

# Memoria Anual

jun 2017 - may 2018





Somos una gremial empresarial especializada en la exportación, fundada el 16 de mayo de 1967 por las cámaras de Industrias, de Comercio y Servicios, Mercantil de Productos del País, la Confederación Granjera, la Asociación Rural y la Federación Rural. El Consejo Directivo de la institución está conformado por representantes del sector exportador y de las cámaras fundadoras. Los directores empresariales son seleccionados procurando la mayor diversidad sectorial y la representatividad de pequeñas, medianas y grandes empresas de bienes y de servicios.

## Guías de acción

## Valores





## Qué hacemos

Ofrecemos asistencia permanente a la empresa privada para ayudarla a exportar en las mejores condiciones, facilitando información, contactos, dialogando con las autoridades pertinentes y solicitando legislación más adecuada. En forma proactiva desarrollamos programas y servicios para promover el crecimiento de las empresas exportadoras.

## Cómo trabajamos

Realizamos reuniones de Consejo Directivo de forma mensual, invitando siempre a un integrante del gobierno o representante de organismo u organización relacionada al comercio exterior.

La Dirección Ejecutiva se reúne de forma quincenal y está compuesta por presidente, vicepresidente, secretario, tesorero, secretaria ejecutiva y responsables de áreas.

## Política de Calidad

Para desarrollar y fomentar la actividad exportadora nos enfocamos en la mejora continua de nuestros servicios. Actuamos en ámbitos nacionales e internacionales con un equipo de trabajo y asesores competentes, comprometidos con la institución y apoyados en una red de proveedores eficientes.



