INFORME DEL CONSEJO DIRECTIVO A LA

# 30ª Asamblea General de Afiliados




Junio 2010 – Mayo 2011

El Consejo Directivo de Unión de Exportadores del Uruguay (UEU), eleva a consideración de los señores socios, con motivo de la celebración de la 30ª Asamblea General Ordinaria, el correspondiente informe de Situación y Actividades desarrolladas por la Institución desde el 1ª de junio de 2010 al 31 de mayo de 2011.

A continuación informamos la conformación del Consejo Directivo actuante desde el 23 de setiembre de 2010 fecha en que asumió, electos en la 29º Asamblea General Ordinaria de socios realizada el 14 de setiembre de 2010 en la sede de UEU.

Titulares

| | |
|---|---|
| Presidente: | Sr. Alejandro Bzurovski |
| Vice Presidente: | Cr. Alvaro Queijo |
| Secretario: | Cr. Enrique Elena |
| Tesorero: | Sr. Jorge Villardino |
| Pro-Secretario: | Sr. Walter Rodríguez |
| Pro-Tesorero: | Sr. Jorge Tomasi |

Alternos:

Sr. Renato Gastaud
Sr. Ronald Beare
Sr. Pedro Otegui
Sr. Francisco Alvarez
Sra. Andrea Roth

Delegados Empresariales

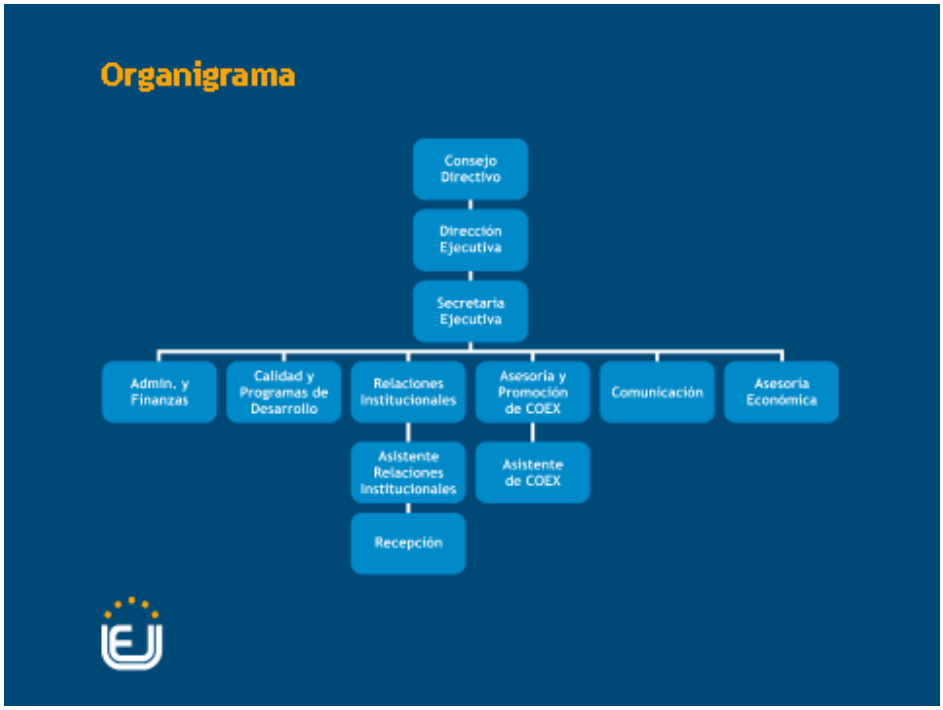
| Titulares y Suplentes | Institución |
|---|---|
| Cr. Raúl Palacios y Dr. Claudio Piacenza | Cámara Nacional de Comercio |
| Sr. Jorge Erro y Sr. Rafael Gari | Cámara Mercantil de Productos del País |
| Ing. Agr. Roberto Mailhos e<br>Ing. Agr. Alejandro Michelena | Asociación y Federación Rural del Uruguay |
| Sr. Elbio Fuscaldo y Sr. Washington Coralo | Cámara de Industrias del Uruguay |
| Sr. Eduardo Darré | Confederación Granjera |

Comisión Fiscal

| Titulares | Suplentes |
|---|---|
| Sr. Eduardo Videla | Sr. Enrique Saralegui |
| Sr. Rubén Azar | Sr. Fernando Gambin |
| Sr. Alfredo Halm | Lic. Diego Pomi |

Secretaria Ejecutiva: Sra. Teresa Aishemberg
Adjunta a Dirección Ejecutiva: Cra. Ana Petruccelli

# Organigrama y Estructura de trabajo




## Estructura de trabajo

Se mantiene la organización institucional de trabajo del Consejo Directivo y Dirección Ejecutiva con la siguiente estructura de reuniones:
Consejo Directivo: reuniones mensuales a las que se invita a un expositor el cual es elegido en base a la situación coyuntural.
Dirección Ejecutiva: Reunión quincenal en la que intervienen: Presidente, Secretario, Tesorero, Adjunta a Dirección Ejecutiva Cra. Ana Petruccelli más las siguientes personas del staff Institucional: Secretaria Ejecutiva Teresa Aishemberg, Responsable de Comercio Exterior Lic. Margarita Varela, Responsable de Gestión de Programas Tec. Alejandra Medero, Responsable de Asesoría Económica y Comunicación Ec. María Laura Rodríguez y Asesora Financiera Contable Cra. Gabriela Di Leoni. Para la conducción de la misma se lleva una planilla de seguimiento donde figuran los temas/gestiones/programas que conduce la institución. Se invita cuando los temas lo ameritan al Vicepresidente y Prosecretario.
Presidencia: Se tratan los temas diariamente, ya que el señor Presidente, asiste a la Institución varios días a la semana.

## Certificación de Gestión de Calidad de UEU

Como forma de lograr la mejor calidad en sus servicios, UEU certificó por primera vez su

sistema de gestión de calidad en el año 2008. Pero ese fue sólo un comienzo, ya que a partir de allí la institución viene trabajando día a día en mejora continua.

El esfuerzo dio sus frutos y el 21 de febrero, luego de las auditorías internas realizadas entre octubre y febrero, se llevó a cabo con éxito la segunda auditoría de seguimiento para el mantenimiento de la certificación ISO 9001: 2008 de LSQA, recibiendo UEU por parte de LATU Sistemas la notificación del mantenimiento del certificado.

## Encuesta de posicionamiento institucional – Consultora De La Bahía

Luego de un proceso de selección para la realización de una consultaría de posicionamiento institucional en el medio empresarial entre socios y no socios, la Dirección Ejecutiva de UEU designó dicho trabajo a la Consultora De La Bahía, que realizó el estudio durante los meses de julio y agosto de 2010. Los objetivos de esta iniciativa apuntan a incorporar información que luego de un análisis, permita desarrollar acciones para:

- Incrementar la representatividad del sector exportador, mediante un crecimiento significativo en el número de asociados.
- Mejorar el posicionamiento como referente frente a sus propios socios, mediante el mejor servicio y focalización en las necesidades de las empresas exportadoras que hagan a la propia Misión de la UEU.

