies de l'Alliance Française
La situación del comercio exterior fue presentada por parte de la secretaria ejecutiva de la UEU al Comité d'Amies de l'Alliance Française. Entre los presentes se encontraban empresarios franceses que mostraron interés en hacer negocios con Uruguay.

Charla: "La economía argentina y el mundo. Situación y perspectivas"
El 7 de setiembre en la sede de ADAU la UEU organizó la charla "La economía argentina y el mundo. Situaciones y perspectivas", a cargo del economista argentino Miguel Angel Broda.
Broda en su exposición realizó un análisis acerca de la crisis europea y de las posibles repercusiones que la misma puede generar en la región. Asimismo, señaló las dificultades por las que atraviesa la economía de su país y las perspectivas hacia adelante.

Exposición del ex ministro de Economía de Argentina, Dr. Lavagna, con apoyo de la UEU
El ex ministro de Economía de Argentina, Dr. Roberto Lavagna, visitó Montevideo y realizó una presentación en Punta Cala en un almuerzo de ADM. La UEU participó del evento apoyando su difusión.

La UEU disertó en "Mercosur si o Mercosur no"

El Partido Colorado propuso un ciclo de conferencias "Mercosur si o Mercosur no" con el objetivo de debatir acerca del funcionamiento del bloque y los pasos a seguir hacia adelante.

En la charla celebrada el 10 de octubre se dieron cita representantes de las cámaras empresariales y el PIT-CNT. Por la UEU participó como orador el secretario, Cr. Enrique Elena, y se refirió a las dificultades planteadas hoy en el marco del Mercosur y la necesidad de cambios profundos para que el bloque resulte beneficioso para el país.

El ciclo continuó con una mesa de economistas el 23 de octubre y finalizará el 6 de noviembre con una mesa de ex

presidentes de la República, siempre con la misma pregunta como foco de la discusión.

La economista de la UEU brindó una charla de coyuntura para una delegación finlandesa

El 28 de enero, la responsable en asesoría económica, comunicación y medio ambiente de la UEU, Ec. María Laura Rodríguez, brindó una charla sobre coyuntura económica uruguaya a una delegación finlandesa que llegó a Uruguay para visitar a la empresa UPM y conocer las oportunidades de negocios en el país. De la reunión también participó la Sra. Teresa Aishemberg, secreataria ejecutiva de la UEU.

La delegación estuvo encabezada por el CEO de Finnish Fund for Industrial Cooperation (Finnfund), Jaakko Kangasniemi, y por integrantes del gobierno de Finlandia y empresarios de dicho país.

Finnfund es una empresa finlandesa que ofrece e invierte capital de riesgo a largo plazo para proyectos privados en países emergentes. Además de apoyar proyectos como socios o de co-inversión con empresas finlandesas, financia proyectos que utilizan la tecnología finlandesa, o a empresas que generen importantes beneficios ambientales y

sociales. El fondo participó en el proyecto de Botnia en Uruguay.

96º Congreso de la Federación Rural del Uruguay con presencia de la UEU

El sábado 18 de mayo de 2013 la secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, junto con la responsable

de asesoría económica, comunicación y medio ambiente, Ec. María Laura Rodríguez, se hicieron presentes en Melo, Cerro Largo, en el marco de la celebración del 96º Congreso de la Federación Rural del Uruguay (FRU).

La economista de la UEU participó en la charla "Competitividad: el desafío para poder sobrevivir", junto con otros especialistas, y expuso sobre competitividad y los principales factores que preocupan al sector exportador.

- **Talleres organizados por UEU**

UEU continuó con su ciclo de talleres de trabajo que está destinado a apoyar las diferentes áreas de gestión empresarial de las empresas exportadoras socias. Estos talleres tienen la modalidad de ser periódicos, los días miércoles, de 8:30 a 10 horas, en la sede de UEU y salvo alguno muy específico, son de matrícula sin cargo.

Se realizaron los siguientes talleres:

Talleres de coyuntura económica nacional e internacional en UEU

La responsable en asesoría económica, comunicación y medio ambiente de la UEU, Ec. María Laura Rodríguez, brindó el 10 de julio y el 13 de diciembre, dos charlas sobre coyuntura económica nacional e internacional en modalidad de taller a socios de UEU.

Taller sobre propiedad intelectual en China
El 31 de julio, en la sede de la Asociación de Despachantes de Aduana del Uruguay (ADAU), la UEU brindó un taller denominado China hoy y sus acciones sobre propiedad intelectual. Las exposiones estuvieron cargo de la Sra. Teresa Aishemberg, que participó de un seminario sobre protección de la propiedad intelectual y desarrollo económico, en Qingdao, China; el Dr. Marcelo Magnou, subdirector regional Asia, África y Oceanía del Ministerio de Relaciones Exteriores; y el Dr. José Villamil, encargado del área de patentes de la Dirección Nacional de la Propiedad Industrial

Tercera edición del curso de financiamiento de exportaciones
Los días 21, 23 y 28 de agosto se realizó en la UEU por tercer año consecutivo el curso de financiamiento de exportaciones y administración del riesgo empresarial, a cargo del Cr. Lic. Gabriel Platzman, jefe de departamento de Gestión de Pasivos del Área de Gestión Monetaria y de Pasivos en el Banco Central del Uruguay.
El financiamiento de las exportaciones es una herramienta eficaz con la que cuentan las empresas exportadoras para reducir el costo financiero de las actividades de exportación.

Taller ¿Cómo gestionar la innovación?
El 11 de abril con la charla "¿Cómo gestionar la innovación?". El encuentro contó con las exposiciones de la Ing. Stella Cristóbal, jefe de Innovación y Desarrollo en Gestión de LATU; y la Ing. Mariela De Giuda, gerente de Gestión Empresarial de LATU.

Taller Precios de Transferencia en la UEU
La UEU llevó a cabo el taller Precios de Transferencia, en su sede, el miércoles 15 de mayo. El mismo contó con la participación de la Cra. Marcia Grostein (Encargada del Departamento de Fiscalidad Internacional División Grandes Contribuyentes de la Dirección General de Impositiva), y el Cr. Daniel Gadea (Socio Director de DRG Consultores). A continuación se adjuntan las presentaciones realizadas.

Defensa/Articulaciones y Alianzas

- **MERCOEX**

MERCOEX Buenos Aires

El 8 de agosto, la Cámara de Exportadores de la República Argentina (CERA) celebró el Día de la Exportación y realizó la reunión de Mercoex, en la que se dieron cita las cámaras exportadoras del Mercosur. La UEU estuvo presente en dicho evento mediante su presidente, Cr. Álvaro Queijo; el presidente saliente, Sr. Alejandro Bzurovski; la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg; la responsable en comercio exterior Lic. Margarita Varela; y la responsable en asesoría económica y comunicación, Ec. María Laura Rodríguez.
El Cr. Queijo participó del panel "La metamorfosis del Mercosur y el Arco del Pacífico Latinoamericano", en la que realizó una presentación destacando la importancia de ampliar los mercados de exportación y en particular fortalecer los lazos con los países latinoamericanos y asiáticos.

