





Coyuntura económica nacional e internacional

Mag. Ec. Ma. Laura Rodríguez – 31/5/2018

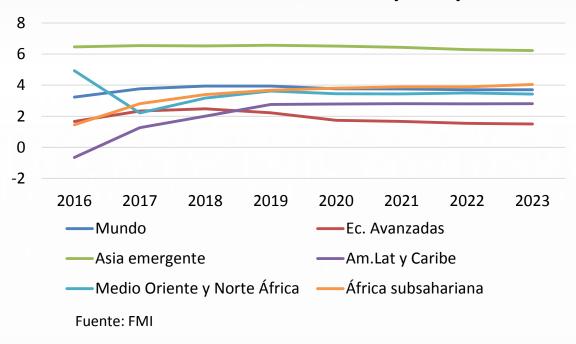


- > Mundo: entre mejoría e incertidumbre
- > Región: turbulencias en el vecindario
- > Uruguay: ¿preparado para los desafíos?



Crecimiento generalizado y normalización monetaria

Variación anual del PIB (en %)



Perspectiva de crecimiento sostenido, siempre mayor en países emergentes (Asia y África mayormente) pocos países en caída para próximos años

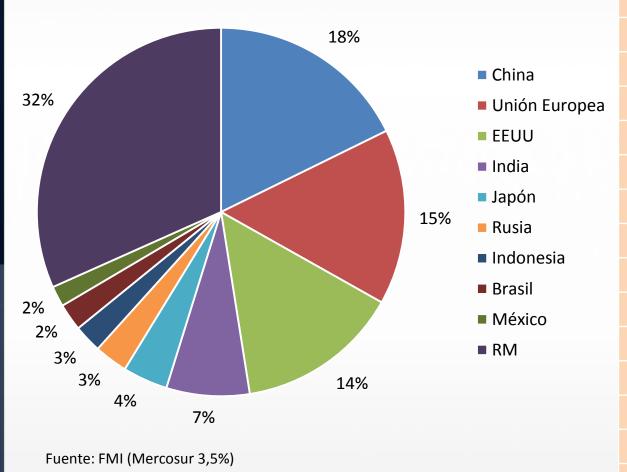
País	PIB 2018	
Etiopía	8,5%	
India	7,3%	
Bangladesh	7%	
Myanmar	6,9%	
Camboya	6,8%	
Filipinas	6,6%	
Vietnam	6,6%	
China	6,5%	
Ghana	6,3%	
Panamá	5,6%	
Rep. Domin.	5,5%	
Indonesia	5,3%	
Malasia	5,3%	
Egipto	5,2%	
Rumania	5,1%	
Nicaragua	4,7%	
Paraguay	4,4%	
Cupato, CNAI		

Fuente: FMI



Composición del PIB mundial

Peso del PIB en PIB mundial (en PPC)



País	PIB /PIB mundial
China	18,7%
EEUU	15,1%
India	7,7%
Japón	4,2%
Alemania	3,2%
Rusia	3%
Indonesia	2,6%
Brasil	2,5%
Reino Unido	2,2%
Francia	2,2%
México	1,9%
Italia	1,8%
Turquía	1,7%
Corea	1,6%
España	1,4%
Canadá	1,4%
Arabia S.	1,4%



El mundo se enfrenta a incertidumbres principalmente vinculadas con:

- amenazas proteccionistas
- salida de EEUU de acuerdo nuclear con Irán
- normalización de la política monetaria de EEUU



La guerra comercial que quedó desactivada

- EEUU anuncia aranceles a importaciones de acero y aluminio excepto al Nafta, UE, Argentina, Brasil y Australia, basado en seguridad nacional
- China anunció aranceles a soja, vehículos y aviones si se imponen esos aranceles y lo llevó a la OMC
- EEUU llevó a OMC protección de propiedad intelectual en China, que exige a las multinacionales a asociarse con locales



Fuente: CNN

Luego de misiones varias se llegó a un acuerdo y China comprará más productos de EEUU (principal preocupación de Trump por el déficit comercial de su país con China)



EEUU abandona pacto nuclear con Irán

- Con la salida de EEUU del JCPOA y el regreso a las sanciones, se tensa la situación en Medio Oriente
- ➤ EEUU no atiende las solicitudes de UE y amenaza con bloquear compañías que comercien con Irán
- Aumentó el precio del petróleo (hay analistas que dicen que estaba descontado "comprar con el rumor, vender con la noticia"), se suma a recorte de producción de OPEP (se reúne en junio)







En otras zonas se alejan temores de conflictos

- Las dos Coreas tuvieron un encuentro y se pondrá fin a la guerra luego de siete décadas
- Está previsto un encuentro entre Trump y Kim-Jong-un que podría poner fin a la escalada de tensiones (aunque estos días en duda)
- ➤ Sin embargo, los analistas no creen que se desnuclearice Corea del Norte (sólo parará las pruebas de misiles si suspenden los ejercicios militares en Corea del Sur)



Fuente: AFP

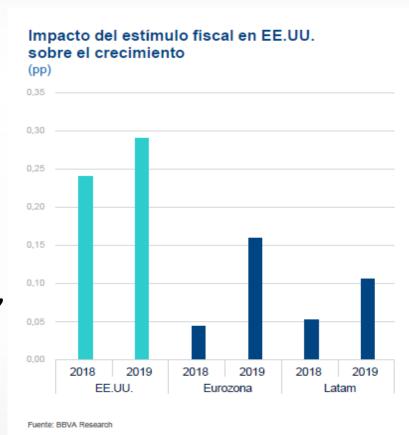


Fuente: lavanguardia.com



Reforma tributaria de Trump, junto a suba de tasas, hace que los capitales vuelvan a EEUU

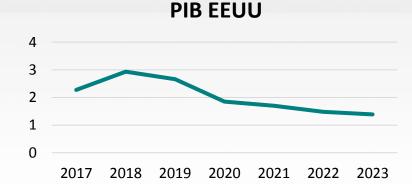
- EEUU crecerá en parte por más gasto y menores impuestos
- ➤ La reforma implica beneficios pero también costos para empresas que están instaladas en el exterior. El impacto varía según el tipo de empresa
- ➤ Habrá más repatriación y liquidez, se espera que aumente la inversión en bienes de capital, fusiones y adquisiciones, recompra de acciones, más inversión en I+D, sueldos y bonos



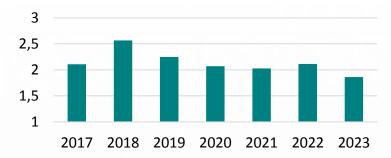


Alentadores datos para economía EEUU

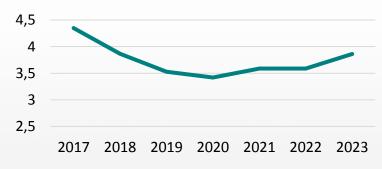
- EEUU tuvo un primer trimestre inesperadamente alto, desempleo en mínimo de 4%, resiliencia empresarial frente a suba de tasas
- Es un riesgo la reducción de hojas de balance de la FED, más volatilidad y baja de activos
- Se espera una leve recesión en EEUU en 2020 por mayor inflación y aumento de tasas pero será coyuntural y rebotará (2020 aumento de solo 0,8%)







