

MONTEVIDEO, 8 DE OCTUBRE DE 2017

# ASIA CENTRAL: UN DESCONOCIDO PERO POTENCIAL MERCADO PARA URUGUAY

ESTUDIANTES INVESTIGADORES:

GERMÁN DIVERIO

JOAQUÍN NOTTE

FLORENCIA PERTUZATTI

TUTORA:

MAG. SUSANA MANGANA



LICENCIATURA EN NEGOCIOS  
INTERNACIONALES E INTEGRACIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS  
EMPRESARIALES



Universidad  
Católica del  
Uruguay

## Agradecimientos

A la Universidad Católica de Uruguay y a la Facultad de Ciencias Empresariales.

A nuestra tutora, Profesora Susana Mangana, responsable del programa de Política Internacional, por acercarnos al mismo e incentivarnos a participar y guiarnos a lo largo de la investigación.

Al personal de la Embajada de la República de Azerbaiyán en Uruguay, especialmente al Encargado de Negocios, Emir Ibrahimov, por colaborar de forma tan abierta y amable en la investigación.

Al personal del Ministerio de Relaciones Exteriores del Uruguay, funcionaria Fabiana Cerruti, Embajador Alberto Fajardo y consejero Carlos Sapriza, por recibirnos y brindarnos información.

A la Unión de Exportadores del Uruguay y al Banco de la República Oriental del Uruguay, por promover este tipo de programas, los cuales permiten a los estudiantes involucrarse de una forma práctica y realista en el estudio de distintas temáticas, adquiriendo conocimientos muy significativos para su formación profesional y desempeño laboral.

## Resumen

A continuación, se expone el trabajo de investigación realizado por estudiantes de la Licenciatura en Negocios Internacionales e Integración de la Universidad Católica del Uruguay bajo la tutoría de la profesora Susana Mangana, para ser presentado en la 7ª edición de las "Jornadas Académicas" de la Unión de Exportadores del Uruguay y el Banco de la República Oriental del Uruguay.

La temática elegida fue "Explorando Asia Central", para la cual se realizó un análisis geográfico, étnico y lingüístico, económico, político y comercial de la zona en general para luego centrarse en tres países en particular: Azerbaiyán, Kazajistán, y Uzbekistán; con el fin de señalar posibles oportunidades comerciales para Uruguay.

Asia Central no es, todavía, un mercado relevante para Uruguay, así lo atestiguan las mínimas relaciones bilaterales. Las razones hay que buscarlas en factores propios de estos mercados, como la lejanía, las dificultades institucionales y su reducido tamaño (tanto en renta como en población); así como en factores propios de la oferta uruguaya, tales como una limitada vocación internacional y la concentración preferente en otros países y áreas. Sin embargo, en Asia Central hay nichos interesantes y empresas pioneras que han logrado éxitos importantes, lo que justifica tanto el potencial interés para determinadas empresas como la acción de la Administración comercial uruguaya, sin que ello signifique exagerar su interés o importancia.

El presente trabajo pretende aportar elementos para el análisis y cubrir un vacío a nivel de producción académica nacional, en el entendido de que la Universidad debe acompañar esfuerzos de otros actores clave como son empresarios y dependencias gubernamentales.

**Palabras clave:** Asia Central, Eurasia, comercio, Rusia, cooperación, geopolítica, petróleo.

## Objetivos

El objetivo de este artículo de investigación es determinar la situación geográfica, política, económica y cultural de las naciones que componen la región de Asia Central, y aplicar las conclusiones de dichas situaciones a la realidad exportadora del Uruguay, con el fin último de incentivar al empresariado uruguayo a incursionar en dichos mercados.

## Fundamentos Teóricos

Los estudios sobre la región en cuestión son limitados dado que la formación de los Estados que la componen es reciente, es decir, declararon su independencia hace menos de 30 años. Los estudios existentes enfocan su interés en la transición económica hacia mercados libres y desregulados o cómo las naciones desarrollaron instituciones democráticas luego de su independencia, tal como expone el artículo de Fátima Kukeyeva titulado "*Central Asia's Transition to Democracy*". Por otro lado, existen numerosos artículos académicos que intentan explicar el fenómeno del comercio interregional, destacándose el desarrollado por Indra Overland del *Norwegian Institute of International Affairs* titulado "*Intra-Regional Trade in Central Asia*".

Aunque el foco de estudio suele ser variado, es prácticamente imposible encontrar estudios académicos y de investigación que relacionen o vinculen a América Latina, y en especial a Uruguay, con los países de esa región. Por esta razón, es que decidimos profundizar en qué tipo de vínculos comerciales pueden establecerse con la región, a modo de incentivar los flujos comerciales y culturales con Asia Central.

## Metodología

Nuestra metodología de investigación posee elementos cuantitativos y cualitativos. Los cuantitativos son aquellos que recogemos de diversas fuentes y que son relativas a los volúmenes de exportación e importación, indicadores económicos, demográficos y geográficos. Por otro lado, también utilizamos fuentes primarias y secundarias de información, de carácter cualitativo, tal y como las entrevistas que realizamos, la

información que obtuvimos de trabajos de investigación afines a la temática, artículos de prensa, comunicados oficiales, libros de texto, y artículos académicos. Es importante señalar que, si bien van surgiendo varios estudios de mercado y tesis doctorales incluso sobre cuestiones que vinculan a Asia Central con los intereses geopolíticos de Rusia en dicha región en la actualidad, todavía hay escasez de producción académica en idioma español y la inmensa mayoría de fuentes siguen siendo en idioma ruso, muchas de las cuales cuentan con traducción al inglés, pero no necesariamente al castellano.

## 1. Introducción

Kazajistán, Uzbekistán, Turkmenistán, Kirguistán y Tayikistán, ex miembros de la URSS, forman lo que hoy conocemos como Asia Central. Es una zona de gran valor geoestratégico, no solo por encontrarse rodeada de grandes potencias como Rusia, China e India; pero también debido a su gran potencial energético.

Kazajistán, Uzbekistán y Turkmenistán presentan extensas llanuras mientras que Kirguistán y Tayikistán son principalmente montañosos.

Con 60 millones de habitantes en 4 millones de kilómetros cuadrados de superficie, la población se concentra principalmente en dos zonas: el norte de Kazajistán (zona de la capital, Astaná) y el Valle de Fergana, el cual comparten Uzbekistán, Tayikistán y Kirguistán. Dicho valle se destaca por una buena provisión de agua, la fertilidad de sus tierras, lo que siempre atrajo una alta densidad de población. Es la zona más fértil de la región de Asia Central, con abundantes cultivos de arroz, papas y algodón; aunque existen otros recursos agrícolas, petróleo, gas y minas de jade a lo largo y ancho de la región.

Los distintos países han comprendido que el crecimiento económico y el desarrollo se basan en su capacidad de exportar materias primas, por lo que pretenden potenciarse como exportadores de importancia mundial.

## 1.1. Resumen histórico

La historia de Asia Central ha estado condicionada principalmente por el clima y la geografía de la zona.

Las estepas al ser abundantes en pastizales; el pastoreo y la domesticación de animales se convirtieron en el modo de vida predominante, lo cual también contribuyó a su eminente carácter nómada. En contraste, en lugares donde predominaban los valles fluviales se desarrollaron asentamientos permanentes y sedentarios.

En consecuencia, las civilizaciones nómadas migraron, pero no se limitaron a otras regiones de las estepas, sino que entraron en tierras agrícolas y adoptaron el estilo de vida sedentario.

Los conquistadores nómadas a menudo forjaron reinos después de conquistas exitosas en las tierras agrícolas, dependiendo puramente de la habilidad de sus líderes para mantenerse en dichos territorios.