Mercoex Río de Janeiro

Los días 27 y 28 de setiembre se celebró en Río de Janeiro la reunión anual de MERCOEX (Cámaras de exportadores del Mercosur). De la misma por la UEU participaron la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, la responsable de comercio exterior, Lic. Margarita Varela, y el secretario Cr. Enrique Elena.
El Mercoex tuvo lugar en el marco del evento denominado Encuentro Nacional de Comercio Exterior (ENAEX) que reunió a cientos de empresarios vinculados al comercio exterior de Brasil.

- **Acuerdos firmados por la Institución**

Se firmó el convenio marco de colaboración científica, técnica y académica entre la UEU y la Red Uruguaya de Ciudades Justas, democráticas y sustentables el 6 de setiembre pasado.
El objetivo es el intercambio de información, de asistencia recíproca así como la cooperación a los efectos de lograr los objetivos contenidos en la declaración de Principios en la Red Latinoamericana de Ciudades Justas, Democráticas y Sustentables a la cual adhieren las partes.

Se presentó la propuesta de trabajo "Fomento del comercio exterior en las cooperativas"
El 26 de noviembre la UEU y el Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP), con el apoyo del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, realizaron la presentación de la propuesta de trabajo "Fomento del comercio exterior en las cooperativas" para cooperativas exportadoras o con potencial exportador, la cual incluye un curso de capacitación en comercio exterior y se inserta en el convenio firmado por ambas instituciones en el mes de julio.
La propuesta cuenta con una primera etapa de diagnóstico a realizarse entre diciembre y febrero; luego en marzo se realizará un llamado a las cooperativas interesadas en participar de la capacitación; para finalmente iniciar el curso de comercio exterior entre marzo y abril, de acuerdo con las necesidades que planteen las cooperativas en la etapa de diagnóstico .

Licencia de uso de la Marca País
Se firmó el 18 de octubre con la Presidencia de la República un contrato de licencia de uso de la Marca País, en forma no exclusiva, intransferible y gratuita, para ser utilizada en el ámbito nacional o internacional, en las condiciones que estable el contrato.

Firma de convenio con la Intendencia de Montevideo
Se firmó el 26 de julio un convenio con la Intendencia de Montevideo con el objetivo de promover actividades para desarrollar una ciudad sustentable,

Memorandum de entendimiento UEU – DNA de Ética y Transparencia
Unión de Exportadores del Uruguay (UEU) y la Dirección Nacional de Aduanas (DNA) firmaron el 22 de marzo, en la sede de UEU, un memorándum de entendimiento en materia de ética y transparencia entre ambas instituciones, con el fin de lograr una mayor transparencia en las actividades aduanera y de comercio exterior, aumentando así el nivel de confianza y mejorando la imagen pública de ambos tanto a nivel nacional como internacional.

Elaboran Convenio Marco de Colaboración Técnica entre la UEU y el Centro Uruguay - África
La UEU junto con el secretario del Centro África - Uruguay, Efuka Lontage, y el coordinador general de Organizaciones Mundo Afro, han mantenido varias reuniones durante noviembre y trabajan actualmente en la elaboración de un Convenio Marco de Colaboración Técnica a firmarse entre las instituciones que integran el Centro Uruguay - África (CUA).
El objetivo del convenio es el intercambio de información así como la cooperación a los efectos de lograr los objetivos comprendidos en la misión y visión del CUA.

- **Comisiones que integra la Institución**

Comisión Coordinadora y subcoordinadora de la Actividad Portuaria
Con la participación de representantes de la comunidad portuaria, en estos ámbitos se discute y analiza todo lo relativo a la actividad. A su vez en grupo Ad Hoc liderado por la ANP, se continúa trabajando en el esclarecimiento de conceptos y costos que cobran los distintos operadores en la gestión logística de exportación.

Red de apoyo a PYMES de la DINAPYME – Programa C-Emprendedor
C-EMPRENDEDOR es el programa de apoyo a emprendedores de la Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas (DINAPYME) del Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM). DINAPYME, trabaja en la promoción del emprendedurismo en todo el país desde el año 2006, en base a una metodología de apoyo a emprendedores desarrollada por la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) y aplicada en varios países.
Tiene como objetivo promover la creación y el desarrollo de nuevas empresas, sostenibles y rentables, a través del trabajo conjunto con los emprendedores, para que éstos puedan TRANSFORMAR SUS IDEAS EN EMPRESAS.

Instituto Nacional de Logística INALOG
El CONALOG fue sustituido por el INALOG, creado por la ley Nº 18697 y su presupuesto asignado por el art. 744 de la ley Nº 18719.
UEU participa del Consejo de Dirección como sector generador de carga, representada por su Director Ruben Azar.

Comité Técnico Honorario de PROEXPORT (Instituto Uruguay XXI)
Programa coordinado por Uruguay XXI desde el 2010, con el objetivo de facilitar la inserción internacional de las MIPYME. Cofinancia la visita y participación en ferias, misiones comerciales, inversas y tecnológicas.

PACPYMES
El programa apoya a las empresas pymes exportadoras con potencial exportador y a sus proveedores estratégicos, en la mejora de la competitividad a través de la mejora de la gestión.

Marca País
Este proyecto tiene como fin el fortalecimiento institucional para la construcción de una imagen país y el mejoramiento del posicionamiento de Uruguay en el mundo. Está liderado por el BID dentro del Programa de Apoyo a la gestión de comercio exterior.

Comité de Calidad ANP
Se continúa participando del Comité de Calidad de ANP donde se están actualizando los compromisos asumidos en base a los nuevos requerimientos.

La UEU se integró al Consejo Asesor Honorario del INACAL
A partir del 19 de marzo de 2013 la UEU pasó a integrar formalmente el Consejo Asesor Honorario del Instituto Nacional de Calidad (INACAL). Durante esta primera reunión del año se integraron los nuevos asesores del INACAL y se delinearon las pautas de trabajo para el 2013. La apertura de la reunión estuvo a cargo del ministro de Industria, Energía y Minería, Ing. Quím . Roberto Kreimerman, que hizo foco en la necesidad de consolidar y difundir la gestión de calidad.
La responsable de gestión de programas y calidad de la UEU, Sra. Alejandra Medero, será la representante titular en el INACAL. Tras la reunión quedó definido que el próximo 10 de abril se realizará en el Salón de Actos de la Torre Ejecutiva la ceremonia de lanzamiento del Premio Nacional de Calidad 2013 a las 11 hrs.