La consultoría, seleccionada luego de un proceso de evaluación de (3) presentadas, se focaliza en:

- Realizar un diagnóstico de posicionamiento de la UEU.
- Evaluar el nivel de conocimiento existente sobre los aspectos fundamentales de la UEU, tales como sus objetivos, servicios y programas principales.
- Medir la pertinencia de los servicios y programas.
- Determinar el nivel de impacto de los diferentes medios de comunicación utilizados por la UEU.
- Indagar sobre necesidades de las empresas exportadoras que no estén siendo cubiertas por los servicios y programas actuales de la UEU, categorizando su importancia y profundizando en las alternativas de solución de que hoy se sirven las empresas para satisfacer dichas necesidades.

En cuanto a los objetivos específicos que refieren a los exportadores NO socios, adicionalmente a lo anterior, se busca evaluar lo siguiente:

- Grado de asociatividad y agremiación de las empresas NO socias de la UEU.
- Factores determinantes en la decisión de la asociación a una gremial empresarial.
- Proceso de decisión.
- Percepción sobre el perfil público de la UEU y sus principales representantes.
- Percepciones sobre el estereotipo de socio de la UEU.
- Imagen proyectada de la UEU "ideal".

Los resultados, arrojaron que la UEU debería avanzar en:

- Definir estrategia para mejora del conocimiento de la marca UEU (libretas, stickers, lapiceras, eventos)
- Incrementar la difusión de servicios y acciones que realiza a través de potencializar los canales actuales y/o incorporar nuevos
- Continuar con las acciones públicas para el mejoramiento del sector
- Potenciar la presencia en medios públicos

Se han implementado diversas acciones vinculadas a los resultados obtenidos, por lo cual se espera una mejora de resultados para la próxima medición.

## Situación Económico-Financiera

El resultado del ejercicio al 31 de mayo de 2011 arrojó un superávit de $ 1.094.904.= (pesos uruguayos un millón noventa y cuatro mil novecientos cuatro) sin considerar los aportes por Sede. Los ingresos por "aporte sede" ascienden a $ 42.438.= (pesos uruguayos cuarenta y dos mil cuatrocientos treinta y ocho). Se adjunta el Balance.

## Actividades Institucionales

- **Día de la Exportación**

Ante la presencia de autoridades nacionales y empresarios locales, UEU celebró el jueves 17 de junio de 2010 el Día de la Exportación. Durante el clásico almuerzo realizado en el Club de Golf, el presidente de UEU, Alejandro Bzurovski destacó la realidad que vive el sector a la vez que alertó sobre los problemas de competitividad de las empresas locales, y la necesidad de poner el énfasis en la innovación. Por su parte, los ministros de Economía, Fernando Lorenzo; Industrias, Roberto Kreimerman; Ganadería, Tabaré Aguerre; y Turismo, Héctor Lescano; expusieron acerca de la política de exportaciones de bienes y servicios para los próximos cinco años. Alrededor de 300 personas participaron del Día de la Exportación 2010.

- **Día del Exportador**

El 2 de diciembre de 2010 se celebró el Día del Exportador con la entrega de premios al desempeño exportador para el período octubre 2009 – setiembre 2010, ya sea por los montos exportados o por el dinamismo mostrado en el período. El evento que organiza anualmente el BROU y UEU se llevó a cabo en los salones del Edificio Mercosur con una nutrida participación de gobierno, representaciones internacionales y exportadores.
Los mayores exportadores generales del período fueron: 1) Conaprole, 2) Forestal Oriental, 3) Barraca Erro, 4) Saman y 5) Frigorífico Las Piedras. Junto a estos premios se entregaron 34 distinciones más por sector y por dinamismo exportador.

- **Presidente Mujica almorzó en UEU en el Día del Exportador**

Con motivo del Día del Exportador, el 2 de diciembre de 2010 el Consejo Directivo de UEU recibió en su sede de Uruguay y Convención al Presidente de la República, José Mujica. Es la primera vez en su historia que la institución recibe a un mandatario en funciones.

El encuentro consistió en un almuerzo que duró más de dos horas, en el cual los directivos de UEU tuvieron la oportunidad de plantear sus inquietudes al Presidente de forma directa, además de celebrar el récord alcanzado por las exportaciones en el año 2010.

- **Día de la Secretaria**

Se realizó un encuentro para las secretarias de los exportadores para festejar el Día de la

Secretaria. En dicha ocasión se amenizó con un stand up show y con premios. UEU agradece a las empresas que enviaron obsequios para dicha ocasión: Barraca Deambrosi, Cristalpet, Compañía Internacional de Alimentos, Conaprole, Curtiembre París, Ecolat, Frigorífico Modelo, Jaspe, La Republicana, Laboratorio Libra, Limpac Plastic, Los Nietitos, Papelería Aldo, PriceWaterhouseCoopers, Sanofi y Saman.

## Socios

• UEU implementa cuota Mipex

Con el fin de promover la afiliación de aquellas empresas que quieran iniciarse en la exportación o tengan exportaciones esporádicas y de poco monto, UEU creó la cuota Mipex. Se trata de una cuota de $ 450 mensuales que permite a la empresa acceder a los servicios de la institución.

• Visitas a empresas exportadoras

Durante este período se diagramó un programa de visita para fidelización de socios y visitas a empresas exportadoras para promover la afiliación a la institución.

• Nuevos socios

En este período se sumaron a la Institución como empresas socias: Somacor, Cooperativa Plaza Vidiella, Cámara de Diseño de Uruguay (PACC), Securitas Uruguay S. A., KAS Insurance Brokers, Atiley , EJ Couto , Cherry-Socma, Ferroco, Enzo Liguori Dendi , Cia Cibeles SA, Cia de Pinturas Industriales SA , Seler, Nekelind, Crop Uruguay, Tenaris Global Services, Sol de Luz , Ipusa, Eufores, Servicios Normativos, Banco de Seguros del Estado, Pluna, Westac,

• Visita de presidente de UEU y secretaria ejecutiva a Salto

El presidente de UEU, Alejandro Bzurovski, y la secretaria ejecutiva de la institución, Teresa Aishemberg, visitaron en noviembre varias empresas y organizaciones en Salto, como parte de la política de UEU de mantener un diálogo con sus asociados.
En dicha oportunidad, Bzurovski y Aishemberg se reunieron con el Centro Comercial e Industrial de Salto, Gamorel S.A., UPEFRUY, las empresas citrícolas Guarino, Juan Solari y el grupo Caputto, integrado por citrícola Salteña y Nolir S.A.
Las autoridades de UEU aprovecharon la oportunidad para realizar un sondeo de la situación de las empresas visitadas y las dificultades a las que se están enfrentando actualmente en diversos aspectos.
Surgió como necesidad el apoyo logístico a la gremial UPEFRUY cuando se reúne en Montevideo, a partir de la fecha de esta visita comienzan a sesionar en nuestra sede cuando se encuentran en Montevideo.