Figura 1 – Mapa político de Asia Central



Fuente: <https://i.pinimg.com/564x/13/d3/ac/13d3ac53df9a19aef616483a9feb9085--central-nord.jpg>

Las conquistas militares y las migraciones de los pueblos nómadas fueron una fuerza significativa en la historia, emprendiendo guerras destructivas contra China y

Europa. En la Era Moderna, la civilización nómada lentamente dejó de ser una fuerza impulsora en la historia perdiendo la destreza militar ante el desarrollo de las armas de fuego.

Hasta finales del siglo XIX, Rusia, China y otras potencias se expandieron por la región y llegaron a tomar el control de la mayor parte de Asia Central. Luego con la Revolución rusa, la mayoría de las regiones fueron incorporadas a la Unión Soviética. Tras el colapso de la misma en 1991, Azerbaiyán, Uzbekistán, Tayikistán, Kazajistán, Kirguistán, entre otros, obtuvieron la independencia.

## 1.2. Orígenes étnicos y lingüísticos

Europa del Este, Oriente Medio, Asia y el subcontinente indio se encuentran aquí en una intersección única de geografía y culturas.

Fue esta vasta estepa, que se extiende desde el este de Europa a la China continental, que sirvió como ruta de comercio terrestre entre Oriente y Occidente a lo largo de la famosa Ruta de la Seda. Poderosas tribus nómadas habitaban las poblaciones de estepa y se extendían conquistando y dispersándose a lo largo de la región. Los Huns, Göktürks y mongoles dominaron en varias ocasiones. Las tribus turcas como los uzbekos, kirguises, kazajos y turcomanos emigraron a la región desde Asia Central, Mongolia y Siberia a lo largo de los siglos.

Los países del sur, Afganistán y Tayikistán, aunque también mayoritariamente musulmanes, están mucho más estrechamente relacionados en idioma y origen étnico con Irán que el norte, predominantemente turco. Los tayikos representan una mayoría en Tayikistán.

Después del desarrollo de la agricultura en Medio Oriente, los agricultores y pastores se extendieron a Asia Central. Más tarde se unieron los persas y los griegos. Por otro lado, los nómadas turcos del norte de Asia se extendieron a Asia Central. Los mongoles, producto de esta cultura nómada, conquistaron y luego se mezclaron con grupos locales. Asia Central se convirtió entonces en un importante lugar de expansión

imperial en las regiones vecinas. El Imperio ruso también se expandió de Europa Oriental a Asia Central, y permaneció en control de la región hasta el siglo XX.

En 1991, con la caída de la URSS, los países de Asia Central alcanzaron su independencia.

Por lo tanto, se puede concluir claramente que entre los habitantes de dichos países conviven múltiples orígenes étnicos y lingüísticos.

### 3. Geopolítica

#### 3.1. Recursos Naturales

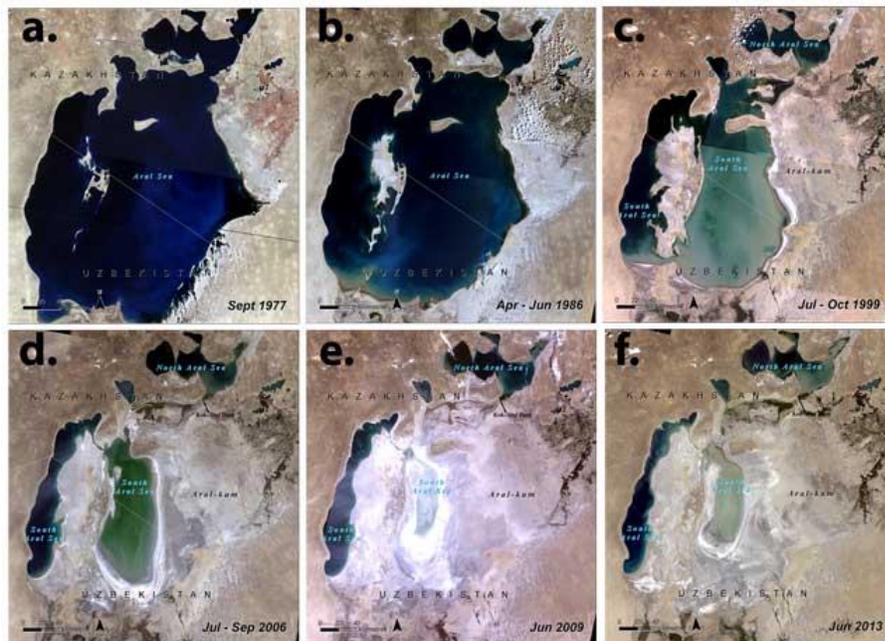
Asia central se sitúa en el corazón del continente euroasiático, ocupando una superficie considerable del mismo. Los recursos naturales se convirtieron en la clave del desarrollo de la era post soviética. En un principio, luego de que la URSS anexara los territorios, Asia Central se convertiría en una región vital en términos geopolíticos. Es difícil enumerar la totalidad de recursos que se encuentran en la región, dado que la variedad de los mismos es sorprendente. Sin embargo, la URSS tomaba ventaja de la disposición de agua dulce de algunas zonas, de la cantidad de recursos minerales que poseía, y del número de reservas probadas de hidrocarburos existentes en dicha región. Esto generaba condiciones propicias para que la región se convirtiera, en cierto modo, en un proveedor vital de materia prima.

Tal y como el Departamento de Estado de EE. UU. expone, Kazajistán era el principal proveedor de petróleo y gas fuera de Siberia en la década del 90. Hoy en día, los Estados independientes de Asia Central concentran importantes reservas de hidrocarburos. En particular, Turkmenistán posee la cuarta reserva más grande de gas natural del mundo, y la segunda del continente euroasiático, solo por detrás de Rusia. Con respecto al petróleo, Kazajistán sigue siendo un proveedor importante de la región, aunque también está en segundo lugar detrás de Rusia.

Como se mencionaba más arriba, los recursos hídricos de la región generaron un interés instantáneo en las autoridades soviéticas, que vieron la posibilidad de convertir

a la región en un eslabón crítico para el suministro de alimentos. Para 1957, Asia Central ya era el responsable de producir alrededor del 17% del total de comida enlatada de la URSS, según documentos desclasificados de la CIA. No sería justo definir a Asia Central como productor de alimentos únicamente, dado que la producción de algodón en Uzbekistán es importante, de hecho, es uno de los *commodities* más exportados en la actualidad por dicho país. Sin embargo, el aumento por encima de las capacidades hídricas de la zona desembocó en problemas ambientales que se están reflejando hoy en día. La sequía de lagos en la región acarrea consecuencias que afectan a varios estados y que están generando disputas territoriales de importancia, aunque varios expertos aseguran que los problemas hídricos no son en sí una carencia en términos de cantidad, sino que una consecuencia de métodos de irrigación extremadamente ineficientes.

Figura 2 – Proceso de sequía de Lago Aidar (Uzbekistan)



Fuente: USGS/NASA

Finalmente, los recursos minerales se destacan por su variedad y cantidad. Arsénico, bauxita, boro, bismuto, cobre, hierro, plomo, manganeso, mercurio, sal, plata, titanio, wolframio y zinc son algunos de los minerales que se encuentran en cantidades significativas. Además, posee algunas de las reservas más grandes de oro, uranio y cromo.

La dependencia de algunos países de la actividad minera se evidencia en el PIB de los mismos. Un claro ejemplo es Kazajistán, que, a pesar de tener una fuerte actividad petrolera, su actividad minera representa aproximadamente una décima del Producto Interno Bruto.