Pilar PROMOCION - acciones realizadas

Promoción / Difusión de la oferta exportable

- **Misiones comerciales**

El presidente de la UEU viajó para acompañar a Mujica en la cumbre de presidentes en Brasilia
El Cr. Álvaro Queijo, presidente de la UEU, viajó el 6 de diciembre a Brasilia, Brasil, con el objetivo de acompañar a la delegación oficial, encabezada por el Presidente de la República, Sr. Mujica, que asistió a la Cumbre de Jefes de Estado del Mercosur. La UEU también participó del primer Foro Empresarial del Mercosur, que se llevará a cabo en cada cumbre, siendo la única gremial empresarial presente. La institución considera fundamental que el sector privado trabaje junto al gobierno en las negociaciones que apuntan a una mayor integración con Brasil y en el avance del bloque en general.

Representantes del Congo visitaron la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU)
El 14 de enero el director de la UEU, Lic. Diego Pomi; y la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, recibieron en la sede de la institución al Vice Canciller de la República Democrática del Congo, Tunda Yakasende; y al encargado de negocios de la Embajada del Congo en Bs.As., Yemba Lottakaal. Al encuentro asistieron por el Ministerio de Relaciones Exteriores el Emb. Romero Jorge Rodríguez; y por el Centro Uruguay Africa, Efuka Lottange.
Dentro de los temas tratados durante la reunión se destacaron el acercamiento comercial entre Uruguay y el país africano; y también se dialogó sobre qué productos demanda el Congo (huevos, carne, pescado, vinos, textiles software, entre otros).
Los representantes del gobierno del Congo se encuentran en Uruguay con motivo de la conferencia África Atlántica y América del Sur.
Uruguay asumió la presidencia de la Zona de Paz y Cooperación del Atlántico Sur (Zopaca) por dos años; ésta conferencia es el producto de una iniciativa lanzada por Brasil durante la presidencia de Luiz Inácio Lula da Silva, con el objetivo de reforzar la influencia de la potencia sudamericana en el litoral atlántico africano.

La UEU participó de misión oficial y empresarial a Rusia
El director de la UEU, Lic. Diego Pomi de Bodegas Traversa, participó en representación de la UEU en la misión oficial y empresarial que viajó a Rusia entre el 10 y el 14 de febrero encabezada por el ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Tabaré Aguerre. Durante la visita se participó de la feria PRODEXPO con el Instituto Uruguay XXI y se realizaron degustaciones de alimentos y bebidas uruguayas en el marco de una serie de eventos protocolares y de negocios.

La UEU colaboró con la Cámara de Comercio e Industria Brasil - Uruguay de Río de Janeiro en encuentro de negocios
La Cámara de Comercio e Industria Brasil - Uruguay de Río de Janeiro organizó un encuentro de negocios en Uruguay los días 6 y 7 de febrero en el Edificio Mercosur, que contó con la presencia de integrantes del Grupo Pão de Açúcar, una importante cadena de supermercados de Brasil. Para lograr mejores resultados y mayores exportaciones a Brasil, la UEU colaboró con la cámara contactando a productores uruguayos de diversos productos solicitados por los potenciales compradores como ser: yogurt, manteca, quesos, embutidos, harina de trigo, carnes, alimentos congelados y pescados. Varios de los contactos realizados ya se están transformando en negocios.

La secretaria ejecutiva de la UEU participó de reuniones en Brasilia por integración bilateral

Entre el 13 y el 15 de mayo, la secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, viajó a Brasilia, para participar de la comitiva empresarial que acompañó a los representantes del gobierno en las reuniones de avance hacia la integración bilateral entre Uruguay y Brasil.

La UEU realizó una presentación institucional en el IASE

El miércoles 29 de mayo la responsable de comercio exterior de la UEU, Lic. Margarita Varela, participó como panelista en el Taller del Centro de Comercio Internacional organizado por el Instituto Artigas del Servicio Exterior. La actividad estuvo destinada a capacitar a los funcionarios diplomáticos en los temas prácticos del comercio exterior y especialmente en su papel como facilitadores de las exportaciones.
Además de la presentación institucional de la UEU, brindaron sus testimonios como exportadores los directores de la UEU: Sr. Jorge Villardino de Biogénesis y el Lic. Diego Pomi de Grupo Traversa.

Empresarios turcos visitaron la UEU

La UEU recibió el martes 28 de mayo la visita de representantes de la Confederación de Industriales y Hombres de Negocios de la República de Turquía, TUSKON.
Durante el encuentro se intercambiaron opiniones sobre la posibilidad de una próxima misión comercial de empresarios e inversionistas turcos a nuestro país y ofrecimientos de colaboración a nivel institucional.

Promoción / Propuestas de competitividad

- **Entrevistas y actividades con representantes de gobierno**

La institución se ocupa de: Prefinanciamiento, Devolución de impuestos, Costos internos, Tipo de cambio, Acceso a mercado, Infraestructura, Educación. Con esa base se mantuvieron reuniones con:

El director de asuntos económicos internacionales de la Cancillería visitó la UEU

El Esc. Emb. Fernando López Fabregat, nuevo director de asuntos económicos internacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores participó de la reunión de Dirección Ejecutiva de la UEU el 25 de junio. Durante el encuentro se comentaron varios temas vinculados al comercio exterior y la situación regional e internacional.

Reunión con el vicepresidente de la República, Cr. Astori

La UEU se reunió el 4 de junio con el vicepresidente de la República, Cr. Danilo Astori, para discutir acerca de la realidad del sector exportador y solicitar que no se prorrogue ni se vuelva a aplicar la suspensión de la inscripción para el otorgamiento de cédulas de identificación a vehículos de transporte de cargas.
Del encuentro participaron el presidente de UEU, Sr. Alejandro Bzurovski; el director, Cr. Alvaro Queijo; la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, la responsable de comercio exterior, Lic. Margarita Varela, y la responsable de asesoría económica, Ec. María Laura Rodríguez.

Reunión con ministro de Trabajo y Seguridad Social

El ministro de Trabajo y Seguridad Social, Sr. Eduardo Brenta, recibió el 27 de junio a la secretaria ejecutiva de UEU, Sra. Teresa Aishemberg; la responsable de comercio exterior, Lic. Margarita Varela; y la responsable de gestión de programas, Sra. Alejandra Medero, para conversar sobre la posibilidad de brindar capacitación en comercio exterior a las cooperativas que están dando sus primeros pasos hacia la exportación. Además, se conversó sobre productividad, indicadores de desempeño y seguros de trabajo.

Reunión con prosecretario de Presidencia

El 5 de junio el prosecretario de Presidencia, Dr. Diego Cánepa, recibió al presidente de UEU, Sr. Alejandro Bzurovski, y a la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, con el objetivo de dialogar sobre la situación comercial con la región.

Encuentro con el presidente del Banco República

El presidente de la UEU, Sr. Alejandro Bzurovski, junto con la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, y el director Cr. Álvaro Queijo, mantuvieron una reunión el 6 de junio con el presidente del Banco República, Ec. Fernando Calloia, para discutir acerca de las próximas actividades que realizarán en forma conjunta la institución financiera y la gremial. El Banco República ha sido en los últimos años un socio para la UEU en el área de programas de desarrollo exportador.