## Empresas patrocinadoras

En 2010 se invitó a empresas socias de bienes y servicios para que acompañen a la institución como sponsors, recibiendo el apoyo de American Chemical, Apiter, Barraca Erro, Buquebus, Conaprole, Lanas Trinidad, Montecon, Nidera, Saman, Securitas, Ralesur y

Roemmers. Para 2011 se replicó la invitación poniendo énfasis en las empresas de servicios.

## PILARES ESTRATEGICOS




## 1.- Dentro del pilar DEFENSA se destacan las acciones realizadas

### 1.1.- Lobby institucional

#### 1.1.1.- Reuniones de Consejo Directivo

Se ha institucionalizado que en los consejos directivos se reciba a actores relevantes públicos y privados vinculados al comercio exterior. En este marco se hace una breve referencia a lo acontecido en este período.

**Directorio de 24 de junio de 2010 con Embajadora en China**

En junio, visitó la sede de UEU quien asumiría como embajadora de Uruguay en China, Rosario Portell, recibida por el Consejo Directivo en pleno. La diplomática adelantó que son muy buenas las perspectivas de aumentar el comercio entre Uruguay y China, fundamentalmente al incrementar las ventas de carne uruguaya, no solo carne bovina como sucede hoy, sino también carne vacuna, cuyo consumo crece en aquel país.

**Directorio de 29 de julio de 2010 con el Presidente de la Administración Nac. de Puertos**
UEU recibió el pasado 29 de julio en su Consejo Directivo al presidente de la ANP, Ing. Alberto Díaz; al vicepresidente, Juan Domínguez; al gerente general, Ing. Osvaldo Tabacchi; al director Dr. José Pedro Pollak; y a la subgerente Cra. Adriana Outeda.
La reunión tuvo como objetivo conocer a las nuevas autoridades de la ANP, se abordaron diversos temas como ser pasado, presente y futuro de los puertos del Uruguay. Se acordó en trabajar de forma conjunta para mejorar el funcionamiento de las terminales portuarias.

**Directorio de 26 de agosto de 2010 con el Ministro de Transporte y Obras Públicas**
El Ministro de Transporte y Obras Públicas, Enrique Pintado, fue recibido por el Consejo Directivo de UEU. El encuentro forma parte del acercamiento que está realizando la institución con cada uno de los Ministros de la nueva Administración.
El ámbito fue propicio para plantear temas específicos del sector exportador relacionados con la Secretaría de Estado. En tanto, Pintado afirmó que el Ministerio apuesta a convertir a Uruguay en un polo logístico regional. Para ello la Secretaría proyecta mejoras e inversiones en infraestructura vial, puertos y ferrocarriles, siendo el sector privado un aliado fundamental para lograr sus objetivos.

**Directorio de 28 de octubre de 2010 con Representante del MEF**
Como forma de mantener un contacto fluido con el gobierno, el Consejo Directivo de UEU recibió el jueves 28 de octubre al Ec. Hugo Pareschi, asesor para el sector privado del Ministerio de Economía y Finanzas.
En dicha oportunidad los directivos plantearon sus preocupaciones vinculadas principalmente con el incremento de los costos de su operativa medidos en dólares, que tiene como consecuencia la primarización de las exportaciones en detrimento de productos de mayor valor agregado.

**Directorio de 14 de diciembre de 2010 con Presidentes de las cámaras patrocinantes** La La Ec. María Laura Rodríguez presentó el informe de coyuntura y perspectivas para 2011. En dicha ocasión se invitó a los Presidentes de la Asociación Rural, Ing. Agr. José Bonica, de la Cámara Nacional de Comercio y Servicios, Dr. Alfonso Varela, de la Cámara de Industrias del Uruguay, Sr. Washington Burghi, de la Cámara Mercantil de Productos del País, Sr. Christian Bolz, y de la Confederación Granjera del Uruguay, Sr. Erick Rolando.

**Directorio de 24 de marzo de 2011 con Director de Asuntos Internacionales del MGAP**
El 24 de marzo el Consejo Directivo recibió al Director de Asuntos Internacional del MGAP, Cr. Mario Piacenza y representante por Uruguay en las negociaciones entre el Mercosur y la Unión Europea para el eventual Tratado de Libre Comercio (TLC) entre ambas regiones. Piacenza dio cuenta de los avances alcanzados, más allá de las dificultades propias de todo proceso de negociación. A su vez, quedó en manifiesto el interés del MGAP en trabajar conjuntamente con el sector privado, tanto para definir líneas de acción frente a posibles mercados de interés como para solucionar temas puntuales.

**Directorio de 13 de abril de 2011 con Ministro del MIEM**
El 13 de abril el Consejo Directivo de UEU recibió al Ministro de Industria, Energía y Minería, Ing. Roberto Kreimerman, quien fue acompañado por el viceministro, Prof. Edgardo Ortuño, y por el Director de DINAPYME, Sr. Pablo Villar. Durante el encuentro se trataron los temas prioritarios para el sector exportador vinculados con el MIEM.

**Directorio de 28 de abril de 2011 con Secretario Ejecutivo de la Ciacex**
El Consejo Directivo de UEU se volvió a reunir el 28 de abril para recibir al Secretario Ejecutivo de la Comisión Interministerial para Asuntos de Comercio Exterior (Ciacex), Ec. Álvaro Ons. En dicha oportunidad se trataron los temas prioritarios para el sector exportador vinculados con dicha Comisión.
Cabe destacar que la Ciacex nuclea a los Ministerios de Relaciones Exteriores; Economía y Finanzas; Ganadería, Agricultura y Pesca; Industria, Energía y Minería; y Turismo y Deporte y su cometido es el de definir las principales líneas de acción del país en lo atinente a la inserción comercial internacional, la negociación internacional, la promoción comercial y la captación de inversiones.

**Directorio de 26 de mayo de 2011 con Presidente de Antel**
El 26 de mayo el Consejo Directivo de UEU recibió a la Presidente de Antel Ing. Carolina Cosse. Durante el encuentro se trataron aspectos vinculados al desarrollo de la telefonía móvil y de la banda ancha, tema de particular relevancia para los exportadores en general y en particular para las empresas exportadoras de servicios.

### 1.1.2.- Entrevistas y actividades con representantes de gobierno
Se generaron, durante este período, varias audiencias y actividades con representantes del gobierno, incluyendo al Presidente de la República, el vicepresidente, Ministros, Sub Secretarios, Directores de entes y organismos nacionales e internacionales relacionados con la exportación para tratar temas relativos al sector.

#### 1.1.2.1.- Cena empresarial con el Presidente de la República en el Conrad
UEU, junto con la Cámara de Comercio Argentino Uruguaya, la Cámara de la Construcción del Uruguay y la Cámara Mercantil de Productos del País, organizaron el 2 de abril de 2011 en el Hotel Conrad de Punta del Este, la cena "Uruguay, país de oportunidades. Certezas para seguir creciendo con seguridad y equidad".
El evento contó con el Presidente de la República, Sr. José Mujica, y con el vicepresidente, Cr. Danilo Astori, como oradores principales del evento, acompañados por el gabinete ministerial. Al encuentro concurrieron más de mil empresarios nacionales y extranjeros, autoridades de la región y de nuestro país.
El total de lo recaudado fue donado a organizaciones de salud del Departamento de Maldonado: Hospital Público, Centro de Rehabilitación, Centro de Hemoterapia y Porsaleu.