Uzbekistán, por otro lado, tiene una actividad minera más desarrollada y madura, que toma más protagonismo en la economía. Sus reservas de oro y uranio lo convierten en el país con mayor abundancia de dichos recursos.

### 3.2. Sistema político y organización territorial

La caída del gigante soviético trajo consigo aires de esperanza para las jóvenes naciones que estaban en busca de democratizar el poder, y establecer mecanismos similares a los occidentales que les permitieran adaptarse rápidamente al mundo exterior. Las economías de transición presentaban un desafío, puesto que debían concentrar fuerzas para salir al mercado global, luego de estar atados a una cadena de suministros y de un sistema de economía planificada. El desafío no era sencillo, más aún teniendo en cuenta que todas las grandes industrias eran, en ese entonces, estatales.

La democratización de dichos estados se dio parcialmente. Vale la pena destacar que, en la gran mayoría de los Estados, los líderes continuaron gobernando las regiones que pasaron de ser autónomas a independientes. Como Dagikhudo Dagiev, investigador asociado a The Institute of Ismaili Studies define, los líderes comunistas trasladaron su fidelidad al régimen soviético hacia un nacionalismo ferviente, que

legitimaba su poder y también, de cierta forma, parecía perpetuarlo. Aunque la afinidad ideológica al partido al que pertenecían no era compatible con las nuevas realidades y necesidades de los países, los ex líderes comunistas decidieron generar procesos de liberalización del comercio y de severas privatizaciones.

De hecho, el ex presidente de Uzbekistán, pero también ex secretario del Partido Comunista en la antigua URSS definió con sus palabras el modelo de desarrollo que debía seguir su país: “Solo un Estado fuerte, democrático, gobernado en base a la Ley, con economía de mercado y políticas de apertura comercial pueden garantizar un crecimiento sostenible en los estándares de vida de la gente de Uzbekistán”. Esto nos demarca como la visión de desarrollo mutó y evoluciono hacia un modelo de apertura, tanto regional como internacional.

Hay que admitir que algunas naciones no lograron desarrollar condiciones propicias para la democracia, y que terminaron con fuertes enfrentamientos internos, tales como la guerra civil tayika, que tuvo lugar entre 1992 y 1997, pero que terminó con un proceso de reconciliación que fue ratificado en el año 2000. Otras naciones mantuvieron paz interna pero con gobiernos de carácter autoritario, como el de Kazajistán. En este caso, Nursultán Nazarbáyev se perpetuó en el poder por medios que son jurídicamente dudosos, dado que, por medio de instrumentos legales, Nazarbáyev se aseguró la posibilidad de continuar indeterminadamente en el poder. Sin embargo, siguen existiendo elecciones en Kazajistán, y de acuerdo con la OSCE, Organización para la Seguridad y Cooperación en Europa y encargado de llevar a cabo una observación del proceso electoral del año 2016, las comisiones se llevaron a cabo de manera eficiente y de forma pacífica, pero se critica el hecho de que “los votantes carezcan de pluralismo en la opinión de los medios y la falta de una oposición política”.

Aunque varios Estados están lejos de cumplir con los requisitos mínimos de garantías electorales, el avance es notorio, y la persecución política es cada vez menos frecuente. Hay que destacar que los líderes están avanzando hacia sociedades más libres y abiertas, tal y como el ex presidente uzbeko mencionaba. Se cree firmemente

que el camino hacia el desarrollo es la legitimación de los derechos individuales, un alto grado de apertura económica, y mercados desregulados.

### 3.3. Rutas de transporte: La ruta de la seda y sus implicancias

No cabe duda de que Asia Central tomó protagonismo en las antiguas rutas de comercio, dado que la vía de transporte terrestre de excelencia hace varios siglos surcaba por dicha región. Fue así como surgió el concepto de “Ruta de la Seda” para definir a estas rutas de transporte terrestre. La llegada de la hermética Unión Soviética diluyó el uso de la ruta en cuestión, dado que la infraestructura se orientó al abastecimiento de zonas bajo control soviético. Por esta razón, podemos definir al estado actual de la ruta de la seda como “durmiente” dado que aún no se explota al máximo las posibilidades estratégicas de los estados implicados en la región.

China se propuso poner en marcha nuevamente este corredor en base a una inversión en infraestructura de proporciones bíblicas, con un monto cercano a los 900 mil millones de dólares. El líder chino Xi Jinping propuso su materialización en el año 2013, al proyecto en cuestión se le bautizó como “One Belt One Road”, y según la información que difundió el Estado Chino, la infraestructura que se pretende desarrollar cubriría dos tercios de la población mundial y un tercio del producto interno bruto del mundo.

Su impacto geográfico, social y político en la región podría ser un tema que estudiar por sí solo, aunque es demasiado complejo para describirlo en pocas líneas. Por esta razón, decidimos enfocarnos en la parte del plan que incluye directamente a Asia Central, y que tiene como protagonista: el Nuevo Puente Intercontinental de Eurasia. Este ambicioso proyecto ya está operativo parcialmente, y comprende la creación de vías férreas para unir China con Europa por medio de Kazajistán y Rusia, reduciendo tiempo y costos.

La implicancia para la integración regional de estos países radica en que estas rutas servirán para conectarlas al sistema de comercio internacional, dado que, por su

condición geográfica, dependen de otros países para ingresar y despachar mercadería. Aunque solo Kazajistán está comprendido en el plan de ferrocarriles, este país funcionaria como un *hub* para el corredor TRACECA, que incluye a Uzbekistán, Azerbaiyán y Turkmenistán.

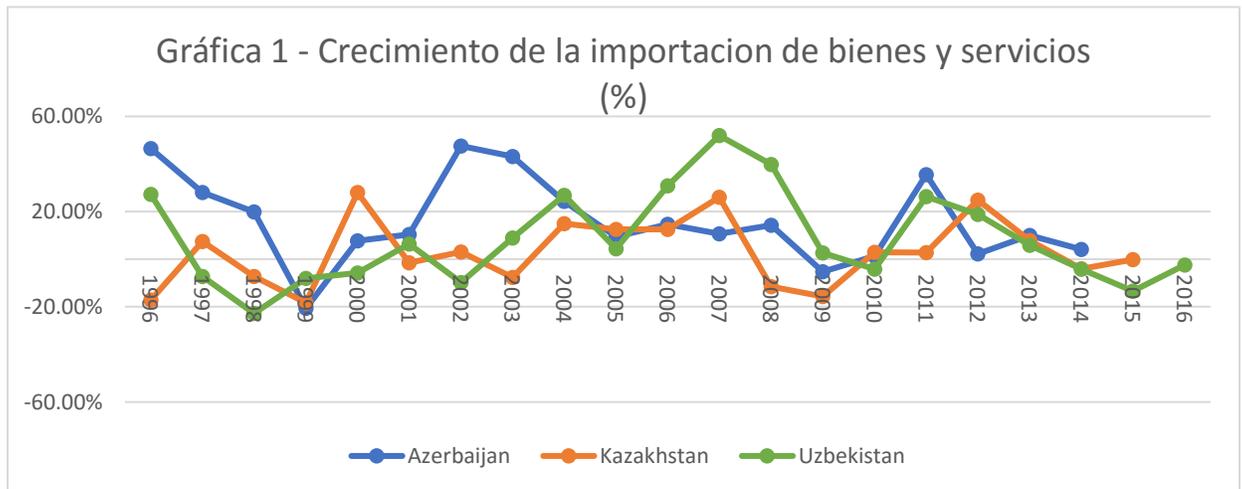
Esta infraestructura permitirá, en el corto plazo, la estimulación del comercio intrarregional. Las posibilidades son infinitas, dado que estas vías férreas están conectando al mundo a casi 70 millones de personas. Este mercado es escalable en la medida que estas regiones faciliten la salida de sus exportaciones, que son en mayor medida vendidas en grandes volúmenes, como es el caso de los minerales y el petróleo. Una vez que el motor del desarrollo se encienda, las tasas de crecimiento serán notoriamente superiores, y consecuentemente, el poder adquisitivo (junto con el volumen transaccional) aumentará exponencialmente.