## Consejo Directivo

### Titulares

Sr. Alejandro Bzurovski  
**Presidente - Curtiembre París**

Cr. Álvaro Queijo  
**Vicepresidente- Cristalpet**

Cr. Carlos Scherschener  
**Secretario - Lab. Libra**

Sr. Jorge Villardino  
**Tesorero- Biogénesis**

Sr. Matías Saiz  
**Protesorero - Faurecia**

Sr. Ruben Azar  
**Prosecretario - Grupo RAS**

### Alternos

Ec. Diego Pérez  
**Grupo Traversa SA**

Lic. Alberto Brause  
**Darnel Packaging SA**

Cr. Fernando del Puerto  
**Lab. Roemmers SA**

Cr. Pablo Balerio  
**Dank SA**

Sr. Daniel Belerati  
**Cámara de la Ind.  
Frigorífica**

### Comisión Fiscal

Sr. Erwin Bachman (Titular)  
**Clady**

Sr. Gabriel Celiá (Titular)  
**ADAU**

Lic. Andrea Roth (Titular)  
**Apiter**

Sr. Frederico Marchiori (Alterno)  
**Oxiteno**

Sra. Sandra Oriolo (Alterno)  
**Agroland SA**

Sr. Leomar Goldoni (Alterno)  
**SAMAN**

## Gremiales representadas

Sr. Julio César Lestido  
**Cámara Nacional de Comercio**

**Cámara de Industrias del Uruguay (Ausente)**

**Confederación Granjera del Uruguay**

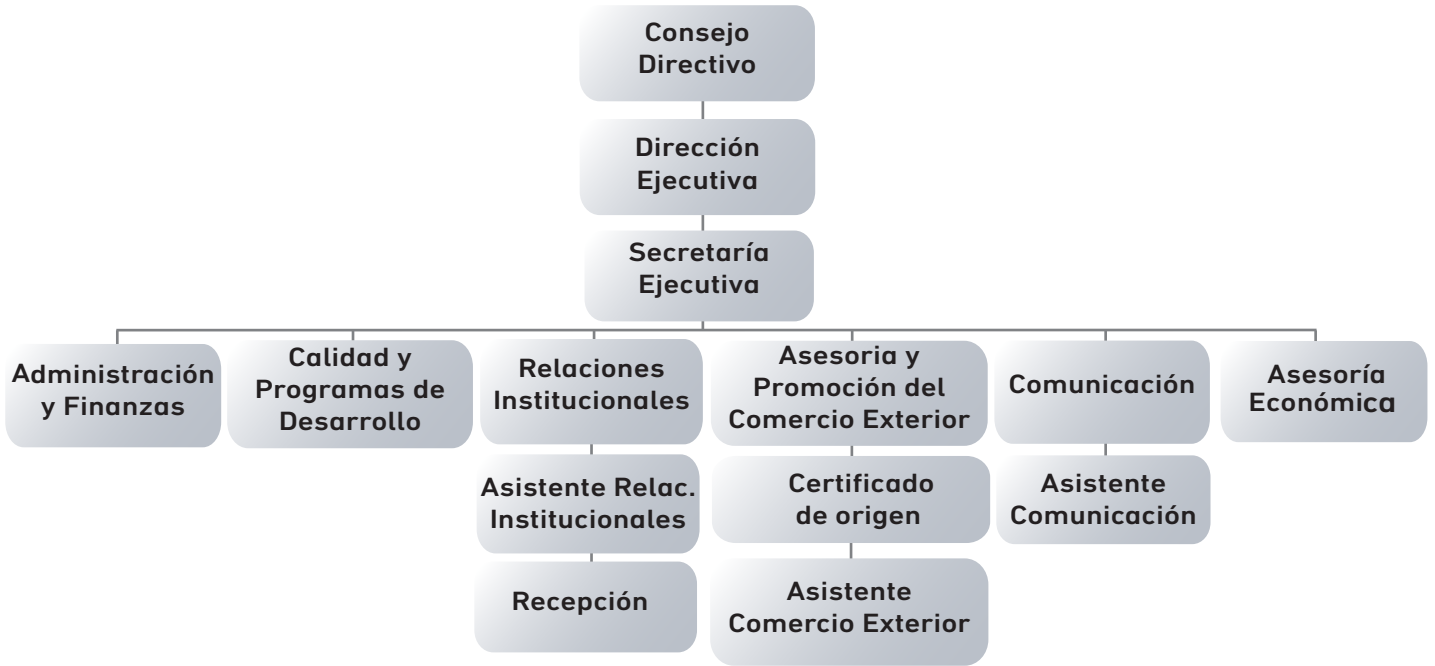
Sr. Roberto Mailhos  
**Asociación Rural del Uruguay**

Sr. Marcelo Perillo  
**Federación Rural del Uruguay**

Sr. Jorge Erro  
**Cámara Mercantil de Productos del País**



## Organigrama



### Comisiones y Comités que integramos

- Grupo Asesor del MTSS en Cultura del Trabajo
- Operador Económico Calificado de la Dirección Nacional de Aduanas
- Integrante del Consejo Asesor Honorario de INACAL
- Comité evaluador de Proexport - Uruguay XXI
- Consejo Directivo de Uruguay XXI
- Consejo Directivo de INALOG
- Comité técnico de INALOG
- Centro Uruguay África
- Grupo de Productores del Sur (GPS)
- Coordinadora ambiental del Puerto
- Subcoordinadora del Puerto de Montevideo (ANP)
- Comisión bilateral mixta Uruguay - Irán



### Apoyo a organizaciones

- Cena benéfica DESEM - Jóvenes Emprendedores
- Cena benéfica Endeavor

### Nuevas alianzas

- Asociación de Jóvenes Empresarios (AJE)
- Asociación de exportadores de servicios de ingeniería y arquitectura
- Representación de la UEU en Miami a través del Lic. Diego Pomi