La UEU se reunió con el nuevo ministro de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente

El 12 de julio la UEU mantuvo una reunión con el nuevo ministro de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, Arq. Francismo Beltrame, en la que participó la secretaria ejecutiva de la institución, Sra. Teresa Aishemberg.

La charla, motivada por el nombramiento del nuevo ministro, tuvo como objetivo realizar las presentaciones pertinentes y profundizar el accionar conjunto de ambas instituciones.

La intendenta de Montevideo y jerarcas de la comuna recibieron a la UEU

La secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, la responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente, Ec. María Laura Rodríguez y la responsable en calidad y programas, Sra. Alejandra Medero, fueron recibidas por la intendenta de Montevideo, Prof. Ana Olivera el pasado 12 de julio. La reunión se realizó en el marco de los programas de desarrollo de la UEU, con la finalidad de buscar caminos de trabajo conjunto en diversos aspectos como ser el medioambiental y la capacitación de trabajadores.

En tanto, el 23 de julio las mismas representantes de la UEU se reunieron con jerarcas de la comuna capitallina, entre ellos el director general del Departamento de Desarrollo Económico e Integración Regional de la IM, Sr. Luís Polakoff; el coordinador técnico de Desarrollo Ambiental, Ing. Jorge Alsina; y con el coordinador de la División Promoción Económica Unidad Mypes, Sr. Ricardo Posada. El motivo del encuentro fue dialogar acerca de los términos del convenio, que posteriormente se firmó en el desayuno del Día de la Exportación.

Reuniones de presentación de las nuevas autoridades de la UEU

Con motivo del cambio de autoridades llevado a cabo en el mes de julio en la Unión de Exportadores del Uruguay se realizaron reuniones con autoridades del gobierno a fin de presentar al nuevo presidente, el Cr. Álvaro Queijo, y a la vicepresidenta, Lic. Andrea Roth. En agosto la UEU visitó al ministro de relaciones exteriores, Emb. Luís Almagro; al ministro de Industria, Energía y Minería, Ing. Quím. Roberto Kreimerman; y al director ejecutivo del Instituto Uruguay XXI, Roberto Villamil.

La Comisión de Asuntos Internacionales de la Cámara de Representantes con la UEU

El 22 de agosto la Comisión de Asuntos Internacionales de la Cámara de Representantes mantuvo una reunión con la UEU para conversar acerca de temas de interés para los exportadores. A dicha reunión asistieron la secretaria ejecutiva de la UEU y la responsable de comercio exterior.

La UEU en la Dirección Nacional de Industrias

El director nacional de industrias, Dr. Sebastián Torres, recibió en la sede del organismo, a la secretaria ejecutiva de UEU, Teresa Aishemberg, y a la responsable de comercio exterior, Lic. Margarita Varela para conversar acerca de temas puntuales referidos al comercio regional.

El presidente de ANCAP recibió a la UEU

El presidente de ANCAP, Raúl Sendic, recibió el 20 de agosto a la secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, y la responsable de calidad y gestión de programas, Sra. Alejandra Medero. La reunión tuvo como objetivo integrar a ANCAP al programa Emprendimientos Corporativos, que cuenta con el financiamiento de BID-FOMIN y es ejecutado por la UEU.

Entrevista con el presidente del BPS

El presidente del Banco de Previsión Social, Ernesto Murro, recibió a la secretaria ejecutiva de la Unión de Exportadores, Sra. Teresa Aishemberg, y a la responsable en comercio exterior, Lic. Margarita Varela. La reunión fue para conversar acerca del sistema de control de certificados médicos de las empresas.

Reunión con el presidente de la República, Sr. José Mujica, y encuentros protocolares con los diferentes ministerios

Durante el mes de setiembre continuaron las reuniones de presentación de las nuevas autoridades de la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU), que asumieron a fines de julio.

Es por esto que el presidente de UEU, Cr. Álvaro Queijo, y la vicepresidente, Lic. Andrea Roth, se reunieron de manera protocolar con el presidente de la República, Sr. José Mujica, y con el ministro de Industria, Energía y Minería, Ing. Quim. Roberto Kreimerman, en el despacho presidencial de la Torre Ejecutiva. El encuentro se realizó el 27 de setiembre y se trataron diversos temas de interés para el sector exportador.

A su vez, las autoridades de la UEU realizaron encuentros protocolares en setiembre con el ministro de Economía y Finanzas, Ec. Fernando Lorenzo; el ministro de Defensa, Sr. Eleuterio Fernández Huidobro; la ministra de Turismo y Deporte, Sra. Liliam Kechichián; el ministro del Interior, Sr. Eduardo Bonomi; y con el presidente del Banco República, Ec. Fernando Calloia.

Reunión con el vicepresidente Astori

El 18 de octubre en su despacho del Palacio Legislativo, el vicepresidente de la República, Cr. Danilo Astori, recibió a una delegación de la UEU integrada por su presidente, Cr. Álvaro Queijo; el secretario, Cr. Enrique Elena; la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg; y la responsable de economía, comunicación y medio ambiente, Ec. María Laura Rodríguez.

El motivo de la reunión fue el de presentar a las nuevas autoridades de la UEU, que asumieron en julio pasado, además de conversar sobre la situación de las exportaciones y la pérdida de competitividad.

El ministro de Educación y Cultura recibió a la UEU

El Dr. Ricardo Ehrlich, ministro de Educación y Cultura, recibió el viernes 26 en su despacho a la secretaria ejecutiva de la UEU, Sra. Teresa Aishemberg, y a la responsable de administración y finanzas de la UEU, Cr. Gabriela Di Leoni, quien además coordina el programa Exportación Inteligente. La visita tuvo como objetivo invitar formalmente al secretario de Estado a participar como orador de la VI edición de la Jornada Académica.

Representantes del Partido Colorado visitaron al Consejo Directivo de la institución

El Consejo Directivo de la UEU celebrado el pasado 18 de octubre, recibió a los senadores del Partido Colorado, Dr. Pedro Bordaberry y Dr. Ope Pasquet. Durante el encuentro los visitantes se interiorizaron de la situación del sector y problemas puntuales, además de conocer a las nuevas autoridades de la institución.

Representantes del Partido Nacional se reunieron con la UEU

El diputado nacionalista Dr. Luis Lacalle Pou, el director de la ANP, Dr. José Pedro Pollak, y el concejal municipal Nicolás Martinelli, visitaron la UEU el pasado 11 de octubre para conocer de primera mano los principales escollos con los que se encuentra el sector exportador en materia de infraestructura, además de los temas de coyuntura.

La Dirección General de Servicios Agrícolas del MGAP se reunió con la UEU

La Dirección General de Servicios Agrícolas (DGSSAA) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) mantuvo una reunión con la UEU en la Sala de Directorio de la Cámara Mercantil de Productos del País.