#### 4. Oportunidades para Uruguay

Siguiendo la tendencia de los países independizados de la Unión Soviética, las naciones de Asia Central se abrieron al mundo ofreciendo sus productos, y también abriendo las puertas al mercado global. Este nuevo mercado, aunque inexplorado, es interesante y potencialmente beneficioso.

El desconocimiento generalizado sobre la situación económica de los países de Asia Central se traduce en la falta de contacto de índole comercial que tiene con los países de América Latina, a pesar de que son economías altamente complementarias. Sus vastos recursos minerales y su condición geográfica, que limita la actividad agrícola orientada a alimentos, pueden convertirse en una oportunidad importante para Uruguay, que está en busca de nuevos mercados para diversificar su salida al mundo.

El crecimiento del comercio internacional de los países de la región se puede comprobar numéricamente:



Fuente: Elaboración propia en base a información de World Bank

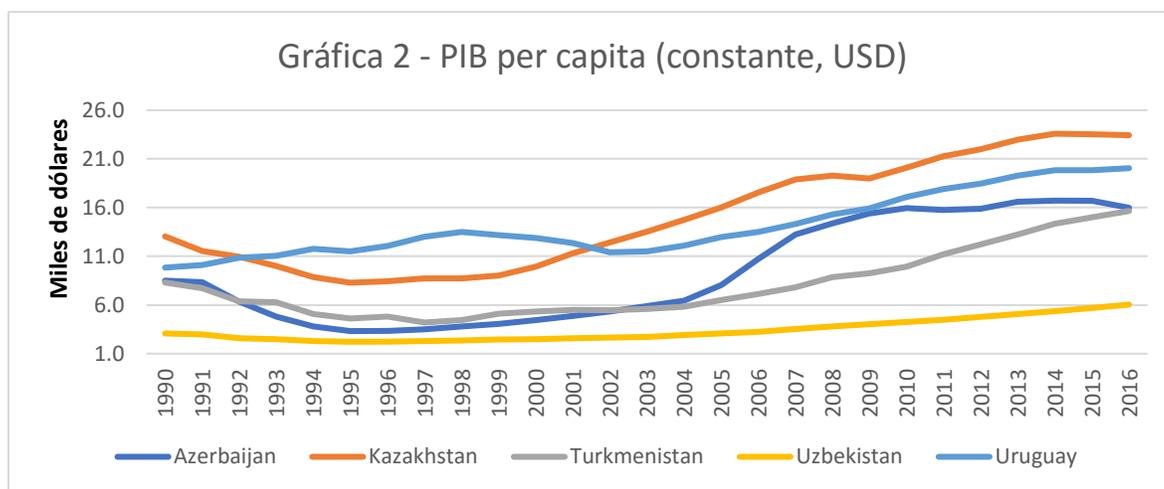
Como podemos observar, los tres países que componen la gráfica presentaron tasas altas de crecimiento, en algunos años alcanzando el 50%. Kazajistán fue el país que presentó el crecimiento más moderado, y más reaccionario a las recesiones globales.

Aunque el crecimiento se desaceleró, es importante destacar que estos países son nuevos actores en el mercado global y las instituciones que garantizan una economía de mercado son recientes. Siguiendo la tendencia, no sorprendería que los tres países continuarán creciendo su volumen de importación a medida que aumente el PIB, dado que aún existe lugar para el crecimiento de la clase media en los países de la región.

La disparidad de oportunidades económicas suele ser una barrera al desarrollo de las naciones, y para el comercio internacional es importante tener en cuenta las condiciones de vida de las personas, que serán, en última instancia, los consumidores de los productos que se venden. Nuevamente debemos referenciar a la situación pre-independencia. Es relevante tener en cuenta que todos los países de la región

formaron parte de la URSS, por lo que, al momento de la independencia, presentaban una distribución uniforme de la riqueza del país, dado que los medios de producción estaban socializados. Aunque el proceso de privatización y de economía de transición movió los indicadores hacia un país marginalmente más desigual, no es posible ignorar que los niveles de alfabetización, acceso a la energía eléctrica, y la esperanza de vida son similares a los valores que presentan los países desarrollados.

En lo estrictamente económico, el PIB per cápita de estas naciones aumentó notoriamente:



Fuente: Elaboración propia en base a información de World Bank

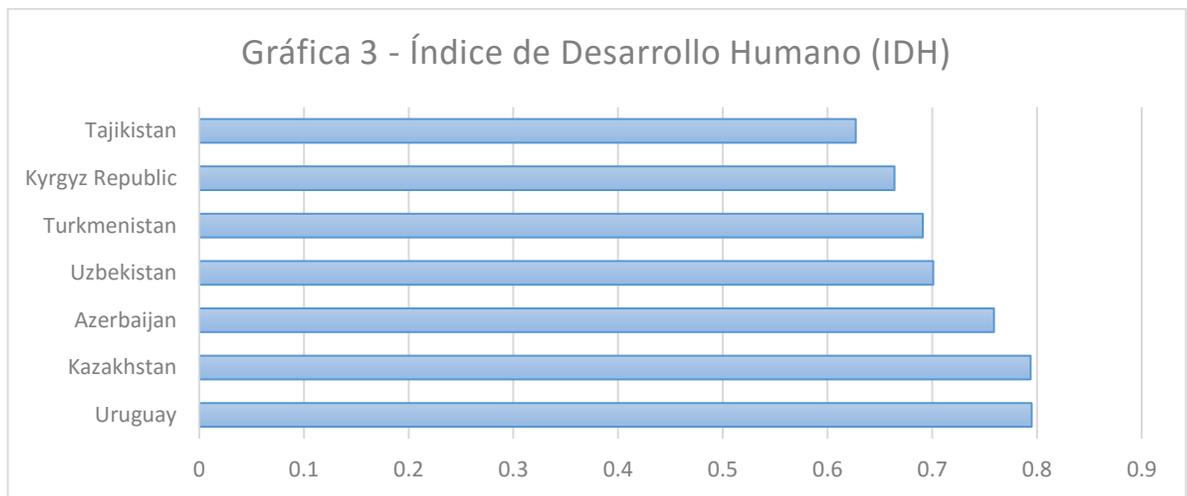
Como la gráfica expone, países como Kazajistán, Azerbaiyán y Turkmenistán lograron tasas de crecimiento envidiables. De hecho, los niveles de PIB per cápita de Kazajistán son superiores a los de Uruguay, y los de Azerbaiyán levemente inferiores.

Otros países, sin embargo, presentaron dificultades en el intento de aumentar la renta per cápita, como es el caso de Uzbekistán. Aunque actualmente las previsiones económicas, particularmente la de IMF, estiman que la economía uzbeka se expanda al menos un 8%, muy por encima del resto de los países.

Es importante destacar que además de un PIB per cápita alto, la distribución de la riqueza en los países en cuestión no es desigual, de hecho, Kazajistán tiene índices de

distribución de la riqueza superiores a la media europea, y Azerbaiyán y Uzbekistán, aunque por debajo de la media de la UE, tienen índices superiores a los de Uruguay.