## Reuniones con representantes del Gobierno



**Sra. Lucía Topolansky**

Vicepresidente de la República

**Ing. Carolina Cosse**

Ministra de Industria, Energía y Minería

**Sr. Rodolfo Nin Novoa**

Ministro de Relaciones Exteriores

**Mtro. Ernesto Murro**

Ministro de Trabajo y Seguridad Social

**Ing. Agr. Enzo Benech**

Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca

**Cr. Pablo Ferreri**

Viceministro de Economía y Finanzas

**Ec. Christian Daude**

Jefe de Asesoría Macroeconómica del MEF

**Comisión de Presupuesto y Hacienda del Senado**

**Juan Carlos Mahía**

Senador

**Juan Castillo**

Senador

**Alejandro Sánchez**

Senador

**Ing. Arg. Olga Otegui**

Directora Nacional de Energía

**Cr. Álvaro García**

Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto

**Ec. Álvaro Ons**

Sec. Sistema de Transformación Productiva y Competitividad - OPP

**Cr. Enrique Canon**

Director Nacional de Aduanas

**Ing. Marta Jara**

Presidente de ANCAP

**Cra. Elvira Domínguez**

Directora representante de las empresas BPS







## Acciones y reconocimientos

- ✓ **Jornadas de diálogo por negociaciones Unión Europea - Mercosur**, en Brasilia como apoyo del sector privado en dos instancias (octubre y noviembre).
- ✓ **Reuniones con ANVISA**, en búsqueda de mejorar los controles en los pasos de frontera.
- ✓ **Grupo de negociación por gestiones por Artículo 116** de la Ley 19.353 de la Rendición de Cuentas.
- ✓ **Feria ACATS en Santa Catarina** apoyando a empresas uruguayas con stand país.
- ✓ **Firma de acuerdo de cooperación con ADOEXPO** (Asociación Dominicana de Exportadores).
- ✓ **Creación Cámara bilateral de comercio Uruguay - República Dominicana**, Teresa Aishemberg es designada miembro honorario de la comisión.
- ✓ **Conferencia del canciller de República Dominicana** en la sede de la UEU sobre oportunidades de negocio.
- ✓ **Firma de memorándum de entendimiento con el Consejo** para la Promoción del Comercio Internacional de China.
- ✓ **Invitación a participar de un workshop sobre impactos de posible acuerdo UE - Mercosur en San Pablo** organizado por la London School of Economics.
- ✓ **Cóctel organizado por la Embajada de Uruguay** en Argentina, con motivo de la XI reunión del Comité de la OMC.





## Reuniones con diplomáticos y delegaciones extranjeras



### **Australia**

Export Council of Australia



### **Australia**

Emb. Noel Campell



### **Bielorrusia**

Delegación oficial



### **Bélgica**

Director de Desarrollo de  
Negocios del Puerto de Amberes



### **Caribbean Community - CARICOM** Consultor



### **Estados Unidos**

Fitch Ratings Nueva York



### **Irán**

Emb. Abolfalz Pasandideh



### **Irán**

Delegación oficial/empresarial



### **Rumania**

Ministra de Trabajo y  
Seguridad Social



### **República Dominicana**

Emb. Luís Arias Núñez

## Reuniones con embajadores en el extranjero



### **Arabia Saudita**

Emb. César Soares de Lima



### **Argentina**

Dra. Soledad Veiga



### **Brasil - San Pablo**

Cónsul Gustavo Dibarbure



### **China - Shanghai**

Cónsul Martín Álves



### **Colombia**

Emb. Alfredo Bogliaccini



### **India**

Emb. Jorge Casinelli



### **Palestina**

Emb. Álvaro Malmierca



### **Sudáfrica**

Emb. César Rodríguez Zabala





## Exposiciones en seminarios

- ✓ **“Hacia un mercado de trabajo con igualdad de género” - Casa de la mujer de La Unión**

Rol de la mujer en el ámbito empresarial, Teresa Aishemberg.



- ✓ **“Los desafíos del sector exportador en un contexto cambiante” - Club Uruguayo Británico**

Desafíos del sector exportador, Teresa Aishemberg



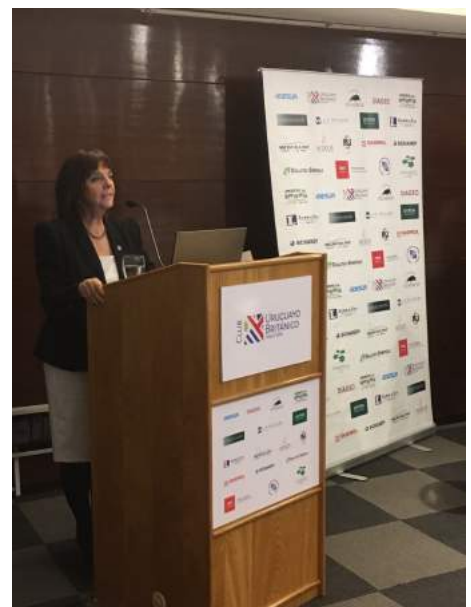
- ✓ **Instituto Artigas del Servicio Exterior: Estudiantes de carrera diplomática,** Teresa Aishemberg.

- ✓ **“Mercosur, TLC con Chile y los riesgos del aislamiento comercial” Sector Todos - Partido Nacional**  
Situación del exportador frente al mundo, Alejandro Bzurovski.