#### 1.1.2.2.- UEU acompaña al Presidente de la República a Brasil
Representantes del Consejo Directivo de UEU acompañaron al Presidente de la República, Sr. José Mujica, en su visita del 14 de marzo de 2011 a San Pablo, Brasil. El mandatario fue invitado por la Federación de Industrias del Estado de San Pablo (FIESP) y como parte de dicho viaje, está previsto realizar un taller sobre la presentación país de Uruguay y una ronda de negocios.

#### 1.1.2.3.- La Comisión de Industria de la Cámara de Diputados recibió a UEU
El martes 22 de febrero, la Comisión de Industria de la Cámara de Diputados convocó a UEU para explicar los efectos que tiene sobre la exportación uruguaya, la decisión del gobierno argentino de ampliar en aproximadamente 200 items de la Nomenclatura Común del Mercosur (NCM) la lista de licencias no automáticas de Argentina. En la reunión también participó la Comisión de Asuntos Internacionales de la Cámara de Diputados. El presidente de UEU, Alejandro Bzurovski, y la responsable de Comercio Exterior

de UEU, Lic. Margarita Varela, explicaron que la aplicación de licencias no automáticas genera falta de certezas en la concreción del negocio o en la fecha de entrega y desestimula las futuras inversiones en sectores afectados o en otros, cuyas reglas del juego pueden cambiar. Además, obstaculiza la integración productiva de bienes intermedios y perjudica severamente aquellos productos que son zafrales, estacionales o perecederos.
En dicha oportunidad los sectores más afectados fueron: metalúrgico, automotriz, autopartes, vehículos, maquinarias y materiales eléctricos, papel, muebles, vidrio, plásticos, que se suman a las preexistentes, por ejemplo alimentos y vestimenta. Estos rubros significaron un 20% de las exportaciones de 2010, unos US$ 100 millones.

### 1.1.3.- Entrevistas con diplomáticos y organismos internacionales

#### 1.1.3.1.- Visita de representantes del FMI

UEU mantuvo en enero una reunión con representantes en Uruguay y Argentina del Fondo Monetario Internacional (FMI). El organismo solicitó el encuentro con la institución para informarse acerca de los efectos que está teniendo la sequía sobre el sector exportador.

#### 1.1.3.2.- Dirección Ejecutiva con el embajador de EEUU y su equipo

El 16 de agosto la Dirección Ejecutiva de UEU, integrada por el presidente Alejandro Bzurovski, los directivos Enrique Saralegui, Fernando Gambín y Jorge Villardino, la secretaria ejecutiva Teresa Aishemberg e integrantes del staff, recibieron al embajador de Estados Unidos, David Nelson; al encargado de la sección económica y comercial, Kevin D. Skillin; y al especialista sectorial, Jorge Balparda.
El objetivo de la reunión fue la presentación oficial de la UEU al nuevo embajador, ofrecer la posibilidad de trabajar de forma conjunta en diferentes áreas y realizar un repaso de la actualidad uruguaya con especial énfasis en la situación del sector exportador. En ese sentido, se mencionó la necesidad de incrementar las exportaciones al mercado estadounidense y la importancia de recibir apoyo en capacitación por parte de EEUU en áreas de última tecnología.
Además, se plantearon algunas dificultades puntuales para ingresar la mercadería uruguaya a EEUU. Los representantes de la embajada fueron receptivos y se comprometieron a realizar esfuerzos para mejorar el intercambio comercial entre Uruguay y EEUU.

### 1.1.4.- Entrevistas con empresas y cámaras del exterior

#### 1.1.4.1.- Cámara de Comercio Uruguayo-Mexicana presenta junto con UEU al nuevo Embajador de Uruguay en México

UEU y la Cámara de Comercio Uruguayo-Mexicana presentaron el 16 de setiembre en el Anfiteatro del Ministerio de Relaciones Exteriores al nuevo Embajador de Uruguay en México, Rodolfo Camarosano Bersani, quien fuera el Gerente de Comercio Exterior de UEU hasta el día anterior. El evento contó con palabras del Ministro de Relaciones Exteriores, Embajador Dr. Luis Almagro; el Ministro de Industria, Energía y Minería, Ing. Roberto Kreimerman; el presidente de UEU, Alejandro Bzurovski; y el presidente de la Cámara de Comercio Uruguayo-Mexicana, Dr. Héctor Dotta.

#### 1.1.4.2.- Visita del Japan Bank for International Corporation

UEU recibió en el mes de enero una delegación del Japan Bank for International Corporation (JBIC). La institución financiera nipona arribó a Uruguay como todos los años,

con el objetivo de obtener información de primera mano acerca de la marcha de la economía nacional y las perspectivas para el presente año.

**1.1.4.3.- Cámara de Exportadores de Cochabamba, Bolivia visitó UEU**
UEU recibió el lunes 6 de setiembre de 2010 una delegación de la Cámara de Exportadores de Cochabamba, Bolivia, encabezada por su presidente, Lic. Juan Pablo Demeure. El objetivo del encuentro fue el de estrechar vínculos entre ambas cámaras y buscar el fortalecimiento del comercio bilateral entre ambos países.

**1.1.4.4.- Estudiantes de Maestría de Perú se reunieron con UEU**
El lunes 13 de setiembre de 2010 UEU recibió una delegación de la Maestría de Agronegocios de la Escuela de Postgrado de la Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM), Perú, presidida por el Dr. Roberto Morales Muñoz. El encuentro fue coordinado por la Embajada del Perú en Uruguay y el objetivo fue conocer los mecanismos utilizados por la institución para fomentar y fortalecer la actividad exportadora, la promoción de su imagen en el exterior y el apoyo que brinda en el diseño y ejecución de las políticas gubernamentales de exportación.

**1.1.4.5.- UEU se reunió con representantes suizos**
UEU recibió el viernes 25 de febrero al Director Regional para las Américas del Switzerland Trade and Investement Promotion (OSEC), Sr. Ministro Martin von Walterskirchen, y al Embajador de Suiza en Uruguay, Sr. Hans-Ruedi Bortis. Los representantes suizos llegaron a la institución en busca de información acerca de Uruguay y cuáles son las posibilidades de comercio e inversión. En términos generales, la reunión permitió estrechar vínculos e identificar intereses comunes entre Suiza y Uruguay.

## 1.2.- Generar conciencia exportadora

### 1.2.1.- UEU apoyó organización de evento del Banco Mundial
El 26 de octubre se llevó a cabo en el Club de Golf la presentación del informe regional "Los recursos naturales en América Latina y el Caribe: ¿Más allá de bonanzas y crisis?" elaborado por el Banco Mundial. La presentación estuvo a cargo de uno de los autores del mismo, Augusto de la Torre, economista jefe del Banco Mundial para la región de América Latina y el Caribe.
UEU colaboró con el organismo internacional en la realización del evento, siendo el director de UEU, Jorge A. Erro, uno de los comentaristas de la publicación junto con el Ministro de Economía y Finanzas, Fernando Lorenzo, y el Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Tabaré Aguerre.