En esa misma línea, el IDH de la región es bastante alto, en comparación con otros países del continente.



Fuente: Elaboración propia en base a información de *United Nations Development Programme*.

Como se puede observar, el país con el IDH más bajo es Tayikistán, y le sigue Kirguistán. Aunque Kazajistán y Azerbaiyán han logrado llegar a altos niveles de desarrollo humano, lo que significa que las garantías y servicios otorgados por los países en términos de salud, educación, y calidad de vida son adecuadas y satisfactorias.

Todas las condiciones mencionadas más arriba son indicadores claros que nos pueden dar una idea del potencial mercado susceptible de ser penetrado. Estamos definiendo un conjunto poblacional económicamente saludable, con perspectiva de crecimiento, con una distribución de los ingresos que no genera desigualdad y con un índice de desarrollo humano que, aunque no es homogéneo, en algunos casos llega a ser similar al de Uruguay.

# Azerbaiyán



Limita al este con el mar Caspio, al norte con Georgia y Rusia, al sur con Irán y al suroeste con Armenia. Una parte de la región de Najicheván limita con Turquía. Su capital es la ciudad de Bakú, a orillas del Mar Caspio. Entre sus recursos naturales se pueden destacar petróleo, gas natural, metales no ferrosos, bauxita y mineral de hierro.

El **45,39%** de sus habitantes tiene entre **25 y 54 años**. Azerbaiyán es un país creado a raíz de una gran variedad de personas de distinta procedencia que se asentaron en el país, dando lugar al **mosaico cultural** que es hoy: **azeríes (92,5%)**, pero además también hay **lezghin (2%)**, **rusos (1,3)**, **armenios (1,3%)**, **talysh (1,3%)** y **otros (2,4)**; similar al caso uruguayo. Por lo tanto, Azerbaiyán es un país con una gran **variedad étnica** que lo convierte en un Estado multinacional donde la **convivencia es pacífica**.

Su cultura se ha desarrollado sobre varias influencias, principalmente unida a las naciones túrquicas, sin embargo, no hay que dejar de lado la influencia de la URSS en sus costumbres. No obstante, no se encuentra ajeno al fenómeno de la globalización y las influencias occidentales están a la vista: consumo, modas de vestimenta, apertura, etc. Aunque, se realizan amplios esfuerzos con el fin de preservar sus tradiciones (música, bailes, gastronomía, etc).

## DATOS RELEVANTES

 **9.961.396**

 **AZERÍ 92,5%**  
**RUSO 1,4%**  
**ARMENIO 1,4%**  
**OTROS 4,7%**

 **ISLAM CHIÍ 96,9%**  
**CRISTIANOS 3%**  
**OTROS <1%**

 **IDH 2015: 0,759**  
**"DESARROLLO HUMANO ALTO"**

 **PBI 2016:**  
**USD 37.848 MIL MILLONES**

 **SECO,**  
**ESTEPA SEMIÁRIDA**

 **86.600 KM<sup>2</sup>**

 **EMBAJADA EN URUGUAY**



## Azerbaiyán:

Azerbaiyán puede considerarse como un país estable, con una política interna fuerte, y en una tesitura neutral dentro de los focos de conflictos que azotan las regiones cercanas. En términos demográficos y geográficos, Azerbaiyán tiene la mitad de la superficie que Uruguay y casi tres veces más población. Azerbaiyán se caracteriza por tener de las más grandes reservas de petróleo y gas natural en Asia Central, en términos relativos por su tamaño. Los bajos precios internacionales del barril forzaron a Azerbaiyán a transformar su matriz productiva con el fin de disminuir su dependencia de la renta petrolera.

Azerbaiyán fue el primero en interesarse en establecer relaciones comerciales con Uruguay, manifestando su interés por abrir su embajada en Montevideo en 2010, lográndolo en 2014. Inclusive se han estado tratando algunos temas como por ejemplo cooperación, aranceles, exoneración de visas y otros temas, con el fin de fortalecer los lazos políticos y comerciales.

En términos de política exterior y comercial, Azerbaiyán forma parte de Naciones Unidas desde 1992, sin embargo, no forma parte de la OMC, con todo lo que implica a nivel de transparencia y confiabilidad. Vale la pena destacar que esto no es su voluntad, ya que el país quiere formar parte, y actualmente se están llevando a cabo las negociaciones necesarias para habilitar su entrada.

Azerbaiyán viene tratando de diseñar una política de alianzas bilaterales, que le permitan mantener un grado de autonomía, obtener apoyos internacionales, incluso en su disputa con Armenia, además de buscar desarrollar su potencial energético y económico y garantizar la seguridad de su territorio.

El único conflicto que se puede observar en dicha república es el del territorio en disputa por parte de Armenia y Azerbaiyán, conocido como Nagorno Karabaj, que actualmente es un Estado de facto no reconocido.

En base a lo mencionado más arriba, Azerbaiyán es el país con más perspectiva de la región para establecer lazos comerciales duraderos, más que nada por el hecho de que ya tiene misión diplomática con carácter permanente en Uruguay, lo que puede generar un ámbito propicio para la negociación y la mitigación de los riesgos inherentes a la exportación de bienes y servicios, y, claro está, no se descarta la posibilidad de que exista algún acuerdo bilateral que facilite el comercio entre ambos Estados.

# KAZAJISTÁN



## DATOS RELEVANTES

 18.556.698

 25-54 AÑOS:  
42.42%

 KAZAJO 74%  
RUSO 94,4%

 ISLAM 70,2%  
CRISTIANOS 26,2%  
OTROS 3,6%

 IDH 2015: 0,794  
"DESARROLLO HUMANO ALTO"

 PBI 2016: USD  
133,657 MIL  
MILLONES

 CONTINENTAL,  
VERANOS CÁLIDOS  
INVIERNOS FRÍOS

 2.724.900KM2



Limita al norte con Rusia, al este con China, al sur con Kirguizistán, Uzbekistán y Turkmenistán, y al oeste con el mar Caspio y Rusia.

Kazajistán es **diversa étnica y culturalmente: kazajos (63,1%), rusos (23,7%), uzbekos (2,8%), tártaros (1,3%), uigures (1,4%), otros (7,7%)**. Como verás, hay muchísimas etnias conviviendo bajo una misma bandera de forma pacífica.

Kazajistán tiene el nivel más alto de urbanización entre las antiguas repúblicas soviéticas de Asia Central. Su tasa de **alfabetización** es del **99%**. La población de Kazajistán tiene un **alto nivel de formación educativa**.

El **índice de Gini** ha venido bajando desde el 2010 y en 2013 fue de 26,33. Además, en cuanto al **IDH**, se encuentra solo a dos puestos de Uruguay. Kazajistán permite la libertad de culto, y muchas creencias diferentes están representadas en el país.

## Kazajistán

Kazajistán fue la última de las ex-repúblicas soviéticas en declarar su independencia (diciembre de 1991), hecho al que no fue ajeno el que este país sea el de mayor diversidad étnica de la zona. Se proclama como un Estado democrático, laico, social y de Derecho, cuyos valores más altos son el hombre, su vida, sus derechos y libertad. La Constitución de la República de Kazajistán garantiza iguales derechos y libertad a todos los ciudadanos, sin que importen etnias, nacionalidad, género, clase social, propiedades, residencia o religión.

El país se encuentra en una posición geopolítica interesante, puesto que tiene como vecinos a grandes potencias como la Federación Rusa y la República Popular de China. Ante esta situación, las autoridades kazajas intentan garantizar la estabilidad del país a través de su participación en diversas organizaciones, como la Comunidad de Estados Independientes, la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva o la Organización de Cooperación de Shanghái, entre los más destacables, por esas razones cabe destacar el interés de Kazajistán por mantener la paz y ser promotor de la misma.