El encuentro estuvo motivado por algunas inquietudes de empresas socias de la UEU al respecto de la posibilidad de abrir el mercado chino para la exportación de maíz.

De la reunión participó el Ing. Inocencio Bertoni, por la DGSSAA; la Sra. Teresa Aishemberg y la Lic. Margarita Varela, responsable de Comercio Exterior de la UEU; Rafael Sosa, por Grupo Forestal; Valeria Sasso, por Agronegocios del Plata, y la Ing. Agr. Victoria Carballo, de la Asociación de Comerciantes de Granos.

Reunión con el ministro Kreimerman

A partir del anuncio de un aumento en las tarifas de UTE, la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU) solicitó una entrevista con el ministro de Industria, Energía y Minería, Ing. Quím. Roberto Kreimerman, con el objetivo de conocer más detalles y para plantear a las autoridades la necesidad de contener el aumento de los costos internos de las empresas en un contexto de fuerte pérdida de competitividad.

El pasado 15 de febrero, el ministro recibió al presidente de la UEU, Cr. Álvaro Queijo; la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg; la responsable de comercio exterior, Lic. Margarita Varela; y la responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente, Ec. María Laura Rodríguez. De la reunión también participó la Ing. Quím. Arianna Spinelli en representación de la Dirección Nacional de Energía.

Los representantes de la UEU solicitaron medidas de apoyo al sector exportador para compensar parte de la competitividad perdida como ser una mejora de tasas de devolución de impuestos y de prefinanciación de exportaciones, reducción de aportes patronales y mantenimiento de los beneficios existentes en la Ley de Inversiones, además de la flexibilización en la autogeneración energética y en el uso de la red de UTE.

Las autoridades tomaron nota de las solicitudes y realizarán un seguimiento conjunto de las mismas

La UEU fue recibida por el presidente de la ANP

El presidente de la Administración Nacional de Puertos (ANP), Ing. Alberto Díaz, mantuvo una reunión con representantes de la UEU, que solicitaron la entrevista con el objetivo de plantear la preocupación que generó entre los exportadores la posibilidad de un aumento de tarifas portuarias. Por la UEU participaron la secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg; el secretario Cr. Enrique Elena; y la responsable de Comercio Exterior, Lic. Margarita Varela.

La UEU participa de las reuniones del Grupo Alto Nivel (GAN) en Cancillería

Representantes de la UEU han sido convocados para participar en una serie de encuentros del Grupo de Alto Nivel (GAN) que mantiene encuentros en Cancillería para determinar los pasos a seguir en relación a la libre circulación de bienes y servicios entre Uruguay y Brasil. La UEU respondió a la propuesta inicial del gobierno planteando la necesidad de contemplar las asimetrías existentes, facilitar el comercio en el corto plazo y mantener los regímenes especiales en el mediano y largo plazo.

Promoción / Gestión levantamiento de trabas - Línea Verde

La institución recibió **68 solicitudes de línea verde** – son gestiones ante autoridades gubernamentales para levantar trabas al comercio exterior.

Así mismo se recibieron **398 solicitudes de consulta de COEX** (acuerdos, normativa, estadísticas, aranceles, contactos, trámites, beneficios).

En el año se recibieron y difundieron **16 demandas de productos**.

Pilar DESARROLLO - acciones realizadas

Desarrollo / Programa Exportación Inteligente

- **6ª Jornada Académica del Programa Exportación Inteligente**

Presentación de la VI Jornada Académica de la UEU y el Banco República

En el edificio 19 de Junio del Banco República, el 31 de octubre, se realizó la presentación de los trabajos de la VI Jornada Académica. La jornada forma parte del Programa Exportación Inteligente de la UEU, que cuenta con el apoyo del Banco República, y tiene como objetivo el tender lazos entre los empresarios y las universidades.

El evento contó con la oratoria del ministro de Educación y Cultura, Dr. Ricardo Ehrlich; y el sub secretario del ministerio de Economía y Finanzas, Ec. Luís Porto.

Los temas tratados por las universidades fueron:

* Las exportaciones uruguayas y el tipo de cambio real sectorial (UdelaR)
* Producción coeficiente: una herramienta para la mejora de la competitividad (UM)
* Mercados alternativos al Mercosur para la industria automotriz del Uruguay (UDE)
* Oportunidades de inserción de Uruguay en los mercados de África Subsahariana (UCU

Durante la ceremonia de entrega de premios al esfuerzo exportador se entregaron los reconocimientos a las universidades que participaron de esta VI edición de la Jornada Académica.

Desarrollo / Programa Innovar para exportar

- **Premios NOVA**

Tercer edición del Premio Nacional de Innovación "Nova 2011" que tuvo como objetivo reconocer la capacidad innovadora de las empresas y su contribución a la mejora de la calidad de vida y al progreso económico de nuestro país. Reconoce el esfuerzo y dedicación de todos aquellos que dejan parte de su vida en pro de la innovación. Asimismo, tiene el objetivo de fomentar una "cultura innovadora" en nuestra sociedad, demostrando que en Uruguay es posible innovar.

Unión de Exportadores integró el Comité de instituciones colaboradoras del premio trabajando tanto en la actualización de bases como en el proceso de evaluación.

En la ceremonia de premiación en la categoría exportación la empresa premiada fue Código del Sur del sector TICS.

Se realizó un artículo sobre la empresa en nuestra newsletter.

- **Programa Emprendimientos Corporativos**

El Programa Emprendimientos Corporativos realizó un desayuno y participó de dos seminarios en Chile

El Programa de Emprendimientos Corporativos, financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Fondo Multilaterla de Inversiones (FOMIN) y ejecutado por UEU, realizó el pasado 12 de junio en el Club de Golf un desayuno de trabajo titulado "Experiencia de emprendimientos corporativos e innovación abierta en Uruguay". En el evento se expusieron los avances del programa a un año de iniciado.

El desayuno contó con la exposición de la presidente de ANTEL, Ing. Carolina Cosse; el director de Artech, Ing. Nicolás Jodal y el director de Asuan, Eduardo Delbono, tres de las empresas madre del programa.

Por otra parte, dos de los integrantes del staff del programa, el Lic. Pablo Américo y la Cra. Victoria Vila, viajaron a Santiago de Chile para participar entre el 25 y el 27 de junio del Seminario "Generation Business

Model" y del "Encuentro Nacional de Emprendimiento e Innovación", aprovechando a visitar la contraparte chilena del programa, SOFOFA.

Representantes de la UEU se reunieron con la presidenta de Antel por Emprendimientos Corporativos
El 21 de noviembre la Ing. Carolina Cosse, presidenta de Antel, mantuvo en la Torre de las Comunicaciones una reunión de la que participaron por la UEU su secretaria ejecutiva, Sra. Teresa Aishemberg, la responsable de calidad y programas, Sra. Alejandra Medero; y el coordinador técnico del Programa Emprendimientos Corporativos, Cr. Diego Vallarino.
El motivo de la reunión fue conversar acerca de los avances que ha tenido el programa, que es financiado por BID-FOMIN y del que la UEU es unidad ejecutora, y planificar futuras acciones conjuntas hacia adelante.