Desempleo EEUU

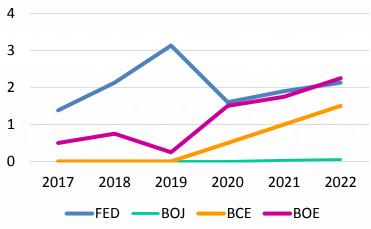


Fuente: EIU may18



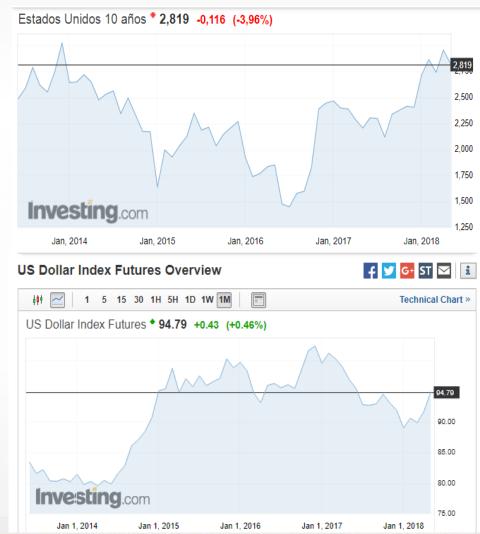
Normalización de la política monetaria de EEUU está tomando vigor y sacude al mercado

Tasas de referencia



Fuente: EIU may18

La FED aumentó sus tasas dos veces en 2018 y se esperan dos más, cuatro subas en 2019 y una en 2020 (según analistas)

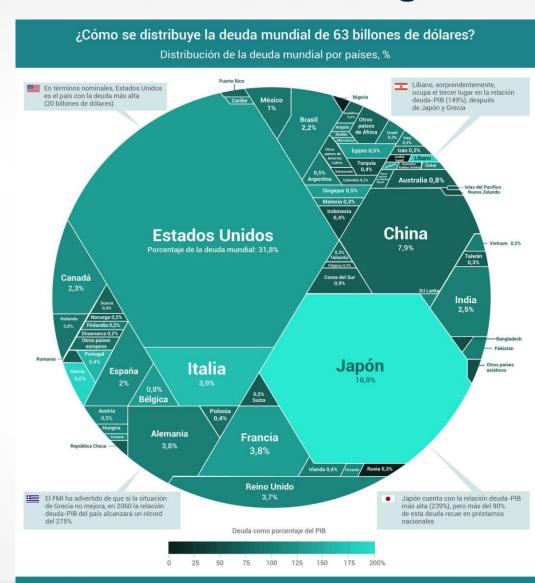




Un mundo endeudado con 245% del PIB global

Según el Banco de Pagos Internacional (BPI), la deuda total no financiera global es hoy de 245% del PIB mundial, aumentó 35 puntos porcentuales a frente a 2007 y 55 frente al 190% de 2001

EEUU es el mayor deudor aunque en relación a su PIB estará este año en 108% del PIB, bastante por debajo de Japón que se encuentra en 240% del PIB y más que la eurozona que está en 85%



INSIDERPRO



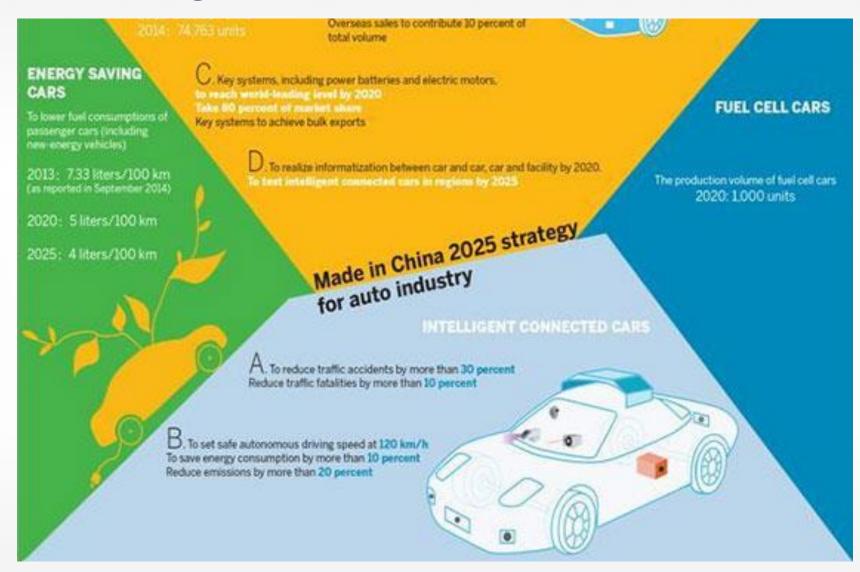
En China se alejan temores económicos

- China crecerá 6,7% en 2018 con mayores estímulos monetarios y fiscales
- Se alejan los temores acerca de un aterrizaje forzoso en la economía china.
- Inflación cercana al 3% y el dólar en torno a 6,5 yuanes
- ➤ El gobierno logró disminuir la banca en la sombra y se estabilizó el endeudamiento (255% del PIB en 2017)





La estrategia de China: Made in China 2025



Fuente: http://english.gov.cn/2016special/madeinchina2025/



La estrategia de China: la nueva ruta de la seda (one belt, one road)



Fuente: presentación en seminario de UCU



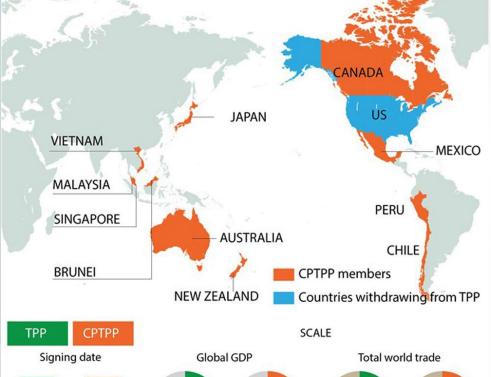
Y América Latina es parte de esa ruta



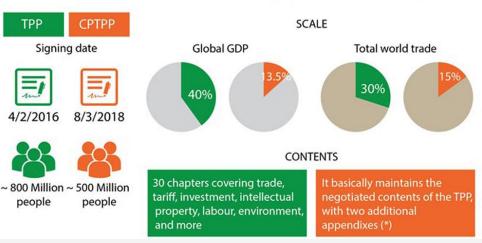
Fuente: presentación en seminario de UCU



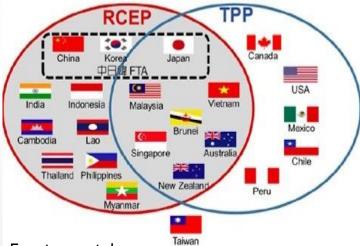
Se firmó CPTPP (el TPP sin EEUU) y avanza RCEP



El TPP era la estrategia de EEUU de avanzar en Asia y contrarrestar el poder de China, sin EEUU se firmó el CPTPP y China tiene vía libre para crecer como líder del comercio mundial



Fuente: http://m.en.baobacgiang.com.vn



Fuente: youtube



La UE también avanza, se quedó sin TLC con EEUU pero firmó con Japón, Canadá y Singapur

- ➤ El acuerdo UE-Japón entrará en vigencia en 2019, aunque hay desgravación es a 15 años
- El CETA (acuerdo UE-Canadá)
 entró en vigencia provisional en
 2017 (fue firmado en 2016)
- ➤ La firma con Singapur constituye el primer acuerdo bilateral entre la UE y un miembro de la ASEAN
- El acuerdo con el Mercosur sigue en negociaciones pero sin fecha clara de finalización



EU trade deals work

Five years ago, the trade agreement between EU and South Korea was put in place. Since then EU exports to South Korea have increased by 55% and European companies have saved €2.8 billion in scrapped or discounted customs duties.