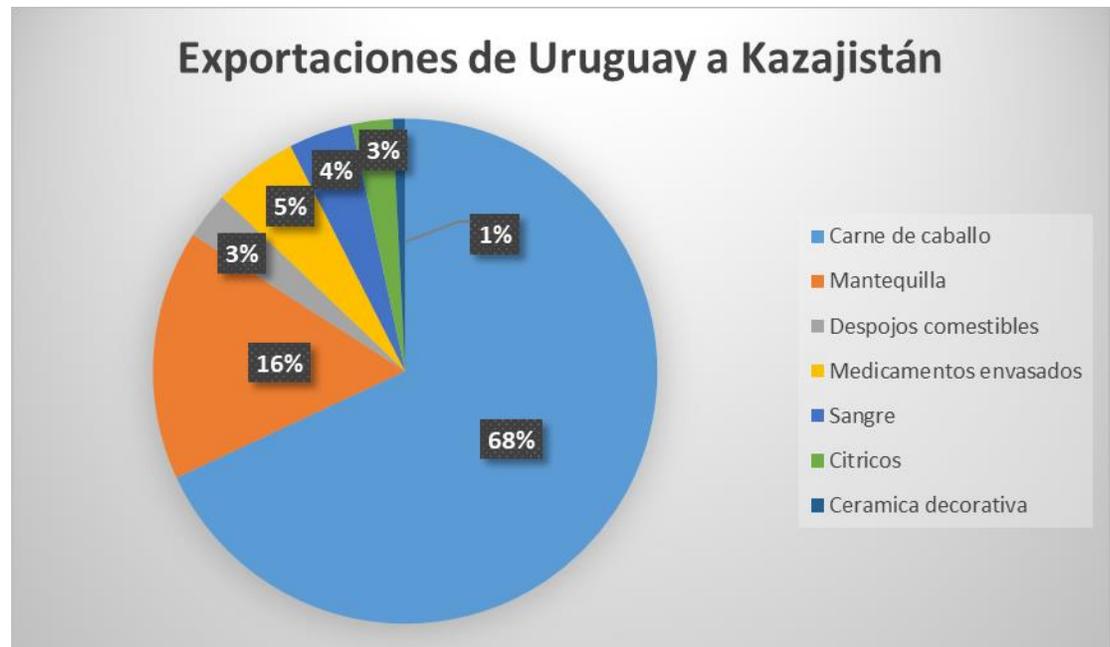
Kazajistán es Miembro de la OMC desde el 30 de noviembre de 2015. Es un país muy activo en el ámbito de las Organizaciones regionales. En agosto de 2015 la OIEA (Organismo Internacional de Energía Atómica) y Kazajistán firmaron varios acuerdos tendientes a facilitar la creación del Banco Internacional de Uranio Empobrecido (BIUPE), lo cual ayudará a reforzar el estatus e imagen internacional de Kazajistán como un activo defensor del impulso seguro y responsable de la energía nuclear y su régimen de no proliferación de armas de destrucción masiva. Kazajistán es miembro de la ONU y desde el 1 de enero de 2017, ocupa un asiento en el Consejo de Seguridad, como miembro no permanente. Es la primera vez que el país centroasiático accede a esta responsabilidad en sus veinticinco años de historia.

Su gobierno persigue una Política Exterior “multivectorial”, es decir que la misma pretende conseguir un equilibrio en sus relaciones con la Federación de Rusia, la República Popular de China, la Unión Europea, Estados Unidos y los Estados de mayoría islámica de su entorno. Cabe destacar también, que la UE como bloque es el principal socio económico de Kazajistán.

El ferrocarril es el sistema de transporte de mercancías más utilizado y mueve el 75% de los fletes, resultando clave en el transporte de crudos y refinados al movilizar anualmente por medio de cisternas. Dispone de 13.700 Km de red, con 5.000 de ellos en doble vía y 3.700 Km electrificados. Kazajistán y China han acordado la construcción de una línea de nuevo trazado con ancho chino desde la frontera en

Alashankou hasta el Mar Caspio. Además, el país tiene comunicación por carretera con todos los países limítrofes y pasos fronterizos abiertos en horas diurnas.

Uruguay actualmente mantiene relaciones comerciales con Kazajistán, de hecho, es el país de Asia Central que tuvo más transacciones comerciales con Uruguay desde hace varios años.



Fuente: Elaboración propia en base a información recopilada por el Observatorio de Complejidad Económica (OEC)

Aunque no existen misiones diplomáticas acreditadas en ambos países, las relaciones comerciales vienen en aumento, y la diversidad de las mismas es interesante. Como se puede apreciar en la gráfica de arriba, la carne de caballo sigue liderando en porcentaje, pero no es para nada despreciable las exportaciones que realiza CONAPROLE, enviando manteca hacia territorio kazajo. Los cítricos, aunque discretos en porcentaje, podrían tomar ventaja de la naturaleza geográfica de Kazajistán, que le impide poseer actividades agrícolas que suministren cítricos todo el año.

# UZBEKISTÁN



Limita con Kazajistán al norte, Kirguistán al este, Tayikistán al sureste, Turkmenistán al suroeste y Afganistán al sur.

El 80% son uzbekos, sin embargo, también existen rusos (5,5%), kazajes (3%), tayikos (4,7%), coreanos (4,7%), karakalpakos (2,5%), entre otros. A su vez, la mayoría tienen entre **25 y 54 años (44,49%)**.

El **99,3%** de la población se encuentra **alfabetizada** y la **esperanza de vida** al nacer es de **73,8 años**.

El ruso es la lengua oficial de facto para la comunicación interétnica, incluido gran parte de uso cotidiano en el comercio y gobierno.

Uzbekistán es uno de los más brillantes y las culturas más originales de Oriente. Una inimitable música nacional, danzas, pintura, ropa y una cocina nacional única.

La gastronomía de Uzbekistán es una de los más coloridos de la cocina oriental, algunas recetas tienen siglos de antigüedad.

## DATOS RELEVANTES

 **29.748.859**

 **UZBEKO 74,3%**  
**RUSO 14,2%**

 **ISLAM SUNÍ 88%**  
**ORTODOXOS 9%**  
**OTROS 3%**

 **IDH 2015: 0,701**  
**"DESARROLLO HUMANO ALTO"**

 **PBI 2016: USD**  
**67.22 BILLONES**

 **CONTINENTAL,**  
**VERANOS CÁLIDOS**  
**INVIERNOS SUAVES**

 **447.400KM2**

Fiestas Nacionales		
Fecha	Nombres	Notas
1° de enero	Año nuevo	Todos los años
14 de enero	Año nuevo	Ortodoxos
*	Fiesta del Cordero	Musulmanes
8 de marzo	Día de la mujer	
21 de marzo	Navruz	
*	Cumpleaños del profeta	Musulmanes
1° de mayo	Pascua	Ortodoxos
9 de mayo	Día de la victoria	Todos los años
1° de setiembre	Día de la independencia	Todos los años
1° de octubre	Día del profesor	Todos los años
8 de diciembre	Día de la Constitución	Todos los años



## Uzbekistán

Uzbekistán ha tratado de diversificar su economía y los mercados a los que dirige sus productos. De hecho, ha sido uno de los grandes beneficiados en el pivote de China hacia la parte occidental del continente asiático proyectada en Asia Central. Se destaca por su estabilidad política, y su equidistante y equilibrada política exterior. A modo de ejemplo se puede observar el crecimiento del PIB anual de Uzbekistán el cual en 2015 fue de 8% anual y en 2016 de 7.8% anual, lo cual demuestra la robustez del crecimiento que está experimentando. Dada la favorable posición geopolítica de Uzbekistán y la presencia de importantes recursos naturales, los intereses de varios países han entrado en colisión. Uzbekistán se caracteriza por ser un país extremadamente rico en metales preciosos, precisamente oro y peptonas (nutriente celular), entre los más importantes. Asimismo, produce algodón de excelente calidad.