Emprendimientos Corporativos estuvo presente en Córdoba para participar en congreso y reunirse con contrapartes regionales
Representantes del Programa Emprendimientos Corporativos del BID-FOMIIN, ejecutado por la UEU, viajaron a Córdoba, Argentina del 20 al 22 de mayo, para participar del INNOVACOR Congreso de Innovación Córdoba 2013 y mantener una reunión con las contrapartes argentinas y chilenas del programa.
La delegación de la UEU estuvo encabezada por la encargada de programas, Sra. Alejandra Medero, y contó con el respaldo desde Montevideo, mediante video conferencia, del coordinador técnico del programa, Cr. Diego Vallarino.
La reunión con los ejecutantes del programa en Argentina y Chile tuvo como objetivo dar a conocer los avances del programa en los distintos países. De la misma participaron, Silvia Aisa y Manuel San Pedro (UVITEC, Argentina), Gerardo Leyton (SOFOFA, Chile), y Nobu Otsuka (BID).

Desarrollo / Programa medioambiente

La UEU participó de la Cumbre de Desarrollo Sostenible (Río+20)
Como parte del Programa de Medio Ambiente que lleva adelante la UEU, la institución participó del Foro de Sustentabilidad Empresarial llevado a cabo en Ríio de Janeiro, Brasil, entre el 15 y el 18 de junio que formó parte de las conferencias de la Cumbre de Desarrollo Sostenible Rio+20.
En representación de la UEU participó la responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente, Ec. María Laura Rodríguez, que tuvo la oportunidad de presenciar exposiciones de empresas y asociaciones empresariales de todo el mundo en relación a nuevas tendencias vinculadas al cuidado del medio ambiente, cuidades inteligentes, inversión en economía verde y reportes de sustentabilidad, entre otros temas.
En próximas semanas se realizará un taller para comentar las tendencias y conclusiones presentadas en Rio+20

Participación en Consejo Directivo y asamblea anual de Red Uruguay del Pacto Global
Desde el mes de mayo la UEU forma parte del Consejo Directivo de la Red Uruguay del Pacto Global y viene participando activamente en reuniones de consejo con el objetivo de avanzar en la conformación de una asociación civil sin fines de lucro que promueva la adhesión al Pacto Global.

Disertación de la UEU en el Seminario Comercio, Integración y Cambio Climático de ALADI
La Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) organizó el pasado 25 de julio en su sede la jornada sobre Comercio, Integración y Cambio Climático del que participaron varios expositores internacionales. En el marco de su
Programa de Medio Ambiente, la UEU fue convocada a participar. En tal sentido la secretaria ejecutiva de la UEU, Teresa Aishemberg, y la responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente de UEU, Ec. María Laura Rodríguez, expusieron la visión de los exportadores frente a las exigencias ambientales internacionales en respuesta al cambio climático.

La UEU realizó una presentación en una reunión de la Red Temática de Medio Ambiente de UDELAR
La UEU fue invitada a realizar una presentación en un evento organizado por la Red Temática de Medio Ambiente (RETEMA) de la Universidad de la República (UDELAR). El título de la mesa redonda, realizada el 2 de agosto, fue "Río+20 impacto esperado en el comercio, OMC y barreras paraarancelarias y no arancelarias".
Por la UEU expuso la Ec. Maria Laura Rodríguez, responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente de la institución, centrándose en la relación entre comercio exterior y medio ambiente y comentando los resultados de la Cumbre de Desarrollo Sustentable Rio+20. Además expusieron el Ing. Fernando Gómez, jefe de normalización de UNIT, la Ing. Agr. María Noel Salgado del Movimiento Agroecológico Latinoamericano y el Caribe, y el Sr. Alberto Villareal representante de Amigos de la Tierra.

Participación de las X Jornadas de la Red Temática de Medio Ambiente (Retema) de la UDELAR
La UEU fue invitada por segunda vez en el 2012 a realizar una presentación en una charla organizada por la Red Temática de Medio Ambiente de la UDELAR. Las X Jornadas de Retema se realizaron el 15 y 16 de noviembre bajo la consigna "Los costos del crecimiento: una mirada ambiental crítica".
Por la UEU participó la Ec. María Laura Rodríguez, responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente, quien se refirió al programa de medio ambiente que lleva adelante la UEU, los avances que han mostrado las empresas en el cuidado del medio ambiente y las tendencias presentadas en la Cumbre de la Tierra (Rio+20) en junio.

La UEU participó del Consejo Directivo del Pacto Mundial
El martes 12 de marzo se llevó a cabo una nueva reunión del Consejo Directivo de la red Uruguay del Pacto Mundial en la sede del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La UEU adhirió al Pacto Mundial de las Naciones Unidas en el 2011 y a partir de 2012 forma parte del Consejo Directivo de la red conformada por todas las instituciones y empresas adheridas al Pacto. Por la UEU participó la Ec. María Laura Rodriguez, responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente. En la reunión se trató el calendario de actividades para este año.

La UEU presente en el seminario sobre huella de carbono en ALADI
El miércoles 8 de mayo la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) junto con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) organizaron el seminario "Comercio y huella de carbono: Perspectivas para Uruguay y la región" en la sede de la ALADI. El objetivo del evento fue conocer más a fondo los avances en materia de huella de carbono en la región, y en particular en Uruguay; presentar un trabajo que están desarrollando las instituciones organizadoras y conocer empresas uruguayas que ya están trabajando en el tema.
De la charla participó la Ec. María Laura Rodríguez, responsable de asesoría económica, comunicación y del programa de medio ambiente de la UEU, que cuenta con el apoyo del Banco República.

- **Ciclo de Talleres 2012 del Programa de Medio Ambiente**

Se llevó a cabo el segundo taller sobre eficiencia energética y gestión de la energía
También en el marco del Programa de Medio Ambiente de la UEU, que cuenta con el apoyo del BROU, y celebrando el Día Mundial del Medio Ambiente, el 5 de junio se realizó en la sede de la institución la charla "Eficiencia energética y Sistemas de gestión de la energía (ISO 50001)".
El taller estuvo a cargo del gerente de Unidad de Eficiencia Energética de UTE, Ing. Marcelo González; el gerente de Certificación de Sistemas de UNIT, Ing. Álvaro Chamorro; y el director de SELER SA, el Sr. Sergio Colina.

El Programa Medio Ambiente realizó su tercer taller del año sobre la Cumbre de Desarrollo Sustentable (Rio+20)

Como parte del ciclo de talleres 2012 del Programa Medio Ambiente, que lleva adelante la UEU con el apoyo del Banco República, el pasado 29 de agosto se realizó la charla "Visiones de Río+20, oportunidades y desafíos de la economía verde" en la sala de actos del Edificio 19 de junio del Banco República.