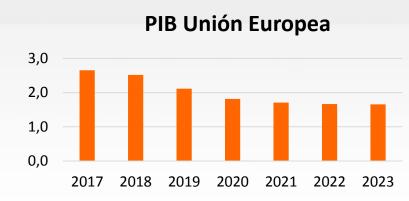
On the EU side, some companies worried about imports of Korean cars to Europe. In fact, EU car exports to South Korea **increased by 206%**, while imports from Korea increased by 53%.

Fuente: http://trade.ec.europa.eu

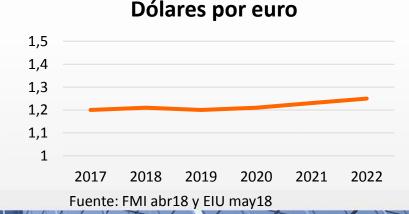


UE se enlentece, alerta por normalización de EEUU y proteccionismo

- ➤ El crecimiento de la UE se enlentece a 2,2% luego de dos años en 2,5%
- Difícil que EEUU ponga medidas contra UE pero EEUU tiene déficit comercial con UE
- Sigue tensa la relación con Rusia, se mantienen sanciones
- BCE iniciará tappering (dejar de inyectar euros) en 2019 y pasa a la normalización como EEUU









Crisis de gobierno en Italia y dudas ante permanencia en la zonaeuro

- ➤ El nuevo presidente Sergio Mattarella, luego de 85 días sin gobierno, encargó a Carlo Cottarelli (ex FMI) de formar un Ejecutivo
- Se estima que habrá elecciones a principios de 2019 y que girarán en torno al papel de Italia en la UE y la posibilidad de que abandone el euro



Fuente: www.infobae.com

➤ La noticia generó nerviosismo entre los inversores financieros y los mercados de EEUU y de la UE cayeron y el euro bajó a US\$ 1,16



El Brexit avanza y finalizará en 2019

- ➤ La salida de Reino Unido de la UE ya tiene fecha oficial: 29 de marzo de 2019
- Se acordaron 21 meses de transición desde esa fecha pero podría extenderse. RU no participará en decisiones de la UE pero accederá al mercado único y unión aduanera
- El crecimiento de RU se enlenteció y Moodys bajó la nota por Brexit

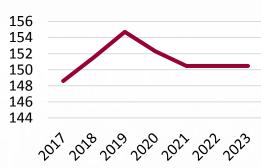


Fuente: FMI abr18 y EIU may18

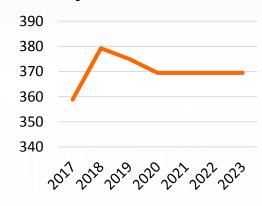


La mejoría en los precios de algunas materias Primas no se sostendría en próximos años





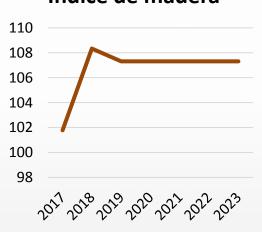
Soja, US\$ ton met



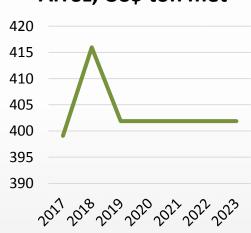
Carne (Austalia, NZ, cents por libra)



Índice de madera



Arroz, US\$ ton met



Índice de metales



Fuente: FMI abr18



- > Mundo: entre mejoría e incertidumbre
- > Región: turbulencias en el vecindario
- > Uruguay: ¿preparado para los desafíos?



Latinoamérica mejoró crecimiento y perspectivas, aunque con turbulencias

- ➤ El principal problema es la salida de capitales debido a la mejora de tasas en EEUU y la reforma tributaria
- Gran expectativa por parte de México en relación a la renegociación de NAFTA
- Argentina sufre una fuerte crisis de confianza
- Brasil con incertidumbre política y falta de reformas para encaminar déficit

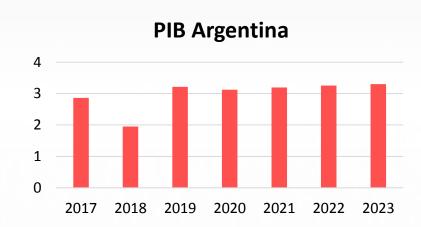


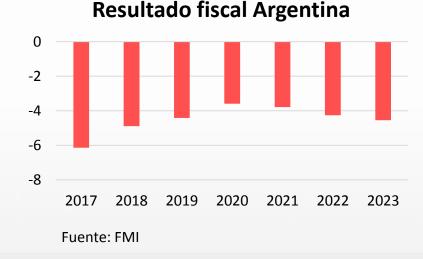
(*) Promedio ponderado de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela Fuente: BBVA Research



Argentina: crisis de confianza prende luces de alerta en la región y Macri pide ayuda al FMI

- El crecimiento debía basarse en inversión y exportaciones pero se necesita mejor competitividad
- Argentina comenzó a crecer y se mantienen perspectivas si se logra solucionar la crisis de confianza (estimación pasó de 3,1% a 2,4% en EIU)
- Se basó en aumento de deuda (y dependencia del exterior sin grado inversor) y las medidas graduales no convencieron a los inversores (nuevo contexto)

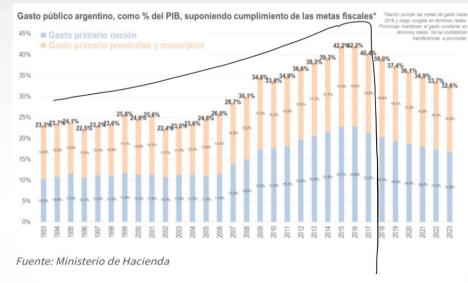




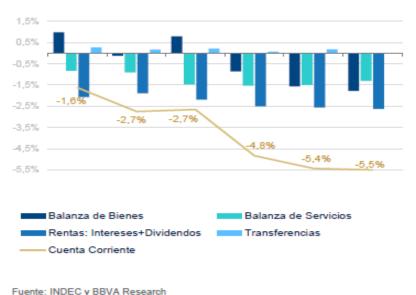


Argentina: falta de coordinación macro

- > Falta de coordinación macro y cambios en el mercado fueron los detonantes
- Cambiar la meta de inflación en noviembre (a 15% pero se estima en 25%)
- Impuesto a los títulos de deuda del exterior (vendieron)
- Buscar bajar la inflación en base a tasas altas (subieron a 40%) sin una política fiscal que acompañara