La política exterior de Uzbekistán está muy ligada a Rusia, esto se debe a su pasado común y sus estrechas relaciones económicas. Actualmente Rusia sigue siendo el principal socio comercial de Uzbekistán:

Principales destinos	Principales orígenes
1. Rusia 20,9 %	1. Rusia 29 %
2. Turquía 17,1%	2. China 12,3%
3. China 14,1 %	3. Kazajstán 10,2%
4. Kazajstán 10,3%	4. Corea del Sur 8,8%

Es importante destacar que actualmente Uzbekistán no mantiene vínculos comerciales con Uruguay. En años anteriores existieron esporádicas ventas de carne, pescado, entre otros productos. En la tabla inferior se puede observar la matriz importadora/exportadora de Uzbekistán.

Principales exportaciones	Principales importaciones
Metales Preciosos 32%	Automóviles y equipos 41,3%
Algodón 13,6%	Productos químicos y derivados 13,3%
Productos industriales 13,2%	Productos industriales 12,4%
Servicios 11,8%	Servicios 5,3%
Productos minerales 10%	Hidrocarburos y derivados 5%
Automóviles y equipos 6,7%	
Productos químicos y derivados 5,6%	

## 5. Conclusiones y recomendaciones

En base a todo lo expuesto más arriba, podemos deducir las siguientes conclusiones:

- Las balanzas comerciales de los países analizados y los de Uruguay son compatibles, es decir, los productos que Uruguay exporta son los que estos países importan y viceversa. Por tanto, representan una nueva oportunidad de diversificación del mercado para Uruguay.
- Son países muy poblados y la mayoría de la población se encuentra en un rango de edades entre 25 y 54 años.
- Los indicadores económicos evidencian la saludable situación que están viviendo los países de la región, en algunos casos llegando a niveles de ingreso y calidad de vida similares a los de Uruguay, y presentando proyecciones de crecimiento y desarrollo muy prometedoras.

A raíz de las entrevistas realizadas tanto a diplomáticos y funcionarios de Cancillería uruguaya que trabajan en direcciones que se ocupan del relacionamiento y vínculo comercial con esta región, así como con el Encargado de Negocios a.i. de Azerbaiyán en Uruguay, se pueden afirmar distintas hipótesis que ya se manejaban durante esta investigación:

- Azerbaiyán es un país que demuestra interés en Uruguay y en sus productos, lo cual a priori es una oportunidad para que Uruguay se convierta en potencial nuevo mercado y proveedor de esa nación.
- Azerbaiyán – así como el resto de Asia Central – está dejando de ser un desconocido para Uruguay para convertirse en un país a tener en cuenta en cuanto a relaciones comerciales bilaterales.
- Ya existen iniciativas de acuerdos entre ambos países, lo cual es un sustento legal que servirá como plataforma para profundizar relaciones. Además, cada

año aumenta el número de parlamentarios, funcionarios, periodistas y profesores que visitan por distintas razones el país asiático.

- A raíz del desconocimiento del empresariado uruguayo sobre la región, y los limitados flujos comerciales actuales, no se prioriza dicha zona, en preferencia de los mercados más consolidados. Por lo tanto, un incremento en el interés del empresariado hacia la región es clave para que los países de Asia Central se conviertan en posibles mercados y socios comerciales. En ese sentido, confiamos en que este tipo de trabajos de investigación aporten elementos para la reflexión que estimulen dicho interés.

No hay una estrategia comercial estructurada para mercados tan pequeños y remotos, pero se sugiere una línea de acción triple:

- 1) Profundizar en el conocimiento de la región mediante la promoción de seminarios, cursos y actividades que acerquen al empresariado a esta región desde un enfoque que combine un abordaje histórico-geográfico, político-sociológico y económico-comercial. Para ello es vital generar sinergias entre cámaras empresariales, autoridades de la Administración comercial y universidades uruguayas.
- 2) Mediante estos estudios enfocados que proponemos, se facilitará un mejor ordenamiento jurídico bilateral. Por ejemplo, hasta la fecha no hay convenios de doble imposición en vigor con ninguna república.
- 3) Aumentar la promoción comercial de nuestros productos, e intensificar los contactos institucionales de alto nivel para el apoyo a proyectos determinados.

En caso de requerir información complementaria a lo mencionado en este artículo exhortamos a los interesados a ponerse en contacto con cualquiera de los involucrados en la realización de este proyecto, y gustosamente compartiremos información y recomendaciones adicionales. Nuestro equipo tiene a disposición una vasta cantidad de información disponible, que, por razones de extensión, no pudo ser incluida.

## 6. Anexos:

### Entrevista a Emir Ibrahimov, Encargado de Negocios de la Embajada de la República de Azerbaiyán en Uruguay

El lunes 2 de octubre se realizó una entrevista al Encargado de Negocios de la Embajada de la República de Azerbaiyán, Emir Ibrahimov, con el fin de profundizar en el conocimiento de dicho país y su relación con Uruguay.

La embajada se encuentra en Uruguay desde 2014, por iniciativa de la República de Azerbaiyán. También tiene embajadas en otros países de América Latina, como Brasil y Argentina.

Como mencionamos anteriormente, Azerbaiyán es un país estable, lo cual resalta en una zona con diferentes conflictos; es una nación con “hambre” de salir adelante, de progresar y proyectarse al mundo; con un ingreso importante; un gobierno que apoya; y que lo posiciona como la puerta de entrada a Asia Central y con un gran mercado interno de casi diez millones de habitantes.

Al consultarle por el interés de Azerbaiyán en Uruguay se destacó que es un país con un Estado de Derecho fuerte y continuo, con baja corrupción y con una buena base legal para profundizar relaciones. Además, también se lo ve como una puerta de entrada para el resto de América Latina.

Emir manifestó que Azerbaiyán busca relacionarse con otros países mediante las relaciones bilaterales y no perteneciendo a un determinado bloque. El porqué de esta decisión recae en que a veces se encuentran en situaciones en las que es difícil tomar una posición con respecto a un conflicto o decisión, además, en una zona conflictiva como la que está ubicada el país, ellos consideran que mantenerse al margen, tener una posición neutral y relacionarse mediante acuerdos bilaterales es la mejor manera. Es importante destacar que, aunque la zona se encuentra envuelta en algunos conflictos entre otros países, Azerbaiyán se mantiene al margen de los mismos, por lo que no participa de los mismos ni toma una posición al respecto.

La economía azerbaiyana depende principalmente de sus reservas de petróleo y gas natural, sin embargo, se declaró el interés de mejorar su agricultura y se ve a Uruguay como un país muy avanzado al respecto, y que puede llegar a ofrecerle *know how* y transferir conocimiento, así como expertise valioso para la República de Azerbaiyán.