- ✓ **Presentación del sello de Energía renovable - Uruguay XXI** matriz energética y certificaciones ambientales, Ec. María Laura Rodríguez.

- ✓ **XI Reunión del Comité de Gestión del Grupo de Productores del Sur,** situación económica de Uruguay, Teresa Aishemberg.

- ✓ **“Desde Uruguay al mundo” - Asociación de Jóvenes Empresarios** proceso exportador y exportación de servicios, Teresa Aishemberg.





## Cursos UEU

En 2018 la UEU comenzó a brindar cursos cortos a cargo de docentes especialistas en diferentes rubros con el fin de acercar a los socios y el público en general a la temática exportadora.

### ✓ Analista en exportación de bienes y servicios

Panorama global sobre la documentación y operativa internacional en el comercio de bienes y servicios. El mismo estuvo a cargo de los docentes Cristina Malcuori y Francisco Guerra y contó con la participación de dos integrantes del staff de la UEU: Lic. Margarita Varela y Lic. Alejandra Medero.



### CONTENIDOS:

**UNIDAD 1** – Formalización del contrato de compra venta internacional

**UNIDAD 2** – Logística para el movimiento internacional de carga

**UNIDAD 3** - Medios de pago en el comercio internacional

**UNIDAD 4** - Mecanismos de apoyo al sector

**DURACIÓN Y CARGA HORARIA:** 4 módulos, cada uno en un mes, 48 hrs en total.



## Cursos UEU

### ✓ Economía

El curso presenta los principales tópicos de economía con el objetivo de contar con una mejor interpretación de la realidad y de las políticas económicas. Estuvo a cargo de la economista María Laura Rodríguez, responsable de asesoría económica, comunicación y medio ambiente de la UEU.

**Curso de Economía**

¿Buscás entender mejor las noticias económicas?

¿Te interesa analizar indicadores y mercados?

¿Querés participar de discusiones con mejores fundamentos?

**Tenemos un curso a tu medida**

Información e inscripciones aquí

50 años Unión de Exportadores del Uruguay

martes 18 a 20 hrs

12 clases inicio 10/4

### CONTENIDOS:

Introducción, conceptos macroeconómicos, mercado de producto, estructura de mercados, medición económica, mercado de dinero, sector público, economía abierta, políticas económicas.

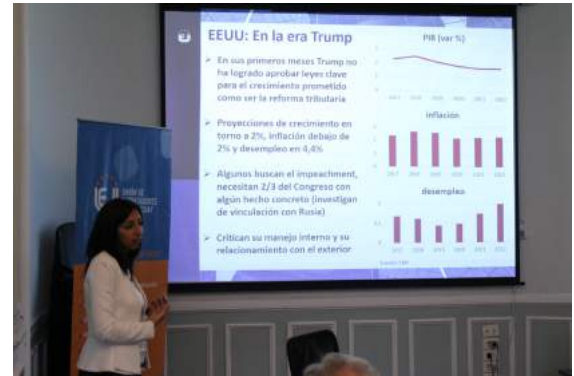
**DURACIÓN Y CARGA HORARIA:** 12 clases de 2 horas cada una, 24 horas en total.



## Talleres

✓ **Coyuntura económica nacional e internacional** - UEU, Ec. María Laura Rodríguez

✓ **Qué pasa en el mundo y cómo influye en nuestros negocios** - Cámara de Diseño del Uruguay y UEU, Ec. María Laura Rodríguez



✓ **Mujeres en la exportación** - MIEM, Uruguay XXI, UEU, Endeavor, ONG Mujeres, Perla Buenrostro (México)

✓ **Laboratorios del futuro** - OPP y UEU

✓ **¿Cómo aprovechar mejor las preferencias y acuerdo en el marco de ALADI** - ALADI y UEU, Fernando Correa, Sandra de León, Soledad Villanueva y Mercedes Rial (ALADI)

✓ **Herramientas para aumentar la competitividad y generar vínculos estratégicos** - UEU, Javier Pastorino (ANII) y Ec. Paula Cobas (ANDE)

✓ **Herramientas de propiedad intelectual para facilitar la exportación** - UEU, Esc. Gabriela Espárrago, Ing. Sandra Varela, Dra. Sofía Reute (DNPI)