Cuenta corriente de Argentina (% del PIB)





Argentina: disparada del dólar estabilizada

Dólar en Argentina



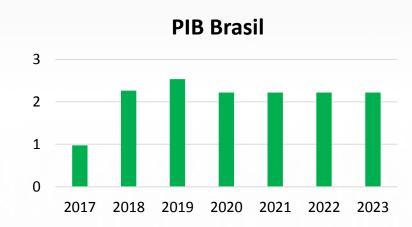
Fuente: BCU

- > Elevado déficit de cuenta corriente (4,6% del PIB)
- Pocas reservas (10% del PIB frente a 24% de Uy)
- ➤ Respuesta: se anunció nueva meta de déficit de 3,2% a 2,7% del PIB con un recorte de gasto de US\$ 3.200 millones de obra pública y se pidió ayuda al FMI
- ➤ El dólar subió 20% desde el 27/4, hace una semana está estabilizado en \$ 25 y se renovaron las Lebac, indicio de respuesta favorable



Brasil: cayó el PIB en el primer trimestre en medio de gran incertidumbre política

- ➤ Temer no logró completar las reformas necesarias. Una de ellas la previsional, no será posible cumplir con congelamiento de gasto y presionará más la deuda (en 75% del PIB)
- ➤ El PIB brasileño cayó 0,13% en el primer trimestre por primera vez desde diciembre 2016 aunque se espera que crezca 2,5%
- Incertidumbre política, Lula lidera las encuestas pese a haber sido procesado por corrupción



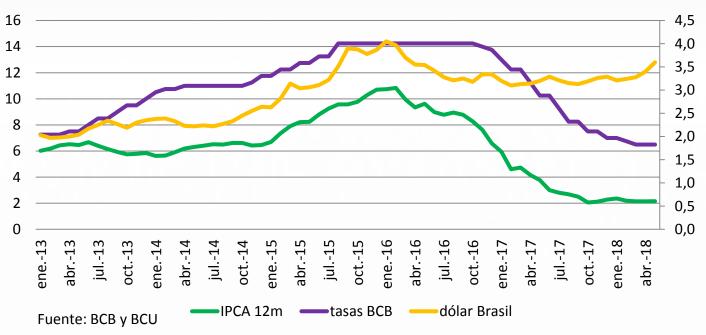


Fuente: FMI



BCB detuvo seguidilla de bajas de la tasa Selic mientras el dólar superó los 3,7 reales





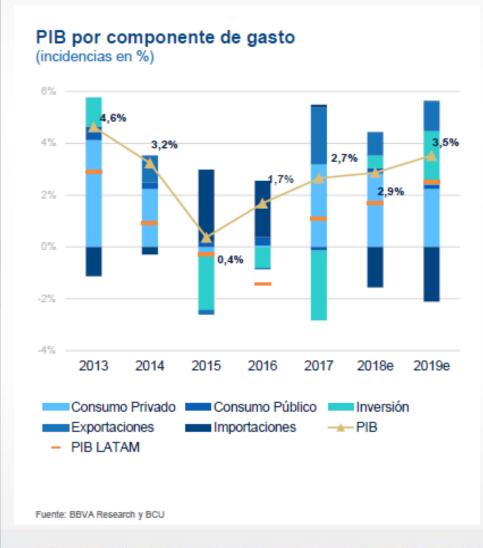
El BCB venía bajó la tasa Selic desde 14,25% en 10/16 a 6,5% en abril pero detuvo la baja en mayo por turbulencias. Hizo mayor swap de divisas, ofreció 15.000 contratos (en vez de 5.000) equivalente a vender dólares en el mercado de futuros



- > Mundo: entre mejoría e incertidumbre
- > Región: turbulencias en el vecindario
- Uruguay: ¿preparado para los desafíos?



Uruguay mantiene expectativas de crecimiento (con escasa generación de empleo) por UPM2



El PIB creció 2,7% en 2017 impulsado por el consumo privado y las exportaciones.

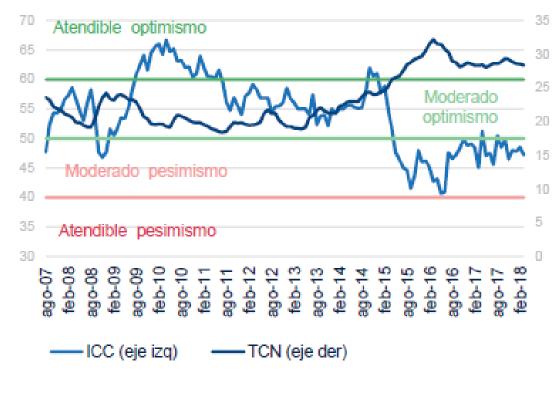
Sin embargo, en 2018 las exportaciones se están viendo afectadas por la mala cosecha de soja y el consumo tiende a retraerse con el aumento del dólar.

De todas formas los analistas mantienen expectativas de aumento de 3% para 2018 y 2019



Ya que se está enlenteciendo el consumo privado, que en parte depende del dólar



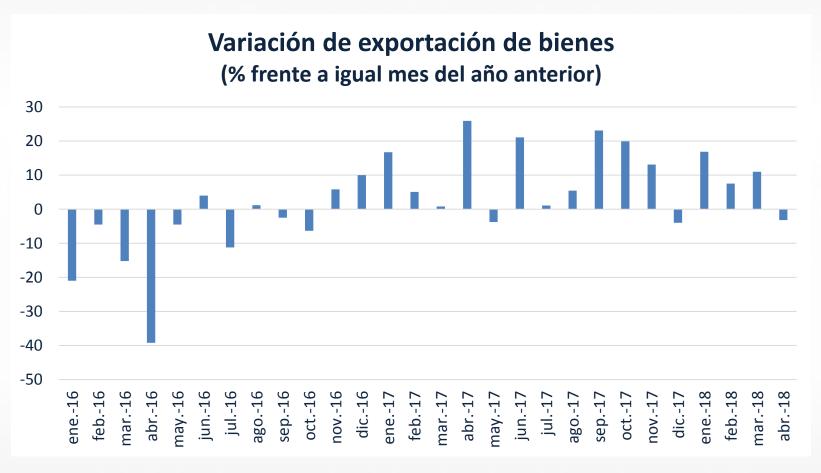


En la gráfica no está reflejada la reciente suba del dólar, la turbulencia en Argentina por lo tanto es de esperar que la próxima medición muestre un mayor pesimismo y se frene más la venta en el mercado interno