El evento tuvo como objetivo presentar diferentes perspectivas acerca de la Cumbre de Desarrollo Sustentable realizada en junio en Río de Janeiro, Brasil.

Las presentaciones estuvieron a cargo del director adjunto de Medio Ambiente del Ministerio de Relaciones Exteriores, Carlos Rodríguez Brianza, el coordinador de responsabilidad social del Banco República, Alejandro Denes, la responsable del programa Medio Ambiente de UEU, Ec. María Laura Rodríguez, la coordinadora de la Fundación Avina, Carmen Correa, y la representante de la red Uruguay del Pacto Global, Mariella de Aurrecoechea.

Taller en la UEU sobre gestión de residuos con la Intendencia de Montevideo

El jueves 25 de abril la UEU dio comienzo al ciclo de talleres 2013 del Programa de Medio Ambiente con la charla "Actualización normativa de residuos ¿una carga o una herramienta?". La charla estuvo a cargo de la Intendencia de Montevideo y contó con las exposiciones del director del Departamento de Desarrollo Ambiental, Sr. Juan Canessa; la asesora jurídica del Departamento de Desarrollo Ambiental, Dra. María Lourdes Gadea; y la Directora Interina de la Unidad de Residuos Sólidos y Suelos, Dra. Susana González.

El Programa de Medio Ambiente forma parte de los programas de desarrollo exportador de la UEU y cuenta con el apoyo del Banco República. Durante el año se realizarán diferentes talleres con expertos en distintas temáticas.

Las presentaciones se encuentran disponibles en la página inicial de la web de la UEU.

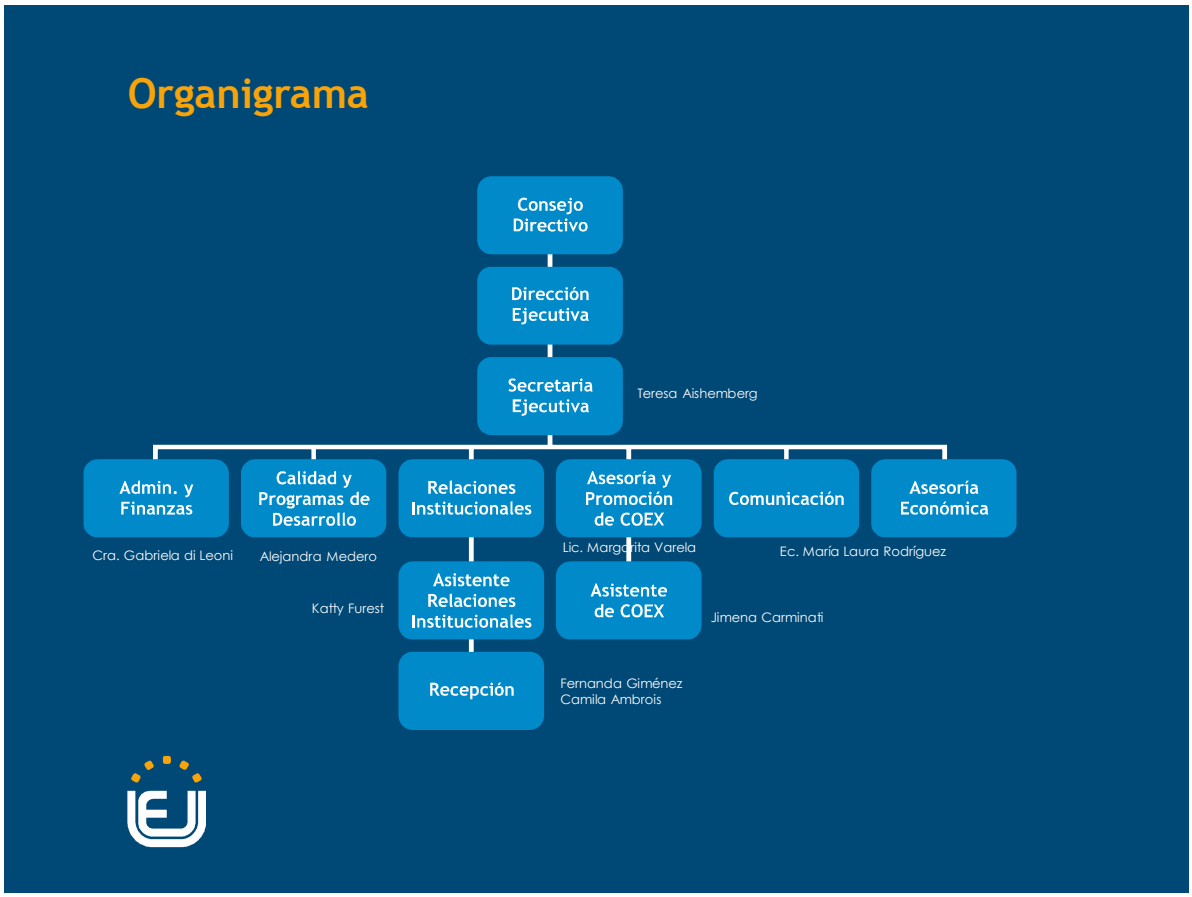
Cómo nos gestionamos

A continuación informamos la conformación del Consejo Directivo actuante desde el 25 de julio de 2012 fecha en que asumió, electos en la 31ª Asamblea General Ordinaria de socios realizada el 25 de julio de 2012 en la sede de UEU.



Cómo nos gestionamos - Organigrama

En agosto de 2012 ingresó a la Institución Camila Ambrois para apoyar de forma part time en el puesto de recepción. La Lic. Gimenez comienza entonces a trabajar parte de su jornada en Comunicación.



Cómo nos gestionamos / Nuestros socios

- **UEU implementa cuota Mipex**

Con el fin de promover la afiliación de aquellas empresas que quieran iniciarse en la exportación o tengan exportaciones esporádicas y de poco monto, UEU creó la cuota Mipex. Se trata de una cuota de $ 500 mensuales que permite a la empresa acceder a los servicios de la institución.

- **Visitas a empresas exportadoras**

Se continúa con el programa de visita para fidelización de socios y visitas a empresas exportadoras en Montevideo y el interior del país, para promover la afiliación a la institución.

- **Nuevos socios**

En este período se sumaron a la Institución como empresas socias: Laboratorios Clausen SA, Lobraus Puerto Libre SA, Godilco, Prácticos de Río y Parque de la Ciencia.

- **Empresas patrocinadoras**

En 2012 se invitó a empresas socias de bienes y servicios, para que acompañen a la institución como patrocinadores, recibiendo el apoyo de ADAU, Adolfo Redaelli, Agroland, ANCAP, ANP, ANTEL, Apiter, Autogiro, BSE, Barraca Erro, Conaprole, Cristalpet, Fedex, Gamorel, Grupo RAS, Grupo Rovira, Jaume & Seré, Montecon, Nidera, OSE, Ralesur, Roemmers, Saman, Securitas, Tenaris.