### 1.2.2.- Mesa redonda sobre el Código Aduanero en Prolog
Prolog es uno de los eventos más importantes del sector logístico. En su 5º Conferencia de Negocios y Logística reunió los días 11 y 12 de noviembre en la Torre de las Comunicaciones a los mayores representantes del sector, autoridades gubernamentales y referentes empresariales.
El presidente de UEU, Alejandro Bzurovski, participó de la mesa redonda sobre Código Aduanero junto con el presidente de la Asociación de Despachantes de Aduana del Uruguay (ADAU), Ignacio Marone, el Senador Luis Alberto Lacalle, el Senador Rafael

Michelini, el Cr. Orlando Dovat en representación de las zonas francas y el especialista en derecho aduanero Dr. Pablo Labandera.
En dicho ámbito, Bzurovski expresó que los exportadores esperan una normativa que facilite la operativa de comercio exterior, que las nuevas disposiciones impliquen un ahorro en tiempo y dinero en materia de trámites y que el marco jurídico sea claro y permanente, generando transparencia y certezas.

### 1.2.3.- Mesa redonda: "Hacia una ventanilla única de comercio exterior"

Ese es el título de la mesa redonda en la que participó UEU en el marco de un evento sobre modernización aduanera organizado por la Dirección Nacional de Aduanas (DNA) en el Hotel Sheraton el 13 de octubre de 2010.
En dicha oportunidad es el presidente de UEU, Alejandro Bzurovski, quien participó en el debate representando al sector privado junto con el Lic. Alvaro Palmigiani de la DNA; la Ing. Beatriz Tabacco de Conalog; el Sr. Juan José Domínguez como vicepresidente de la Administración Nacional de Puertos; y el Ing. José Clastornik en representación de la Agesic. Bzurovski reflejó en su alocución la importancia que tiene para el exportador el hecho de contar con trámites aduaneros más ágiles y simples.

### 1.2.4.- UEU participó del 1er. Congreso Nacional de Emprendedurismo Rural

Durante los días 14 y 15 de mayo se llevó a cabo el 1er. Congreso Nacional de Emprendedurismo Rural, en el Parque de la Hispanidad, en Durazno. El evento fue auspiciado por UEU y contó con la presencia de emprendedores, empresarios y autoridades locales y nacionales vinculadas con la temática. En el evento participó una delegación de UEU encabezada por su Secretaria Ejecutiva, Teresa Aishemberg. La oportunidad permitió a UEU, a través de una exposición realizada por la Cra. Gabriela Di Leoni, Coordinadora Operativa del Programa Emprendimientos Corporativos, dar a conocer los alcances de dicha iniciativa ejecutada por la propia UEU.

### 1.2.5.- Servicios de UEU fueron presentados a diseñadores

UEU participó, junto con otras instituciones públicas y privadas, el 21 de setiembre de 2010 en una presentación de los servicios disponibles para las empresas exportadoras en el área de diseño. El evento fue organizado por la Cámara Uruguaya de Diseño, que actualmente está en etapa de formación y funciona en la sede de UEU.

### 1.2.6.- UEU en Universidad Católica

El presidente de UEU, Alejandro Bzurovski, participó el martes 3 de agosto en la apertura del curso de actualización sobre la Unión Europea del Módulo Jean Monnet de la Universidad Católica del Uruguay (UCU). La mesa redonda contó con la participación del Cr. Mario Piacenza (Director de la Oficina de Asuntos Internacionales del MGAP) y el Dr. Félix Peña (Director del Módulo Jean Monnet de UNTREF, Argentina) y trató sobre los avances de las negociaciones Unión Europea- Mercosur. La actividad fue abierta a todo público en la Sala Bauzá de UCU.

### 1.2.7.- UEU en el CALEN

En el marco del constante apoyo que brinda UEU al sector académico, el 19 de agosto la economista María Laura Rodríguez ofreció una charla sobre la exportación y el contexto económico en la maestría de alta estrategia del CALEN.

### 1.2.8.- Talleres de trabajo

UEU continuó con su ciclo de talleres de trabajo que está destinado a apoyar las diferentes áreas de gestión empresarial de las empresas exportadoras socias. Estos talleres tienen la modalidad de ser periódicos, los días miércoles, de 8:30 a 10 horas, en la sede de UEU y salvo alguno muy específico, son de matrícula sin cargo.

Se realizaron los siguientes talleres:

**Financiamiento de Exportaciones y administración del riesgo empresarial** a cargo del Lic. Gabriel Platzman.

**Brasil, los mercados desconocidos del interior**, a cargo del especialista en marketing internacional y planificación estratégica, Miguel S. Nozar.

**Nuevos requisitos de la FDA y del departamento de Salud para exportar alimentos a EEUU**, a cargo de representantes de la Embajada de EEUU.

**Régimen de financiamiento de exportaciones para Pymes**, una visión práctica del instrumento, a cargo del estudio UHY Gubba.

**Código Aduanero y sus repercusiones en Uruguay**, a cargo del especialista en derecho aduanero, Dr. Pablo Labandera.

**Taller sobre mercado de futuros del dólar**, que constituye un seguro ante las fluctuaciones de la divisa. El taller es dictado por del gerente general de la Bolsa Electrónica de Valores (BEVSA), Ec. Eduardo Barbieri, y el gerente de operaciones de BEVSA, Cr. Lorenzo Weitzner.

**Apoyos públicos a la exportación** ¿Cuáles son? ¿Cómo utilizarlos?
El taller contó con una breve exposición de algunos de los organismos públicos destinados a apoyar y facilitar la exportación de bienes y servicios uruguayos:Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII); Dirección de Inteligencia, Promoción Comercial e Inversiones (DIPCI): Dirección Nacional de Artesanía, Pequeñas y Medianas Empresas (DINAPYME) y el Instituto Uruguay XXI.
A su vez, se presentaron testimonios de empresarios que utilizaron estos instrumentos para la inserción internacional de sus empresas: Esterilizaciones S.R.L; Mazzars; Acruxsoft; Bodegas Pisano y Aguas del Sur.
Debido a la cantidad de interesados que quedaron en lista de espera se realizó una segunda edición del taller.

## 1.3.- Articulaciones y Alianzas

### 1.3.1.- Redes que integra

#### 1.3.1.1.- MERCOEX Buenos Aires

El Consejo de Comercio Exterior del Mercosur (Mercoex) se reunió el 19 de agosto de 2010 en Buenos Aires, participando UEU, en la figura de su presidente, Alejandro Bzurovski; su secretaria ejecutiva, Teresa Aishemberg; y su responsable de comercio exterior, Lic.