✓ **Certificado de Origen Digital (COD)** MEF, DNA, VUCE y UEU



✓ **Cinco charlas de Coyuntura económica nacional e internacional in company para empresas patrocinadoras ORO de la UEU,** Ec. María Laura Rodríguez





## Día del Exportador 2017

### “El mundo y Uruguay: coyuntura política y su efecto en los negocios”

En el año del 50 aniversario se presentó un video institucional durante el evento. Los expositores invitados fueron los politólogos Francisco Panizza y Adolfo Garcé, que se refirieron a la situación internacional. La bienvenida estuvo a cargo del presidente de la UEU, Alejandro Bzurovski, quien mencionó en su discurso las dificultades que atraviesa el sector exportador. El presidente del BROU, Ec. Jorge Polgar, en su intervención reforzó el apoyo del banco a la UEU.







## Reconocimiento al Esfuerzo Exportador

En el marco del Día del Exportador, el Banco República y la UEU premian el esfuerzo exportador. En 2017 los mayores exportadores de bienes fueron: Conaprole, Eufores SA y Cargill Uruguay SA.

Además se entregaron 10 premios a los mayores exportadores clientes del Banco República, 18 premios sectoriales y 3 premiaciones a pymes exportadoras.

En esta edición se entregó por tercera vez una distinción a empresas exportadoras de servicios. La premiación contó con el apoyo del Ministerio de Turismo, Uruguay XXI y la Cámara Uruguaya de Turismo.


Por otra parte, se entregaron los reconocimientos a los trabajos de las Jornadas Académicas 2017, llevándose el primer premio la investigación "Explorando India: Oportunidades comerciales para Uruguay en el sector alimentos" de la UCU.



**videojuegos**

Pomelo Games

Kef Sensei



**Alojamiento rural / Hotelería**  
**Agencia de viajes**

My Suites Hotel  
San Pedro de Timote  
Buemes



**ARQUITECTURA / INGENIERÍA**

Código del Sur

Isai Controles

Martínez Rudolf







## Qué ofrecemos



### Representación

frente a autoridades nacionales, organismos y delegaciones



### Estadísticas / Información

de comercio exterior y acceso a diferentes mercados



Capacitación y talleres temáticos



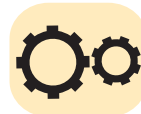
Línea verde (facilitación de exportaciones)



Difusión de ferias y misiones comerciales



Informes de coyuntura económica nacional e internacional



Programas de desarrollo exportador

## Apoyo al exportador

240

Consultas de comercio exterior

80

Líneas verdes

24

Demandas de productos del exterior

## Unidad de Certificación de origen

Certificación de origen papel y digital

COD con Brasil y Argentina

Intervención de documentos

Entre el 2017 y el 2018 se generó una alianza con la **Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE)** para la certificación de origen en su web en un acuerdo de asesoramiento y cooperación.



## Beneficios



### Educación

Universidad Católica del Uruguay (UCU)  
Universidad de Montevideo (UM)  
Universidad de la Empresa (UDE)  
Centro de Navegación (CENNAVE)  
Prado School - EduSchool - SGS  
Cámara Española de Comercio en Montevideo - LSQA - UNIT  
Projects - Ingeniería & Consultoría



### Gastronomía

Parrilla en Casa



### Consultoría

h2t Consultores  
Summa Consultores  
New Age Data  
Marsh



### Viajes, alquiler y compra de vehículos

HiperViajes  
Alamo Rent a Car & National Car Rental  
Santa Rosa Motors - JMC



### Odontología

Jaume y Santo Clínica Odontológica



### Hotelería

Hotel Four Points by Sheraton Montevideo  
After Hotel Montevideo  
Hotel Orpheo  
Hotel InterCity  
Hotel Dazzler  
Esplendor Hotel Montevideo  
The Chic Collection Hoteles & Resorts  
The Grand Hotel  
Alma Histórica Hotel  
Victoria Plaza Hotel - Radisson Montevideo  
HolidayInn Montevideo  
My Suite Boutique Hotel  
Mirador Hotel & Spa  
Palladium Business Hotel  
Belmont House