Entre los productos que este último podría ofrecerle a Uruguay se encuentran frutas secas, café, té, petróleo, gas, jugos, avellanas, alfombras, entre otros. Por otro lado, Emir destaca que productos uruguayos como ganado en pie, soja, dulce de leche, productos lácteos en general, arroz, entre muchos otros, podrían ser bien recibidos en el mercado de Azerbaiyán. A partir de esto podemos ver que los productos que Azerbaiyán ofrece Uruguay actualmente los importa desde otros mercados. Por lo tanto, sería importante considerarlo como un potencial nuevo proveedor de dichos productos. Emir reveló el interés de una empresa azerbaiyana en particular de comprar piedras Amatista, obtenidas del departamento de Artigas.

A partir de esto podemos ver: no solo existe mercado para los productos tradicionales anteriormente mencionados, sino también para otros que pueden llegar a introducirse.

Lo mismo sucede a la inversa. Existe un interés y potencial para que los productos uruguayos ingresen a un mercado de casi 10 millones de personas, lo cual evidentemente es una ventaja y aliciente para los exportadores uruguayos.

Al consultarle sobre el conocimiento del empresariado uruguayo sobre la República de Azerbaiyán, Emir declaró que era “*muy poco, casi nada*”. Sin embargo, se ha ido avanzando e informando sobre el país, al punto de que aproximadamente cada diez días recibe consultas o preguntas de distinta índole de empresarios uruguayos con interés en Azerbaiyán. Esto demuestra que ese desconocimiento que existía al comienzo se está reemplazando por un interés, aunque tímido todavía que sería bueno fomentar a través de un análisis y estudio constante en el tiempo, para lo cual las universidades pueden contribuir notablemente.

Emir manifestó que ya existen algunos acuerdos establecidos a nivel de gobierno, con el fin de crear una base legal para profundizar relaciones. El objetivo es la firma del acuerdo (que ya se encuentra listo), para luego pasar a la creación de una Comisión Bilateral con representante de ambos países, lo que beneficiaría enormemente el diálogo. También se incluye la posibilidad de viajes empresariales para brindar otra perspectiva del país.

Emir considera que la desventaja más grande que existe para ambos países es la distancia, ya que se encuentran separados por miles de kilómetros. Sin embargo, Azerbaiyán ha invertido en infraestructura; por ejemplo, el puerto de la capital Bakú sobre el Mar Caspio, el cual cuenta con una muy buena infraestructura y es muy moderno. Además, han invertido en vías férreas que conectan Azerbaiyán con Georgia y Turquía, lo cual es importante destacar por la importancia que tiene la infraestructura en el fomento del comercio.



## 7. Bibliografía

- All Empires*. (s.f.). Recuperado en Octubre de 2017, de [http://www.allempires.com/article/index.php?q=history\\_central\\_asia](http://www.allempires.com/article/index.php?q=history_central_asia)
- ancestry*. (s.f.). Recuperado en Octubre de 2017, de <https://www.ancestry.com/dna/ethnicity/central-asian>
- Asian Development Bank. (2010). *Central Asia Atlas of Natural Resources*. Manila.
- Banco Mundial*. (2013). Recuperado en Septiembre de 2017, de <https://datos.bancomundial.org/indicador/SI.POV.GINI?end=2013&locations=KZ&start=2011>
- Bureau of the Census. (1991). *USA/URSS: Facts and Figures*. Washington DC: U.S Government Printing Office.
- British Petroleum . (2017). *BP Statistical Review of World Energy* . Londres.
- Center for International Relations and Sustainable Development. (2015). *The Belt and Road - A Mission to Benefit Two-Thirds of the World*.
- Center of Slavic Researches. (2004). *Civil War in Tajikistan and Post-Conflict Rehabilitation*. Hokkaido University .
- CENTRAL INTELLIGENCE AGENCY. (s.f.). Recuperado en 2017 de Septiembre, de The World Factbook: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/aj.html>
- CENTRAL INTELLIGENCE AGENCY. (s.f.). Recuperado en Octubre de 2017, de The World Factbook: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/uz.html>
- Central Intelligence Agency. (1953). *The food-canning industry in the URSS*. Office of Research and Reports.
- Dagiev, D. (2013). *Regime Transition in Central Asia: Stateness, Nationalism and Political Change in Tajikistan and Uzbekistan*. Routledge.
- Domínguez, G. (12 de Septiembre de 2014). Central Asia's intensifying water dispute. *Deutsche Welle*. [dswsewsxw](http://www.dwsewsxw). (s.f.). Recuperado en Septiembre de 2017 [http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/KAZAJSTAN\\_FICHA%20PAIS.pdf](http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/KAZAJSTAN_FICHA%20PAIS.pdf)
- El Orden Mundial en el SXXI*. (s.f.). Recuperado en Septiembre de 2017, de <http://elordenmundial.com/2013/03/01/asia-central-region-geoestrategica/>
- Embajada de la República de Kazajistán en España*. (s.f.). Recuperado en Octubre de 2017, de [http://www.kazesp.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1](http://www.kazesp.org/index.php?option=com_content&view=article&id=1)

- Embajada de la República de Uzbekistán en el Reino de España.* (s.f.). Recuperado en Octubre de 2017, de <http://uzbekembassy.es/index.php/es/sobre-uzbekistan/cultura-religion>
- Embajada de la República de Uzbekistán en el Reino de España.* (s.f.). Recuperado en Septiembre de 2017, de <http://uzbekembassy.es/index.php/es/sobre-uzbekistan/fronteras-y-clima>
- ENCYCLOPAEDIA BRITANNICA.* (s.f.). Recuperado en Octubre de 2017, de <https://www.britannica.com/topic/history-of-Central-Asia#toc73534>
- Iriarte, D. (23 de Junio de 2017). *El Confidencial*. Recuperado en Septiembre de 2017, de [https://www.elconfidencial.com/mundo/2017-06-23/kazajistan-segunda-oportunidad-potencia-mundial-nueva-ruta-seda-china\\_1402700/](https://www.elconfidencial.com/mundo/2017-06-23/kazajistan-segunda-oportunidad-potencia-mundial-nueva-ruta-seda-china_1402700/)
- Jovani Gil, C. (2015). *La política exterior Rusa hacia su frontera meridional: Una revisión de la teoría de los complejos de seguridad nacional*. Valencia.
- Karimov, A. (1992). *Uzbekistan: The Road of Independence and Progress*. Tashkent.
- KAZAKHSTAN. (2016). *KAZAKHSTAN: ECONOMIC & SECTOR OUTLOOK*. The Research and Knowledge Management Department Strategy and Portfolio Investment Block of JSC “Samruk-Kazyna”.
- Kukeyeva, F. (2013). *Central Asia's Transition to Democracy*. Almaty, Kazajistan.
- Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación del Gobierno de España.* (s.f.). Recuperado en Octubre de 2017, de [http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/KAZAJSTAN\\_FICHA%20PAIS.pdf](http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/KAZAJSTAN_FICHA%20PAIS.pdf)
- Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación del Gobierno de España.* (s.f.). Recuperado el Septiembre de 2017, de <http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/PoliticaExteriorCooperacion/AsiaPacifico/Paginas/AsiaCentral.aspx>
- Overland, I. (2013). *Intra-Regional Trade in Central Asia*. Norwegian Institute of International Affairs.
- Sebastiano Mori. (2016). *The New Great Game: An opportunity for European Union's Common and Foreign Security Policy*. European Institute for Asian Studies.
- United Nations Environment Programme. (2014). The future of the Aral Sea lies in transboundary co-operation .
- United States Geological Services. (2005). *US Geological Survey 2005*.
- Zahurul, D. M. (2013). *THE POTENTIAL OF ALTERNATIVE RAIL FREIGHT TRANSPORT CORRIDORS BETWEEN CENTRAL EUROPE AND CHINA*. Transport Problems: An International Scientific Journal.