Margarita Varela. El evento, organizado por la Cámara de Exportadores de la República Argentina (CERA), consistió en varias presentaciones de expertos en comercio exterior y en economía, siendo el eje central el cambio estructural en los mercados internacionales. En ese contexto, se mencionó la importancia creciente de China en el PBI mundial y el que tendrán India y África en el mediano plazo. En el nuevo escenario global, el principal desafío será lograr una mayor competitividad a través del desarrollo tecnológico, la innovación y la integración en cadenas globales de valor.
Además, se comentaron los acuerdos logrados en la Cumbre de Mercosur en San Juan, los aspectos pendientes de negociación y la necesidad de generar debate en relación a la negociación entre el Mercosur y la Unión Europea. De acuerdo con los panelistas, se deberían analizar costos y beneficios, considerando la similitud en las estructuras productivas de ambos bloques y la progresividad arancelaria intra-sector industrial.

#### 1.3.1.2.- Cumbre de Mercosur en San Juan por parte del MRREE

El Ministerio de Relaciones Exteriores y el Ministerio de Economía y Finanzas convocaron a UEU, junto con otras instituciones, para informar sobre los acuerdos firmados en la Cumbre del Mercosur celebrada en San Juan, Argentina, en agosto de 2010.
En dicha oportunidad los jerarcas indicaron que la firma de los acuerdos para avanzar en un Código Aduanero del Mercosur y la eliminación de la doble tributación resulta esencial para continuar perfeccionando la Unión Aduanera. Asimismo, son plataformas necesarias para acceder a acuerdos de libre comercio como el planteado entre la Unión Europea y el Mercosur.

#### 1.3.1.3.- Agora 2010 en Madrid

Invitado por la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP), el presidente de UEU, Alejandro Bzurovski, participó en Agora 2010 América Latina, 100 voces diferentes un compromiso común en Madrid, España, los días 7 y 8 de octubre de 2010.
Se trató del primer encuentro de liderazgo para la cohesión social en América Latina, en el que 100 personas del continente se dieron cita para debatir sobre la lucha contra la desigualdad social y sobre cómo la democracia se convierte en la principal herramienta para combatirla.
Además, la participación en el evento significó una oportunidad para renovar y fortalecer el vínculo del país con el resto de América Latina y con Europa.
Como representante del sector exportador uruguayo, Bzurovski puso énfasis en el trabajo conjunto público-privado que se viene realizando desde UEU, el diálogo permanente con las autoridades y el impulso dado por parte de la institución a políticas de mediano y largo plazo como ser la Estrategia Nacional de Exportaciones.

### 1.3.2.- Acuerdos

Los acuerdos firmados tienen como fin apoyar y defender la actividad exportadora

#### 1.3.2.1.- Acuerdo de cooperación ADAU y UEU

La Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay (ADAU) y UEU firmaron en mayo de 2010 un acuerdo de colaboración a partir del que se comprometieron a trabajar en forma conjunta sobre temas vinculados al comercio exterior, siempre con el objetivo de aumentar la eficacia en la gestión exportadora de las empresas. En el marco de este acuerdo, ADAU y UEU prevén trabajar en el desarrollo de Mejoras en el Proceso de Exportación, identificando y proponiendo acciones tendientes a aumentar la eficiencia y la obtención de nuevos mercados.

Asimismo, está prevista la creación de programas estratégicos, que tendrán entre otros fines, el cometido de establecer e impulsar la figura del "Operador Económico Confiable". Paralelamente, se coordinarán trabajos con el Instituto Uruguay XXI en el marco de la Estrategia Nacional de Exportaciones.
El alcance de los beneficios que surjan del acuerdo llega a empresas socias y no socias de ADAU y de UEU.

**1.3.2.2.- Estudios de mercado con Solutio Group**
Solutio Group y UEU firmaron un convenio para acercar la empresa consultora holandesa a los exportadores uruguayos. Solutio realiza estudios de mercado en la Unión Europea y puede constituir la puerta de entrada a dicho mercado. La firma del convenio se realizó en el marco del evento que se llevó a cabo el pasado 29 de noviembre en la sede de UEU.

**1.3.2.3.- Código Aduanero del Mercosur**
Se encomendó al Dr. Labandera el análisis del Código Aduanero del Mercosur (CAU) dada su especialidad en la materia. La solicitud responde a que el gobierno solicitó la opinión del sector privado para abordar el CAU.

## 1.3.3.- Comisiones que integra la Institución

**1.3.3.1.- Comisión Coordinadora de la Actividad Portuaria**
Costos portuarios: se continúa trabajando bajo la órbita de la ANP en la clarificación de conceptos y costos que cobran los distintos operadores en la gestión logística de exportación.

**1.3.3.2.- Red de apoyo a PYMES de la DINAPYME – Programa CARPE**
C-EMPRENDEDOR es el programa de apoyo a emprendedores de la Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas (DINAPYME) del Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM). DINAPYME, trabaja en la promoción del emprendedurismo en todo el país desde el año 2006, en base a una metodología de apoyo a emprendedores desarrollada por la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) y aplicada en varios países.
Tiene como objetivo promover la creación y el desarrollo de nuevas empresas, sostenibles y rentables, a través del trabajo conjunto con los emprendedores, para que éstos puedan TRANSFORMAR SUS IDEAS EN EMPRESAS. Lo integran las Cámaras empresariales y la ANII.

**1.3.3.3.- Comité Nacional de Logística CONALOG - Instituto Nacional de Logística INALOG**
El CONALOG fue sustituido por el INALOG, creado por la ley Nº 18697 y su presupuesto asignado por el art. 744 de la ley Nº 18719.
UEU participa del Consejo de Dirección como sector generador de carga, representada por su Director Ruben Azar.

**1.3.3.4.- Comité Técnico Honorario de PROEXPORT (Instituto Uruguay XXI)**
Programa coordinado por Uruguay XXI desde el 2010, con el objetivo de facilitar la inserción internacional de las MIPYME. Cofinancia la visita y participación en ferias, misiones comerciales, inversas y tecnológicas.

#### 1.3.3.5.- Exporta Fácil

UEU integra la red de instituciones involucradas en este proyecto BID/FOMIN Regional. Promueve el desarrollo de la micro y pequeña empresa a través de un mecanismo de envío de productos simplificado en condiciones económicamente más ventajosas que el sistema tradicional.

## 2.- Dentro del pilar PROMOCION se destacan las acciones realizadas

### 2.1.- Difusión de la oferta exportable

#### 2.1.1.- "Uruguay Exporta" – Xportdesk

Continúa operando el escritorio de Asunción, Paraguay a cargo del Sr. Martín Márquez.

#### 2.1.2.- "Market Place Uruguay" Programa de Desarrollo Tecnológico

Se mantiene el portal además de trabajar en un nuevo objetivo para este año que es formar alianzas con actores públicos y privados vinculados al comercio exterior para fortalecer la herramienta tanto en contenidos locales como posicionamiento internacional.
En este período se incorporan 40 empresas al sitio, totalizando 293 las que utilizan a la fecha esta herramienta en plataforma web, que busca contribuir a la inserción de las empresas exportadoras uruguayas en los mercados internacionales. El sitio muestra la oferta exportable de bienes y servicios e información relevante sobre el país.