### Tecnología

Home & Office



### Banco de imágenes

Aguaclara



### Certificaciones

Fundación IREVO



### Envíos y logística

FedEX  
Uruguay Logistics





## Nuevos socios



Hamburg Sud



Estancias Puppo



Sociedad de Prácticos del Puerto de Montevideo  
Miembros de la International Maritime Pilots' Association

Sociedad de Prácticos del Puerto de Montevideo



Efice



Gramón Bagó



Ventus



Laboratorio Gador



Liseck



Uruguay Logistics



Casarta

## Patrocinadores 2018

El Clud de Patrocinadores ofrece una gran visibilidad durante todo el año en eventos y reuniones, al tiempo que permite al a UEU contar con recursos para realizar actividades que aportan a su misión.



## Fidelización







Tiene como objetivo mantenernos cerca de nuestros socios, generando intercambio de información que permita enfocarnos en sus necesidades. En este período fueron contactados: BPU, Claldy, UPM, Lab. Clausen, Saman, Frigorífico Casa Blanca, Lab. Gramón Bagó, Christophersen, Bader, Yazaki, Jaime & Seré, Conaprole y Lab. Libra.

# Comunicación



Nos comunicamos con nuestros públicos a través de comunicados vía email, alertas en casos de noticias urgentes, newsletters mensuales, actualización permanente de las redes sociales (Twitter, Facebook, LinkedIn) y en nuestra página web.

Contamos con un sitio exclusivo para socios al que se ingresa con clave.

- |   |  |
|---|--|
|  <b>872 Me Gusta (+187)</b>       |  <b>84 envíos de comunicados</b>                  |
|  <b>1348 seguidores (+285)</b>    |  <b>260 apariciones en la prensa</b>              |
|  <b>17148 visitas web (-1100)</b> |  <b>15 solicitudes de acceso a sección socios</b> |



**OBJETIVOS:** objetivo sensibilizar, informar y apoyar a las empresas en el cuidado del medio ambiente. Por cuidado del medio ambiente se entiende el trabajo en una producción más limpia, generar mayor eficiencia energética, reciclar y gestionar residuos, entre otros. En términos generales, todas aquellas acciones vinculadas a una gestión ambiental en la empresa que pueda medirse y certificarse.

## Talleres:

### **Herramientas para eficiencia energética -**

Ing. Marcelo Calosso (SEG Ingeniería) y  
Lic. Cr. Sebastián Baccino (SEG Ingeniería)

### **Eventos climáticos e interrupción de los negocios -**

Cr. Sebastián Tobio (Marsh Risk Consulting)



## **Comités / charlas vinculadas:**

**Política Nacional de Cambio Climático** - Participación en el proceso de construcción

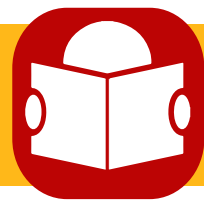
**Charla Ciudades Resilientes** - Unidad de Resiliencia de la IM

**Coordinadora Ambiental del Puerto** - Cuidado del medio ambiente en el ámbito portuario

**Presentación del sello de Energía renovable** - matriz energética y certificaciones ambientales, Ec. María Laura Rodríguez



# Programas de Desarrollo: 200 años de exportación



**OBJETIVOS:** Sensibilizar a estudiantes de Enseñanza Secundaria acerca de la importancia de la actividad exportadora y cómo los diferentes sectores apoyan esta actividad, contribuyendo al crecimiento y desarrollo del país.

Este año se realizó una nueva presentación con el objetivo de adaptarla para mejorar la atención y captación de los estudiantes.

## Visitas:

**Liceo N° 1 Juan Luís Perrou, Colonia**

**Liceo de Montes, Canelones** - Texturable

**Instituto de Formación Docente de Pando** - Ec. María Laura Rodríguez

**Colegio y Liceo Juan Zorrilla de San Martín** - Xmartlabs

**Liceo N° 2 de Barros Blancos (2 visitas)** - Marcopol

**Liceo Empalme Olmos**







**OBJETIVOS:** Desarrollar y aplicar conocimiento a través de las universidades y las empresas, contribuyendo al acercamiento de las academias a las realidades empresariales.