Fuente: BBVA Research, Equipos



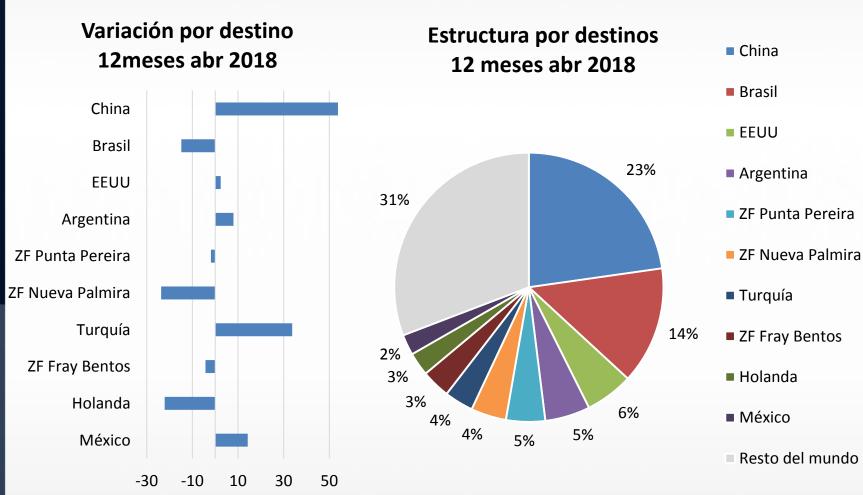
En lo que va del año las exportaciones de bienes aumentaron 9% pero cayeron en abril



Fuente: DNA. Nota: no incluye las exportaciones que salen desde las zonas francas



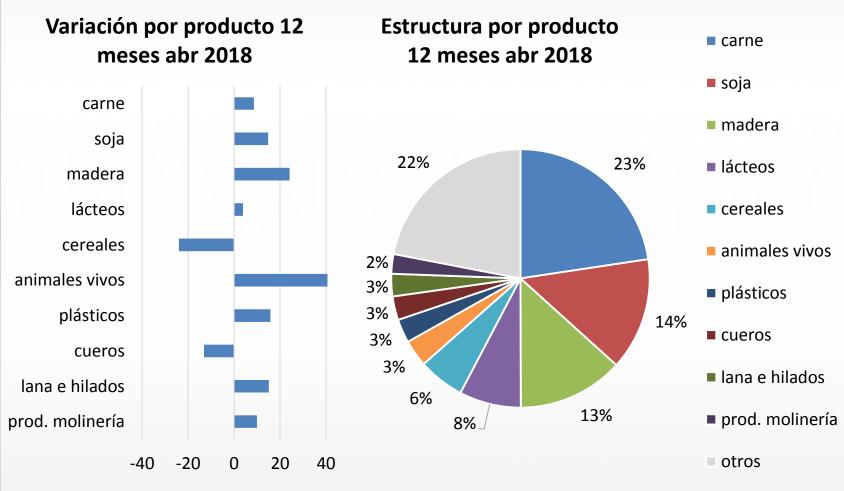
China es el principal socio e impulsor de las exportaciones de Uruguay en el último año



Fuente: DNA. Nota: no incluye lo que sale de zonas francas



Carne y soja fueron los más vendidos pero animales vivos fue el rubro que más aumentó



Fuente: DNA. Nota: no incluye lo que sale de zonas francas



Las exportaciones de servicios podrían continuar con dinamismo en 2018

Cuadro Nº4: Exportaciones de Servicios

	2017	Var % 2017/2016
Tradicionales	3.023	20%
Transporte	484	9%
Turismo	2.539	23%
No Tradicionales	3.144	12%
Comercio	1.506	17%
Financieros	130	-2%
Tic`s	378	7%
Empresariales	1.032	8%
Culturales	98	7%
Otros	102	3%
Total	6.269	15%

- ➤ 60% de las exportaciones de servicios corresponden al turismo receptivo, que tuvo una temporada muy buena en 2018
- Es de esperar que se mantenga un buen nivel en comparación con 2017, a menos que la retracción de turismo por parte de argentinos el resto del año logre incidir en el total

Fuente: Uruguay XXI



Nuevo informe de Foro Económico Mundial con baja de Uruguay en el ranking competitivo

América Latina según el Foro...



Uruguay cayó 3 lugares en 2017 en el ranking del WEF al 76 en 137 países

> + Más Competitivo

9	0-100%
1	30-90%
1	70-80%
	60-70%
	50-60%
	10-50%
	30-40%
3	20-30%
	10-20%

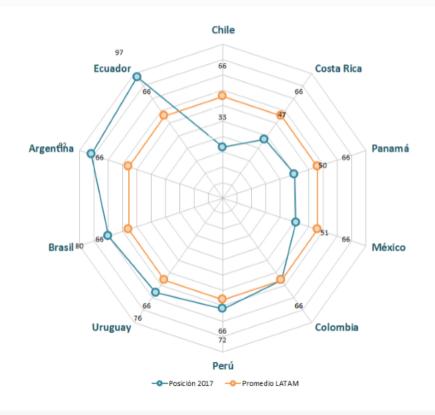
- Menos Competitivo

Fuente: CPA Ferrere en base a WEF



¿Qué países pueden ser referencia en el Índice de Competitividad Global en ALC?

País		Rank 2017	Score (1-7)	Rank 2016
Chile	4	33	4,64	33
Costa Rica	•	47	4,51	54
Panamá	4	50	4,41	42
México	(1)	51	4,41	51
Colombia	-	66	4,30	61
Perú	(0)	72	4,23	67
Uruguay	=	76	4,19	73
Brasil	(80	4,17	81
Argentina	•	92	4,06	104
Ecuador	*	97	3,96	91

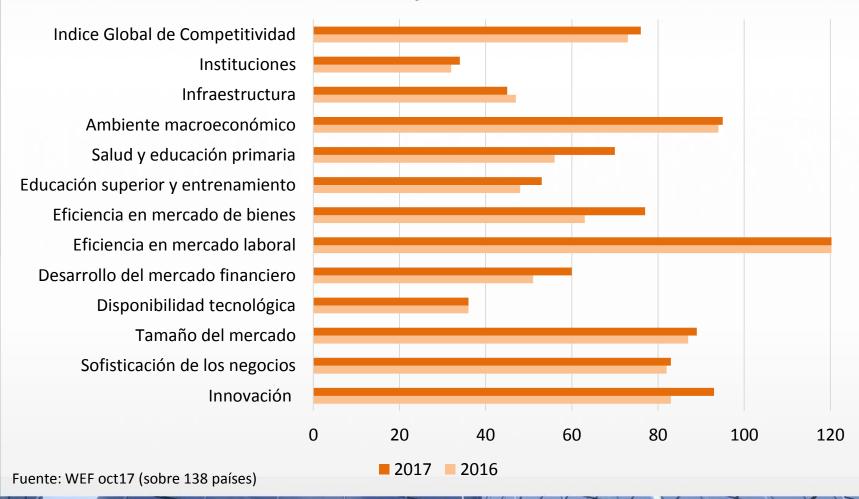


Fuente: CPA Ferrere en base a WEF



El ICG está compuesto por 12 pilares que hacen a la competitividad de un país

Índice de Competitividad Global





El indicador de eficiencia en el mercado laboral sigue siendo el más problemático

7° Pilar: Eficiencia del Mercado Laboral



Resultados para Uruguay



Factores problemáticos

Flexibilidad en determinación salarios: 135 (+1)
Efecto de los impuestos sobre el trabajo: 132 (-10)
Cooperación en las relaciones laborales y el empleador: 131 (+5)

Logros alcanzados

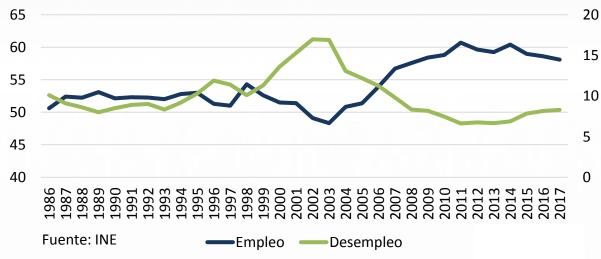
Confianza en la gestión profesional: 64 (+1) Las mujeres en la fuerza de trabajo: 74 (0)

Fuente: CPA Ferrere en base a WEF



Desde 2014 se perdieron 37.000 puestos de trabajo y las perspectivas no son alentadoras

Tasas de empleo y desempleo anuales



Según la encuesta de expectativas del BCU, el empleo caerá 0,5% en 2018 pero aumentará 0,63% en 2019

Según Deloitte se deberían crear 90.000 empleos para satisfacer la insuficiencia de empleo actual





pero que sí lo hicieron en el pasado reciente.