#### 2.1.3.- Misión organizada por el MIEM en San Pablo

UEU participó el 27 de setiembre de 2010 en el 3º Encuentro Empresarial Brasil-Uruguay para la integración productiva, coordinado por el Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM). El evento se llevó a cabo en la Federación de Industrias del Estado de San Pablo (Fiesp) y tuvo como objetivo brindar una plataforma de encuentro para el establecimiento de redes verticales y horizontales entre las empresas de ambos países, así como la profundización del intercambio comercial ya existente.
El tesorero de UEU, Jorge Villardino, y la responsable de comercio exterior, Margarita Varela, representaron a la institución, acompañando a empresarios y funcionarios del sector público. La oportunidad fue propicia para visitar las oficinas del Banco de la República Oriental del Uruguay en San Pablo (ver Espacio Uruguay)

#### 2.1.4.- Espacio Uruguay

La oficina del Banco República en San Pablo inauguró oficialmente el 14 de marzo de 2011 el Espacio Uruguay, en ocasión de la visita del Presidente de la República a Brasil. UEU participó activamente convocando y coordinando al grupo de trabajo interinstitucional quienes aportaron ideas para su puesta en funcionamiento, a partir de un acuerdo firmado entre el MRREE y el BROU.
El espacio físico y todos los servicios se encuentran disponibles para su uso por parte de los exportadores uruguayos.

#### 2.1.5.- Misión oficial a China

El presidente de UEU, Alejandro Bzurovski, participó en la misión oficial que viajó a China

entre el 23 y el 28 de agosto de 2010. La misión fue liderada por el vicepresidente de la República, Cr. Danilo Astori, a la que se sumaron cerca de 50 empresarios.
Entre las visitas realizadas se destacó el encuentro con el vicepresidente chino, Xi Jinping, y con el presidente de la Asamblea Nacional, Zhou Hanmin, en Beijing. En tanto, la delegación recorrió la Expo mundial que se desarrolla en Shanghai, que cuenta con la presencia de un stand de Uruguay.
La misión resultó sumamente importante para el desarrollo de negocios con China, teniendo en cuenta que ese mercado se encuentra actualmente entre los principales destinos de exportación de Uruguay.

### 2.1.6.- Presentación de Uruguay Marketplace en Bolivia

UEU presentó el 19 de noviembre el portal www.uruguaymarketplace.com en Bolivia. Ese día se llevó a cabo en la ciudad de La Paz el Taller de Capacitación en Estrategias de Mercadeo y Negocios en Internet para PYMES, organizado por el Viceministerio de la Micro y Pequeña Empresa del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural de Bolivia y el Programa IBERPYME.
Los organizadores del evento, invitaron a UEU para exponer sobre el tema "Estrategias de mercadeo en Internet" y compartir su experiencia en el uso de la web para acceder a información de mercados, así como explicar el funcionamiento del sitio para la difusión de la oferta exportable uruguaya. La exposición estuvo a cargo de la responsable de comercio exterior de UEU, Lic. Margarita Varela.

### 2.1.7.- "Claves para mejorar las políticas de promoción de exportaciones"

UEU participó a través de su responsable de comercio exterior, Lic. Margarita Varela, en el evento "Claves para mejorar las políticas de promoción de exportaciones" organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en el marco del Programa de Capacitación Ejecutiva Int/Intal 2010. El mismo tuvo lugar en Buenos Aires los días 2 al 4 de noviembre.
En ese marco los organismos de promoción de exportaciones de los países participantes intercambian experiencias respecto del papel que cumplen las agencias de promoción, los servicios que brindan, su diseño institucional, el perfil de los funcionarios, los criterios de selección de clientes y la medición del impacto de sus políticas.
Durante el evento se presentó el trabajo de investigación "Odisea en los mercados internacionales" de Christian Volpe Martincus, que trata sobre dichos temas.

### 2.1.8.- Percepción País

La consultora de comunicaciones estratégicas Burson-Marsteller presentó, a cargo de la Sra. Theresa Rice, el 8 de diciembre en UEU las principales conclusiones del informe Percepción País. Se trata de un trabajo que forma parte del Programa de Apoyo a la Gestión de Comercio Exterior financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y llevado adelante por el Ministerio de Turismo.
El objetivo del programa es el de contribuir a mejorar el proceso de inserción económica internacional de Uruguay a través del fortalecimiento de la capacidad institucional del sector público y privado en materia de negociación, así como la implementación y administración de las políticas comerciales y de inserción económica internacional.

### 2.1.9.- Misión Oficial a Israel

UEU participó de la Misión Oficial a Israel encabezada por el Ministro de Industria, Energía y Minería, Ing. Roberto Kreimerman, que se llevó a cabo entre el 4 y el 9 de abril. En

representación de UEU concurre su presidente, Sr. Alejandro Bzurovski.
La comitiva oficial y empresarial uruguaya mantuvo visitas y reuniones con representantes del gobierno israelí y con empresas, entre las que se destacaron Better Place (desarrollo de autos eléctricos), Sugat (producción de arroz) y Baladi (carne y pescado).

### 2.1.10.- Cumbre Latinoamericana y del Caribe de Outsourcing y Offshoring

UEU participó en la Cumbre Latinoamericana de Outsourcing y Offshoring organizado por el BID, Uruguay XXI y Tholons, en Montevideo, entre el 14 y 15 de abril, en la que expertos y autoridades destacaron las oportunidades y desafíos de Uruguay como país exportador global de servicios.

## 2.2.- Gestión de levantamiento de trabas – Programa Línea Verde

### 2.2.1.- Trabas Argentina y Brasil

Frente a las trabas al comercio bilateral intra MERCOSUR se realizaron gestiones ante la DNI por las Licencias Previas aplicadas por Brasil y Argentina, solicitándose la implementación de un mecanismo coordinado de solución.

### 2.2.2.- Reunión mantenida con Presidente de ANP Ing Díaz y Director Dr. Pollak

Se recibió a nivel de la Dirección Ejecutiva la visita del Director de la ANP Dr. Pollak y su asesor. Informaron que se logró la identificación de los items que cobran los cargadores/operadores a los exportadores. Posteriormente se ingresó en la etapa de publicación y difusión para su validación por el exportador. Resta identificar quién cobra qué y a cuánto ascienden esos cargos. Glosario de Costos Portuarios aprobado y publicado como resultado del Grupo de Trabajo liderado por la ANP.

### 2.2.3.- Gestiones varias

Se realizaron gestiones por las dificultades generadas por la declaración anticipada de embarque exigida por la Unión Europea a partir de enero de 2011 y en particular ante diversos organismos por las dificultades en el comercio con Venezuela.

## 2.3.- Propuestas de competitividad

UEU realiza permanentemente un seguimiento de la situación de competitividad del país. En ese sentido, realiza propuestas a diferentes órganos gubernamentales acerca de las necesidades del sector en esta materia. En particular, se trabajó en el aumento de la devolución de impuestos, la mejora de las tasas del régimen de prefinanciamiento de exportaciones y la reducción de los costos medidos en dólares, en particular los costos portuarios.

## 2.4.- Estrategia Nacional de Exportaciones

Se mantuvieron reuniones con Uruguay XXI y secretaría ejecutiva de la CIACEX Emb. Alvaro Ons para seguir impulsando la implementación de la ENE.