## Actividades:

**Jornadas Académicas** - En el 2017 se llevó a cabo la séptima edición de las Jornadas Académicas, actividad para la cual se recurrió a las universidades para que plantearan diferentes temas de investigación:

**“Explorando India: Oportunidades comerciales para Uruguay en el sector alimentos”** (Universidad Católica)

**“La situación comercial de Sudáfrica y las posibilidades de inserción para Uruguay”** (Universidad de la República)

**“El futuro es África”** (Universidad Católica)

**“Asia Central: Un desconocido pero potencial mercado para Uruguay”** (Universidad Católica)

**“Supervivencia exportadora de las pymes uruguayas”** (Universidad de la Empresa)

**“Exportación de conocimientos académicos”** Universidad de la República





**OBJETIVOS:** Generar un entorno de desarrollo exportador con la innovación como línea de trabajo permanente y estratégica para generar conocimientos, ideas y iniciativas nuevas.

## Actividades:

**¿Querés encontrar soluciones innovadoras para exportar más? -**  
Dr. Atilio Deana y Dra. Paola Díaz Della Valle (PEDECIBA)

**Design Thinking -** Lic. Josefina Maisonnave y Lic. María Martha Passadore (Universidad de Montevideo)

**Mejore la rentabilidad mediante el uso inteligente de sus datos -**  
Ec. Mauricio Giacometti (Instituto CPE)





## Capacitación del capital humano

**OBJETIVO:** Incrementar el crecimiento de nuestros colaboradores que se traduzca en un emponderamiento personal y un mejor desempeño con impacto en la organización.

CURSO / TALLER	INTEGRANTE STAFF	INSTITUCIÓN
Analista en exportaciones de bienes y servicios	Bruno Braga	UEU
Curso de Economía	Lic. Alejandra Medero	UEU
Desafíos en materia de relaciones laborales	Lic. Alejandra Medero	LIDECO
Nuevos temas legislativos y jurisprudenciales en materia laboral	Lic. Alejandra Medero	UdelaR
Big Data	Ec. María Laura Rodríguez	Universidad ORT
Big Data	Ec. María Laura Rodríguez	Universidad de Montevideo
Design Thinking	Ec. María Laura Rodríguez	Universidad de Montevideo



## Capacitación del capital humano

CURSO / TALLER	INTEGRANTE STAFF	INSTITUCIÓN
Criptomonedas	Ec. María Laura Rodríguez	UEU
Introducción a la certificación de origen	Staff	ALADI
Big Data y criptomonedas	Staff	UEU

## Iniciativa personal del Staff

CURSO / TALLER	INTEGRANTE STAFF	INSTITUCIÓN
El mundo musulmán contemporáneo y su relación con Occidente	Ec. María Laura Rodríguez	Universidad Católica
Gestión de proyectos de desarrollo	Ec. María Laura Rodríguez	EdX - BID
Curso de bolsa y mercados	Ec. María Laura Rodríguez	Regum





**OBJETIVO:** Buscamos el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores centrándonos en promover instancias de diálogo continuo para un mejor desempeño.

## Desarrollo de capital humano:



**Alejandra Medero**  
Obtuvo su título de  
Licenciada en Relaciones  
Laborales



**Jimena Carminati**  
Obtuvo su título de  
Perito en Comercio  
Exterior

## Ingresos:



**Gisella Díaz**  
Recepción



**Lic. Soledad Molina**  
Recepción

## Egresos:

Egresaron por propia voluntad: Loreley Feirrer y Romina di Bartolomeo en setiembre y diciembre de 2017 respectivamente.

## Beneficios acordados:

- ✓ Días libres al año por hijo enfermo
- ✓ Libre el día del cumpleaños
- ✓ Licencia por enfermedad paga

## Agradecimiento del Consejo Directivo

*El Consejo Directivo destaca ante los señores afiliados la labor realizada por los funcionarios de la institución: Sra. Teresa Aishemberg, Lic. Margarita Varela, Lic. Alejandra Medero, Cra. Gabriela di Leoni, Ec. María Laura Rodríguez, Sra. Jimena Carminati, Lic. Fernanda Giménez, Lic. Costanza Bottazzi, Sr. Bruno Braga, Sra. Valentina Quevedo, Sra. Gisella Díaz, Lic. Soledad Molina y Sra. Rosa Duarte. A todos ellos el reconocimiento a su esfuerzo, el que posibilita la concreción de los objetivos de la institución.*