Sbjetiva

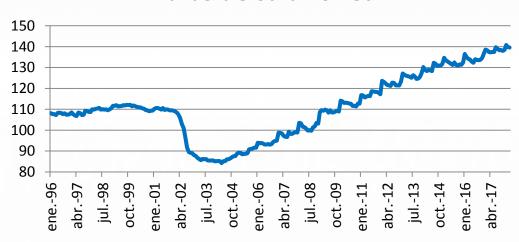
Deloitte.

Fuente: INE v estimaciones de Deloitte



Con el salario real en aumento, el empleo dependerá del resultado de la negociación

Indice de salario real



Fuente: INE mar18. Base 100=jul/08

Los lineamientos para la ronda de negociación colectiva son aumentos nominales decrecientes en el tiempo y diferenciales según el dinamismo del sector (con aumentos diferenciales para salarios más sumergidos)

Lineamientos del gobierno para Consejos de Salarios

(convenios a tres años)	Sector en problemas	Sector medio	Sector dinámico
Primer año	8,0%	8,5%	10%
Segundo año	6,5%	7,5%	9%
Tercer año	6,0%	7,0%	8%

Sectores en problemas:

 beneficiarios de subsidios, riesgo de empleo (envíos a seguro de paro, etc)

Sectores dinámicos:

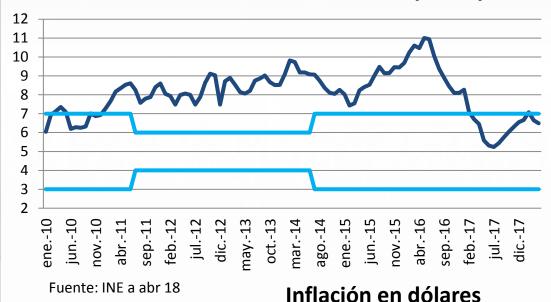
crecimiento > 4% anual

Fuente: MTSS

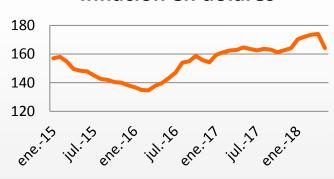


La inflación sigue en la meta pero ahora se verá presionada por el aumento del dólar





La inflación en dólares fue 6,8% en 12 meses a abril y pasó a 0% en mayo



Fuente: UEU en base a INE y BCU (incl. May)

Según la encuesta de expectativas del BCU publicada el 22/5, el IPC crecerá 7% tanto en 2018 como en 2019.

El mínimo pronosticado para este año es de 6,4% y el máximo 7,5%.

Para 2019 el mínimo 6,7% y el máximo 8,2%



Dólar en alza por crisis regional y tasas de EEUU

Dólar interbancario promedio



Fuente: INE datos promedio mensuales (incl.prom may)

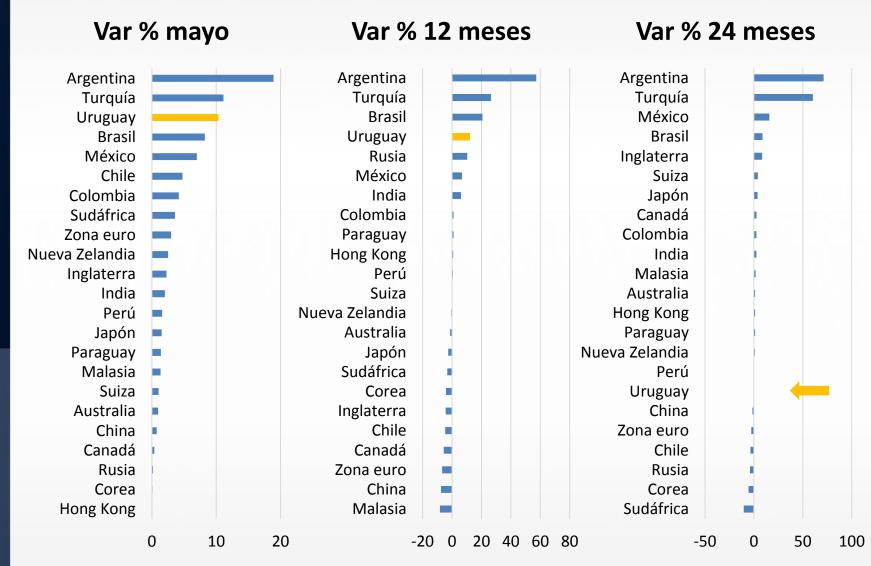
Según encuesta de expectativas publicada por el BCU el 22/5, el dólar cerrará en \$ 31,1 a fin de 2018 (\$ 31 mínimo, \$ 31,9 máximo) y en \$ 33,18 en 2019 (\$ 32,2 mínimo, \$ 34,1 máximo)

Antes de la reciente suba, el BCU venía interviniendo en el mercado para evitar la caída del dólar

Este año compró por un total de US\$ 1.300 millones, que implicó que las LRM llegaran al 16% del PIB



El dólar en Uruguay recupera posiciones

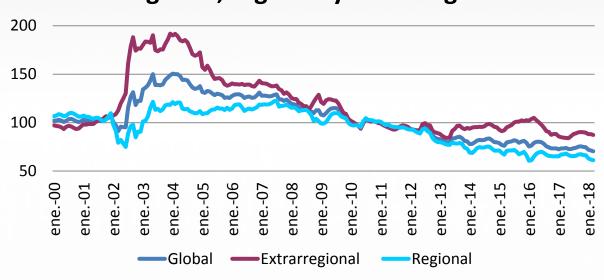


Fuente: BCU datos hasta 18/5/18



El tipo de cambio real sigue sin recuperarse

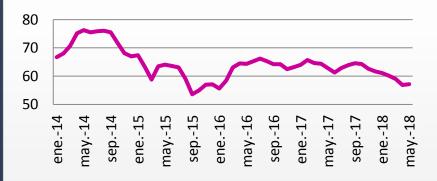




En lo que va de mayo el TCR bilateral con Argentina estaría empeorando pero estaría mejorando con Brasil

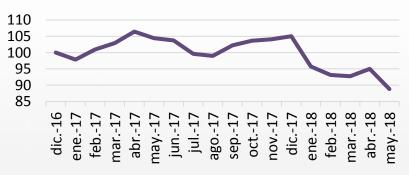
Fuente: BCU (mar últ dato), base 100=2000

TCR con Brasil



Fuente: UEU en base a BCU, base 100=2008

TCR con Argentina



Fuente: UEU en base a BCU, base 100=12/2016



¿El BCU frenaría un aumento brusco del dólar?