- **Beneficios para socios - Convenios UEU**

Cada año se renuevan se renuevan los convenios de Unión de Exportadores del Uruguay con diferentes instituciones educativas, con el objetivo de brindar a los socios de la institución una bonificación en una variada oferta de cursos.
Tenemos convenios educativos con:

Universidad de la Empresa (UDE) y Universidad de Montevideo (UM).
Ambas instituciones ofrecen a los socios UEU diversos descuentos en carreras universitarias o técnicas y postgrados(UDE), en maestrías (UDE y UM) así como en seminarios o programas de perfeccionamiento.

ISEDE - Centro de Formación Empresarial que otorga un beneficio del 20% de descuento en su Programa en Dirección de Negocios Internacionales 2012.

Projects – Ingeniería & Consultoría que otorga un beneficio del 15% en todos los cursos y talleres de capacitación en gestión de proyectos: curso introductorio “Fast-track to Project Management, curso avanzado de Gerencia de Proyectos, y curso de preparación a la Certificación PMP/CAPM (Bootcamp PMP).

Para dar la posibilidad de avanzar en certificación de calidad hemos firmado convenios con **LSQA y UNIT**. Así como con el **Centro de Producción más limpia de la Universidad de Montevideo.**

Para viajar y hospedaje tenemos firmados convenio con **BQB y Hotel Four Points**.

- **Día de la Secretaria**

El 18 de setiembre la UEU realizó su tradicional celebración del Día de la Secretaria en la sede de la institución.
El encuentro reunió secretarias y asistentes de empresas socias de la UEU y contó con la presencia de la Lic. Debbie Goldfarb quien brindó una charla sobre estilo e imagen. Luego de la misma se realizó un brindis y el sorteo de regalos para las asistentes. UEU agradece a las empresas que enviaron obsequios para dicha ocasión: Saman, Los Nietitos, Cia Internacional de Alimentos, Cristalpet, Conaprole, Apiter, Ralesur, , Frigorífico Modelo, Autogiro, Curtiembre París, Ecolat, Lab Haymann, Alimentos Deambrosi, FNC, Dermur, San Roque, Papelería Aldo, Castilla Flores, L'Oreal, Sanofi – Aventis, Laboratorio Libra, Ciudadela Galeria de Arte, Casa Mora, Agroland, Fedex, Rara Avis, Oro del Rhin, Pontyn, Grupo Traversa, Jaspe, Unilever (Dove), Spy, Monte Paz, Roemmers, Microsules, Aida Flores, Oivares Salteños.

Cómo nos gestionamos - Comunicación externa

La web ha sido visitada en este período por 14.502 **usuarios de la red**.

La institución envió **199 comunicados electrónicos** a su base de datos.

Cómo nos gestionamos - En la interna

- **Capacitación a staff**

Nivelación en idioma inglés
Preparación del examen First Certificate a los empleados que lo requieren con clases dictadas en la institución con profesores de Instituto Anglo.
Nivel conversación para otro grupo.

Beca otorgada por el gobierno japonés
La responsable en calidad y programas de la UEU culminó su beca en Japón
El pasado 5 de marzo la responsable en calidad y programas de la UEU, Sra. Alejandra Medero, se reintegró luego de 2 meses becada en Japón por el gobierno de ese país en el Centro internacional JICA Chubu, de la ciudad de Nagoya, Japón. Allí realizó el curso Mejoramiento de la Administración y Eficiencia Productiva de las PyMEs en el Mercosur, organizado por el Centro Internacional de Japón Central de la Agencia de Cooperación Internacional de Japón.
Durante la beca se capacitó en técnicas para el control de la producción, así como en técnicas concretas de gestión empresarial para desarrollar habilidades y aportar a la formación y promoción de las PyMEs en la región.

- **Estructura de trabajo**

Se mantiene la organización institucional de trabajo del Consejo Directivo y Dirección Ejecutiva con la siguiente estructura de reuniones:
Consejo Directivo: reuniones mensuales a las que se invita a un expositor el cual es elegido en base a la situación coyuntural.
Dirección Ejecutiva: Reunión quincenal en la que intervienen: Presidente, Secretario, Tesorero, Adjunta a

Dirección Ejecutiva Cra. Ana Petruccelli más las siguientes personas del staff Institucional: Secretaria Ejecutiva Teresa Aishemberg, Responsable de Comercio Exterior Lic. Margarita Varela, Responsable de Gestión de Programas Tec. Alejandra Medero, Responsable de Asesoría Económica, Comunicación y Medio Ambiente Ec. María Laura Rodríguez y Asesora Financiera Contable Cra. Gabriela Di Leoni. Para la conducción de la misma se lleva una planilla de seguimiento donde figuran los temas/gestiones/programas que conduce la institución. Se invita cuando los temas lo ameritan al Vicepresidente y Prosecretario.
Reunión de staff: en reunión semanal se tratan los temas que se verán durante la semana con todo el staff; se hace presentación de indicadores por área; se informa sobre actividades realizadas por alguno de los integrantes.

- **Gestión de Calidad de UEU**

Se trabaja en un proceso de mejora continua de los procesos/actividades.
Se planificó auditorías internas durante set y octubre así como la auditoria externa para el mes de noviembre 2013 con LSQA

Actividades extra
Contribuyendo a la calidad en las interrelaciones del equipo de trabajo continuamos con la celebración de los cumpleaños.

Hábitos saludables
Continuando con la política de reuniones saludables, se hizo un convenio con la firma Macadel SA para ofrecer frutas naturales para que los asistentes a los talleres se puedan llevar una unidad. La fruta se entrega en bolsa kraft con un sticker que anima al consumo de estos alimentos. Ha sido recibido con agrado por parte de los participantes.

La secretaria ejecutiva de la UEU fue distinguida por el Centro de Estudios y Formación Josefa Oribe
La Sra. Teresa Aishemberg, secretaria ejecutiva de la UEU, fue distinguida por su trayectoria por el Centro de Estudios y Formación Josefa Oribe. El evento se realizó en el marco del 6º aniversario del centro, celebrado el 19 de abril de 2013 en la Aduana de Oribe, donde se entregaron distinciones a mujeres de reconocida trayectoria en diferentes áreas de actividad en Uruguay.

Situación Económico-Financiera

El resultado del ejercicio al 31 de mayo de 2013 arrojó un superávit de **1.389.068=** (pesos uruguayos un millón trescientos ochenta y nueve mil sesenta y ocho) Se adjunta el Balance, anexo 1 y notas.

El presidente Alvaro Queijo agradece a todos los directores el apoyo y aportes recibidos y hace llegar a los miembros del staff de UEU su satisfacción con el desempeño del equipo y su contribución al éxito de los objetivos institucionales.

Montevideo, 31 de mayo de 2013