## 3.- Dentro del pilar DESARROLLO se destacan las acciones realizadas

### 3.1.- Programa Exportación Inteligente

Dentro del marco de este programa que busca el acercamiento de las Universidades a las empresas, se está trabajando en el desarrollo de las siguientes temáticas:

- Cambio climático y comercio
- Seguro de crédito al a exportación
- Marketing Internacional para PYMES
- Costos portuarios
- Promoción de Exportaciones
- Infraestructura ferroviaria

Las que serán presentadas a la comunidad en el mes de noviembre de 2011. Programa que coordina la Cra. Gabriela di Leoni.

### 3.2.- Programa Innovar para exportar

#### 3.2.1.- "Gestión de la Innovación"

En agosto de 2010 se inició un nuevo grupo de trabajo con empresas exportadoras para implantar "Gestión de la Innovación". El programa consta de la capacitación de los recursos humanos de la empresa con el objetivo de formar un departamento de innovación y generar transferencia de metodología para que la innovación sea un proceso transversal a toda la organización.

#### 3.2.2.- Primera edición del Premio Nacional de Innovación "Nova 2010"

La ANII lanzó en julio de 2010, la primera edición del Premio Nacional de Innovación "Nova 2010", que busca reconocer la capacidad innovadora de las empresas y organizaciones de nuestro país y está vinculada a la promoción y difusión de la innovación, la ciencia y la tecnología como ejes fundamentales del desarrollo económico, social y productivo del Uruguay. Coordinado por la ANII el Premio cuenta con el apoyo de las Cámaras de Industrias y de Comercio y Servicios; CUTI, Cooperativas Agrarias Federadas, Endeavor, Programa ART de PNUD, Red Propymes, UEU y Uruguay XXI. La entrega del primer Premio Nacional de Innovación NOVA, se llevó a cabo en el Teatro Solís el 29 de noviembre de 2010. UEU ya venía premiando la innovación dentro del sector exportador, a partir de su programa de innovación vigente desde el año 2006.

#### 3.2.3.- Foro de innovación en el sector agroalimentario

UEU y la oficina Uruguay del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) organizaron el Foro electrónico "Innovación en el Sector Agroalimentario" entre el 15 y el 29 de octubre de 2010 a través de www.iica.org.uy. El objetivo del Foro fue difundir el concepto de innovación a través del intercambio de conocimiento e inquietudes.

### 3.3.- Programa Mejores Prácticas

Programa que se encuentra en etapa de redefinición. Se trata de un modelo genérico, el

cual puede ser aplicado tanto a una microempresa como a una gran empresa exportadora. Gestiona los subprocesos de la actividad, permitiendo tener una medición relativa del nivel de madurez de la gestión global y focalizarse en las acciones de mejora detectadas. La ventaja del uso de esta herramienta es la generación de un conjunto de planes de acción, con sus correspondientes responsables y tiempos de implementación, que permiten un crecimiento en la calidad de desempeño.

## 3.4.- Adhesión al Pacto Global

UEU, como parte de su Programa de Medio Ambiente que se lanzará en setiembre de 2011, adhiere al Pacto Global. Se trata de una iniciativa propuesta por las Naciones Unidas que tiene como objetivo comprometer a las empresas -de forma voluntaria- en alinear sus estrategias y operaciones a diez principios aceptados universalmente relacionados con los derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

## 3.5.- Programa Emprendimientos Corporativos

A partir del convenio firmado el 6 de octubre de 2010 entre UEU y BID, con la presencia del presidente del organismo, Luis Alberto Moreno, se dio inicio al programa de Emprendimientos Corporativos.
Se trata de un proyecto BID-Fondo Multilateral de Inversiones, que es llevado a cabo por parte de UEU como unidad ejecutora. Este es un programa de promoción del modelo de innovación abierta a través del desarrollo de emprendimientos corporativos. El mismo consiste en contribuir con la innovación y el crecimiento empresarial a través del desarrollo de modelos de incubadoras corporativas. El programa tendrá una duración de tres años e implicará una inversión de US$ 871.000 aportada por BID/Fomin, UEU y la Corporación Nacional para el Desarrollo.
El objetivo es lograr la generación de 12 empresas madre seleccionadas y diagnosticadas, 20 pequeñas empresas y emprendimientos vinculados y articulados con las empresas madre y 40 ideas de negocios identificados.
Se incorporan a la unidad ejecutora de este proyecto la Cra. Victoria Vila y el Licenciado en Ciencias de la Comunicación Pablo Américo, liderados por el Coordinar Técnico del equipo Cr. Diego Vallarino y con el soporte en la coordinación administrativa de la Cra. Gabriela di Leoni.

### 3.5.1.- UEU participó del lanzamiento de Programa de Emprendimientos Corporativos en Argentina

El 19 de mayo, en la ciudad de Córdoba, Argentina, se realizó el lanzamiento del Programa Emprendimientos Corporativos (PEC) –homónimo del Programa ejecutado por UEU en nuestro país- .
En el lanzamiento estuvo presente el equipo técnico del programa ejecutado por UEU, encabezado por su coordinador, Cr. Diego Vallarino, quien además realizó una exposición sobre el programa.
Cabe recordar que el Programa Emprendimientos Corporativos es de carácter regional (se ejecuta en Uruguay, Argentina y Chile) y es impulsado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y por el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN).

## STAFF INSTITUCIONAL

El 15 de setiembre de 2010, después de más de treinta años, dejó de trabajar en nuestra institución el gerente de comercio exterior, Rodolfo Camarosano, quien fue designado embajador de Uruguay en México.
Se le despidió con una cena de camaradería organizada por ADAU y UEU. Así mismo se le manifestó el reconocimiento de UEU en reunión con directivos y staff en La Cava del restaurant Rara Avis. UEU le desea éxitos en su nueva tarea.

A partir de agosto de 2010 se integró al staff de UEU la Licenciada en Relaciones Internacionales Margarita Varela seleccionada por la firma Deloitte para ocupar el cargo de responsable de comercio exterior, como consecuencia del alejamiento del cargo del señor Rodolfo Camarosano.

En mayo de 2011 ingresó a la Institución la Licenciada en Ciencias de la Comunicación Fernanda Giménez para cubrir la vacante que dejó Lorena Nuñez, quien renunció a su puesto de recepción en esta fecha. Se le agradece a Lorena Nuñez su trabajo y aporte a la UEU durante la permanencia en ella desde marzo de 2010.

El Consejo Directivo destaca ante los señores afiliados la labor realizada por los funcionarios de la Institución: Sra. Teresa Aishemberg, Sr. Rodolfo Camarosano, Lic. Margarita Varela, Sra. Alejandra Medero, Sra. Katty Furest, Cra. Gabriela Di Leoni, Ec. Maria Laura Rodriguez, Sra. Jimena Carminati, Sra. Lorena Nuñez, Lic. Fernanda Giménez y Sra. Rosa Duarte.

A todos ellos el reconocimiento a su esfuerzo, el que posibilita la concreción de los objetivos de la Institución.

Montevideo, 31 de mayo de 2011