Si BCU vende dólares

Pierde reservas (aunque tiene abundancia por compras anteriores) y quita pesos del mercado, lo que puede colaborar con menor inflación

Disminuye el costo de deuda

Si ya no tiene que comprar dólares y quitar los pesos adicionales con LRM

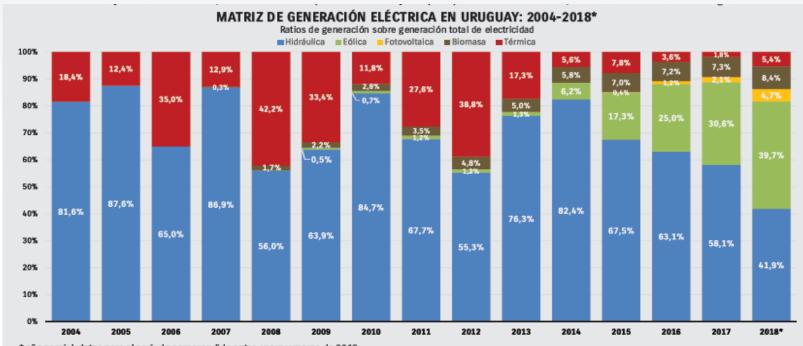
Se puede reducir el déficit parafiscal

Pero si va a contramano de la tendencia del mercado

El TC no amortigua shock externo negativo y se pierde competitividad Si las reservas disminuyen demasiado se pierde credibilidad y peligra el grado inversor



Costos: tarifas caras se suman a falta de lluvias



^{*} año parcial, datos para el período comprendido entre enero y marzo de 2018.

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Administración Nacional de Usinas y Transmisiones Eléctricas, "Histórico de la Composición Energética por Fuente", disponible aquí.

PRECIOS DE LA ENERGÍA EN LA REGIÓN

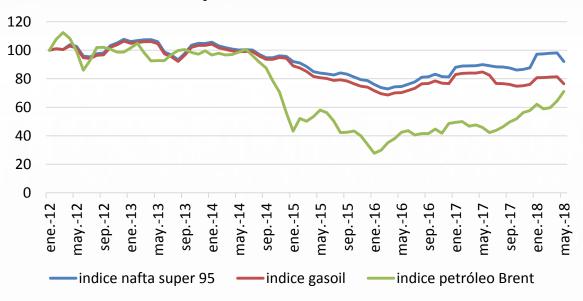
	Energía	Eléctrica			Combustibles		
País	Industrial Media Tensión (USD/MWh)	Residencial (USD/MWh)	Fuel Oil (USD/I)	Gas Natural Residencial (USD/m ³)	G.L.P. Supergás (USD/kg)	Gas Oil (USD/I)	Nafta (USD/I)
Uruguay	140	301	0,85	1,36	1,53	1,42	1,78
Chile	139	209	0,46	1,61	1,96	0,87	1,28
Brasil	126	207	0,57	1,54	1,57	1,03	1,28
Argentina	a 102	143	0,44ª	0,31	0,93	1,15	1,32
Paraguay	51	74	-	-	0,90	0,83	1,06

Nota energia eléctrica: USDAW Whitequivale a dólares por Megavatio hora. Quentas tipo: tarifa Residencial Simple con consumo de 250 kWhjmes y tarifa Gran Consumidor 2 con consumo de 400.000 kWhjmes. "Precio a febrero de 2018, últimos datos disponibles.



Se perdió la oportunidad de baja de tarifas; probable suba con dólar y petróleo en alza

Precio del petróleo vs. combustibles



La referencia de
ANCAP es US\$ 63
para el crudo y
dólar a \$ 30,5.
Con dólar en
\$ 31,2 y petróleo
en US\$ 75, en
junio podría haber
una suba de los
combustibles

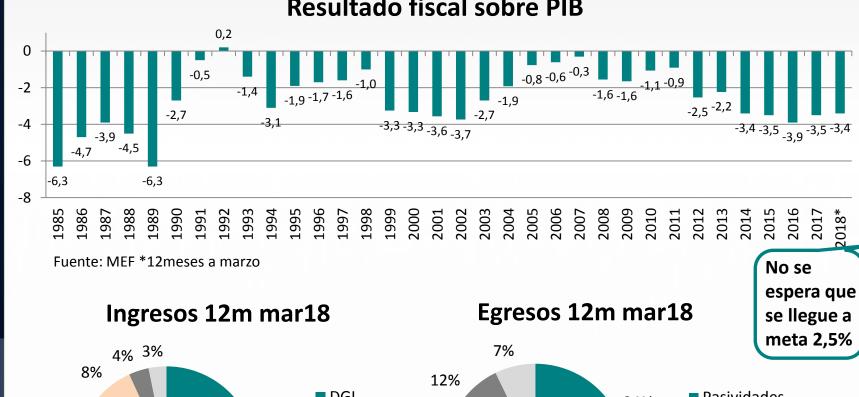
Fuente: URSEA e indexmundi

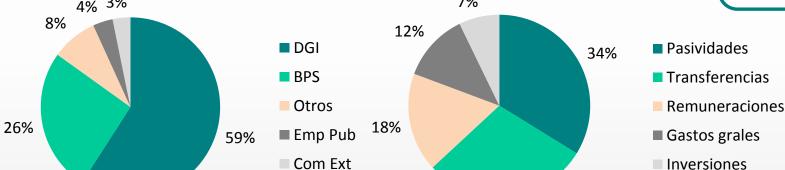
En el primer trimestre del año el sobrecosto en combustibles fue equivalente a US\$ 99,2 millones (diferencia entre el precio en el surtidor y el precio de importación si fuera libre, según publicó El País en base a URSEA). ANCAP insiste en que es más barato refinar.



Déficit fiscal no logra salir del entorno de 3,5%

Resultado fiscal sobre PIB





29%

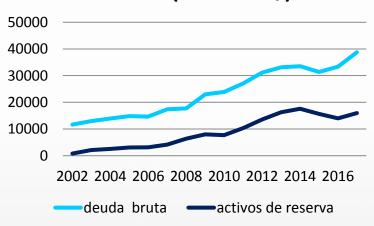
Fuente: MEF *12meses a marzo



Uruguay logró una exitosa colocación antes del fuerte aumento de la volatilidad

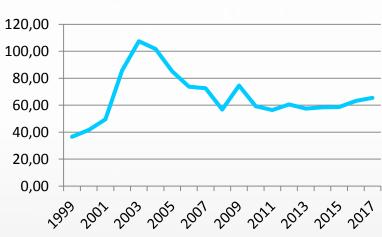
El gobierno emitió bonos al 2055 en dólares por US\$ 1750 millones, el mayor monto de la historia, la demanda excedió la oferta y se colocó a una tasa de 5,03% (200 puntos básicos sobre el bono del Tesoro de Estados Unidos a 30 años)

Deuda bruta vs activos de reserva (en mil US\$)



Fuente: BCU (último dato dic 2017)

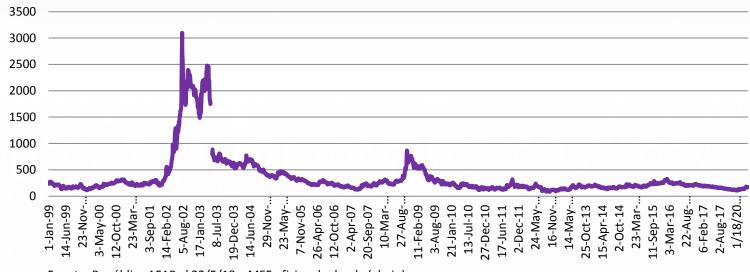
Deuda sobre PIB





Para continuar con ese acceso al mercado financiero hay que cuidar el grado inversor

Riesgo país (UBI)



Fuente: República AFAP al 22/5/18 y MEF oficina de deuda (abajo)

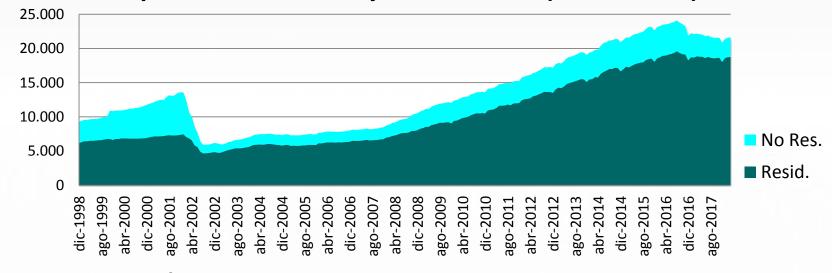
Agencia	Calificación (me/lp)	perspectiva	actualización
DBRS	BBB(low)	Estable	Enero 2018
Fitch Ratings	BBB-	Estable	Abril 2018
Moody's	Baa2	Estable	Julio 2018
R&I	ВВВ	Estable	Febrero 2018
S&P	BBB	Estable	Mayo 2018

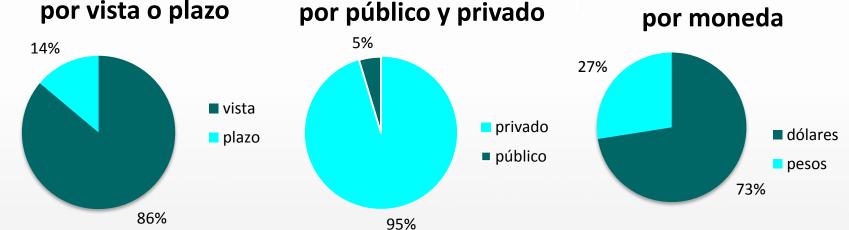


Fuente: BCU mar 18

Evolución de los depósitos en sistema bancario









¿Y qué tanto avanzó Uruguay en su inserción internacional?



Mientras se multiplican los TLC en el mundo Uruguay no logra firmar ni con Chile

- Uruguay y Chile ya tienen desgravación arancelaria
- ➤ El TLC era más una señal de apertura comercial que un acuerdo para lograr resultados concretos
- Pero la señal termina siendo que el gobierno uruguayo no tiene el apoyo interno suficiente para firmar acuerdos

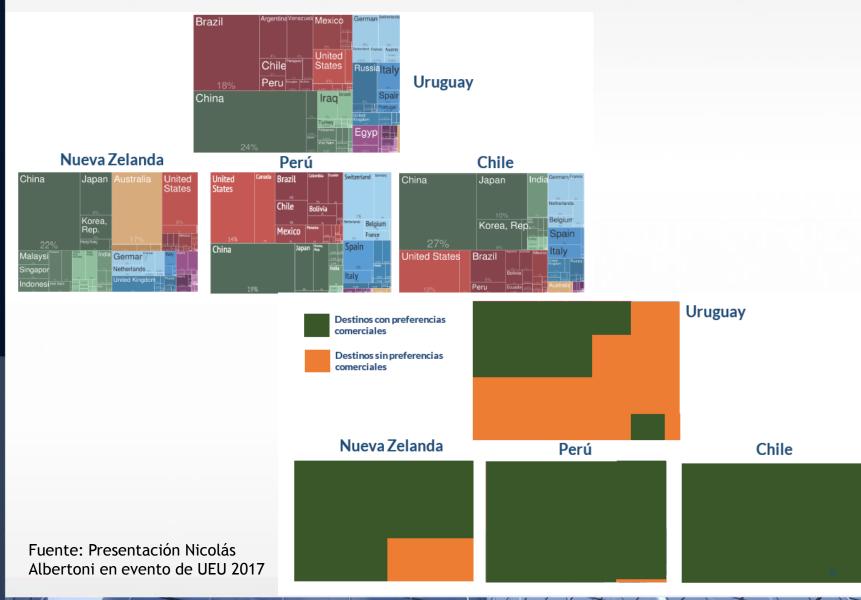


Fuente: http://radio.uchile.cl

¿Qué posibilidades quedan entonces para otro TLC más complejo? Ej. UE



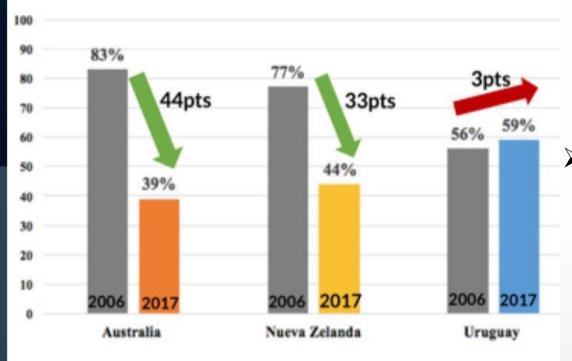
Comparación de destinos y preferencias





Uruguay aumenta vulnerabilidad comercial al no firmar nuevos acuerdos comerciales

Índice de Vulnerabilidad Comercial (IVC) > 2017



- Mientras países
 competidores de
 Uruguay redujeron su
 vulnerabilidad
 comercial, Uruguay la
 aumentó
- La vulnerabilidad comercial baja cuando se firman más acuerdos comerciales y la mayor parte el comercio está basado en esos acuerdos

Fuente: Presentación Nicolás Albertoni en evento CED



Uruguay no está desacoplado ni inmune a las crisis y vaivenes de la región o las noticias del mundo



Ha logrado avances:

- ✓ menor exposición a la región en exportaciones de bienes (pero sigue en turismo)
 - ✓ menor exposición en depósitos extranjeros
 - √ más reservas, grado inversor
 - √ buen manejo de deuda
 - ✓ reconocimiento internacional



pero falta mucho por mejorar:

- > competitividad
- > inserción internacional
 - > resultado fiscal
 - > empleo
- > innovación y educación
 - > seguridad
- > estrategia clara y compartida por todos





¡Muchas gracias!

mlrodriguez@uniondeexportadores.com